

B K M

BANKALARARASI
KART MERKEZİ

BANKALARARASI KART MERKEZİ A.Ş.
1 TEMMUZ - 30 EYLÜL 2016
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU



BANKALARARASI
KART MERKEZİ

BANKALARARASI KART MERKEZİ A.Ş.
1 TEMMUZ - 30 EYLÜL 2016
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

Genel Bilgiler	4
Bankalararası Kart Merkezi A.Ş. Hakkında Özet Bilgi	4
Sermaye ve Ortaklık Yapısı	5
İnsan Kaynağı	5
Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri	6
İç Denetim ve Risk Komitesi	6
Genel Müdür ve Yardımcıları	6
İç Sistemler ve Uyum	6
İç Denetim	6
Risk Yönetimi ve İç Kontrol	6
Türkiye Ekonomisi ve Kartlı Ödemeler Sektörüne Genel Bakış	7
Finansal Bilgi ve Değerlendirmeler	8
Döneme İlişkin Özet Finansal Veriler	8
Yönetim Kurulu Başkanı'nın Döneme İlişkin Değerlendirmeleri	9
Genel Müdür'ün Döneme İlişkin Değerlendirmeleri	10
Yönetim Kurulu Toplantılarına İlişkin Bilgiler	11
Komite Faaliyetlerine İlişkin Bilgiler	11
İç Denetim ve Risk Komitesi	11

A- GENEL BİLGİLER

1. Bankalararası Kart Merkezi A.Ş. Hakkında Özet Bilgi

Bankalararası Kart Merkezi Anonim Şirketi kartlı ödemeler sektöründe ortak sorunlara çözüm bulmak, Türkiye'deki banka ve kredi kartları kural ve standartlarını geliştirmek amacıyla 13 kamu ve özel Türk bankasının ortaklığı ile 20 Ağustos 1990 tarihinde Anonim Şirket olarak kurulmuştur. 20 Ağustos 1990 tarihinde tescil edilen kuruluş kararı, 24 Ağustos 1990 tarih ve 2595 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayınlanmıştır.

Şirket'in kayıtlı adresi, Nispetiye Cad. Akmerkez E3 Blok Kat:3/5 Etiler İstanbul'dur.

Banka kartları ve kredi kartlarının çıkarılmasına, kullanımına, takas ve mahsup işlemlerine ilişkin usul ve esasları düzenlemek suretiyle kartlı ödemeler sektörünün etkin çalışmasını sağlamak amacıyla hazırlanan Banka Kartları ve Kredi Kartları Kanunu ile Şirket tarafından yürütülmekte olan takas ve mahsup faaliyeti Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'nun ("BDDK") iznine tabi faaliyetler arasında sayılmıştır.

BDDK 14 Şubat 2008 tarih ve 2476 sayılı kararı ile Şirket'in Banka Kartları ve Kredi Kartları Kanunu hükümlerine intibak ettiğini, anılan Kanununun Geçici 1. maddesine istinaden uygun görmüştür.

Şirket tarafından yürütülmekte olan takas ve mahsup faaliyeti, aynı zamanda 27 Haziran 2013 tarihinde yürürlüğe giren 6493 sayılı Ödeme ve Menkul Kıymet Mutabakat Sistemleri, Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para Kuruluşları Hakkında Kanun ile "ödeme sistemi" işleticiliği faaliyeti adı altında T.C. Merkez Bankası'nın iznine tabi bir faaliyet olarak düzenlenmiştir. 6493 sayılı Kanun'a ilişkin alt düzenlemelerin yürürlüğe girmesinin ardından 2014 yılında T.C. Merkez Bankası'na faaliyet izni için başvurulmuş olup, T.C. Merkez Bankası 12 Haziran 2015 tarih ve 10159/19758 sayılı kararı ile Şirket'e kartlı ödeme işlemlerinin takas ve mutabakatını sağlayan Yurtiçi Takas ve Hesaplaşma adlı ödeme sistemi için faaliyet izni vermiştir.

Son olarak, Şirket 5464 sayılı Kanun çerçevesinde ulusal bir kartlı sistem kurarak Türkiye'de faaliyet gösteren banka ve diğer finansal kuruluşların, "Türkiye'nin Ödeme Yöntemi" kelimelerinin kısaltması olan "Troy" markası altında kart ihraç ve kabul etmelerini sağlamak üzere gerekli faaliyet izni için 2015 yılında ilgili düzenleyici kurumlara başvurmuştur. Bu çerçevede, BDDK'nın 31 Mart 2016 tarih ve 6821 sayılı kurul kararı ile BKM'ye kartlı sistem kurma faaliyeti için izin verilmiştir.

Ayrıca; 26 Mart 2016 tarih ve 29665 sayılı Resmi Gazete'de T.C. Merkez Bankası'nın BKM tarafından kartlı sistem faaliyetlerinin yürütülmesine onay verdiği hususu yayımlanmış ve 23 Temmuz 2016 tarihli Resmi Gazete'de BDDK tarafından faaliyet yetkisi alındığı yayımlanan Bank Asya üyelikten çıkmıştır. 28 Temmuz 2016 Yönetim Kurulu kararı ile de TURK Elektronik Para A.Ş., ilk banka dışı üye olmuştur.

2. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

30 Eylül 2016 tarihi itibarıyla, Şirket'in sermayesi 14.000.000 TL (31 Aralık 2015-14.000.000 TL) kıymetindedir. Bu sermaye, her biri 0,10 TL kıymetinde ve tamamı nama yazılı 140.000.000 adet paya bölünmüştür. Sermayenin tamamı ödenmiştir. Pay sahiplerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2016'daki tutar	(%)	31 Aralık 2015'teki tutar	(%)
T. Halk Bankası A.Ş.	2.653.021	18,95	2.653.021	18,95
T.C. Ziraat Bankası A.Ş.	2.517.631	17,99	2.517.631	17,99
T. Garanti Bankası A.Ş.	1.421.294	10,15	1.421.294	10,15
Akbank T.A.Ş.	1.397.775	9,98	1.397.775	9,98
T. İş Bankası A.Ş.	1.397.775	9,98	1.397.775	9,98
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	1.397.775	9,98	1.397.775	9,98
T. Vakıflar Bankası T.A.O	1.357.483	9,70	1.357.483	9,70
Finansbank A.Ş.	1.292.523	9,23	1.292.523	9,23
ING Bank A.Ş.	306.219	2,19	306.219	2,19
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.	258.504	1,85	258.504	1,85
	14.000.000	100	14.000.000	100

Hesap dönemi içerisinde değişiklik yoktur. Şirket'in imtiyazlı hisse senedi bulunmamaktadır.

3. İnsan Kaynağı

Ortak değerlerimiz ve etik prensiplerimiz çerçevesinde çalışmayı ilke edinmiş, üyelerimize ve topluma mümkün olan en üstün hizmeti sunma gayretinde olan BKM kadrosu, -30.09.2016 itibarıyla- 129 çalışandan oluşmaktadır. Kadromuzun kadın çalışan oranı %33, erkek çalışan oranı %67 olup, yaş ortalamamız 36'dır.

Ortak Değerlerimiz;

- Dürüstlük
- Üyelerimize ve topluma mümkün olan en üstün hizmeti sunma gayretinde olmak
- Birbirimize karşı saygı duygusunu, nezaket ve destek ortamını güçlendirmek ve yaşatmak

Etik Prensiplerimiz;

- Dürüstlük
- Gizlilik
- Yetkinlik
- Topluma Karşı Sorumluluk
- Yasalara Saygı, Kurum İtibarını Koruma
- Nezaket Kurallarına Uygun ve Adil Davranış
- Ortak Değerler Ekseninde Örnek Olma

4. Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri

SERKAN ÜLGEN

MEHMET MERİÇ KAYTANCI

HASAN ÜNAL

YALÇIN SEZEN

Akbank T.A.Ş.

(Tüzel Kişi Temsilcisi: ARIF ÖZER İSFENDİYAROĞLU)

İŞİL AKDEMİR EVLİOĞLU

ALPASLAN ÇAKAR

Finansbank A.Ş.

(Tüzel Kişi Temsilcisi: ERKİN AYDIN)

Yönetim Kurulu Başkanı

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Üye

Üye

Üye

Üye

Üye

Üye

5. İç Denetim ve Risk Komitesi

MEHMET MERİÇ KAYTANCI

ALPASLAN ÇAKAR

Unvan

Başkan

Üye

6. Genel Müdür ve Yardımcıları

Dr. SONER CANKO

CELAL CÜNDOĞLU

CENK TEMİZ

ONUR DEMİRTAŞ

SERKAN YAZICIOĞLU

Grup

Genel Müdür

Ödeme Platformları & Bilgi Teknolojileri

Kartlı Ödeme Sistemleri

Destek Hizmetleri

Dijital Çözümler

7. İç Sistemler ve Uyum

ZAFER DEMİRARSLAN

Unvan

Direktör

8. İç Denetim

GÖRKEM DEVRANI

Unvan

Müdür

9. Risk Yönetimi ve İç Kontrol

FERHAT YAZGILI

Unvan

Müdür

B- TÜRKİYE EKONOMİSİ VE KARTLI ÖDEME SEKTÖRÜNE GENEL BAKIŞ

Tüketici fiyat endeksinde artış 2015 yılında %8,8 iken 2016 yılının ilk 9 ayında %7,3 olarak gerçekleşti. Eylül ayı sonu itibarıyla Dolar kuru 3,00, Euro kuru ise 3,36 olarak gerçekleşmiştir.

Bu makroekonomik ortamda kredi kartı ile yapılan alışverişler yılın ilk 9 ayında %10 artarak 397 Milyar TL olurken banka kartı ile yapılan alışverişler %34 artarak 36 Milyar TL oldu. Nakit çekimlerde ise banka kartı ile nakit çekim tutarı %19 artarak 393 Milyar TL olurken, kredi kartı ile çekilen nakit tutarı %19 artarak 47 Milyar TL oldu.

Kredi kartı sayısı 58 Milyon adet, banka kartı sayısı ise 115 Milyon adet oldu. POS sayısı 1,8 Milyon, ATM sayısı ise 48 Bin adet seviyesinde bulunuyor.

Mikro ödemeler için kritik önem taşıyan temassız kredi kartlarının payı %30 seviyesinde gerçekleşirken temassız ödeme kabul eden POS'ların oranı da %18 olarak gerçekleşti. İnternet üzerinden kartlı ödemelerin toplam içerisindeki payı da %12 oldu.

C- FİNANSAL BİLGİLER VE DEĞERLENDİRMELER

1. Döneme İlişkin Özet Finansal Veriler

AKTİF KALEMLER	30.Eyl.16	31.Ara.15
Nakit Ve Nakit Benzeri Değerler	11.048.991	7.920.496
Diğer Dönen Varlıklar	15.847.816	17.267.559
Maddi Ve Maddi Olmayan Duran Varlıklar	48.085.760	42.971.335
Diğer Duran Varlıklar	451.075	199.051
Aktif Toplamı	75.433.642	68.358.441
PASİF KALEMLER	30.Eyl.16	31.Ara.15
Kısa Vadeli Yükümlülükler	15.136.794	24.395.433
Uzun Vadeli Yükümlülükler	16.120.080	14.302.969
Ödenmiş Sermaye	14.000.000	14.000.000
Diğer Özkaynaklar	30.176.768	15.660.039
Pasif Toplamı	75.433.642	68.358.441
GELİR VE GİDER KALEMLERİ	30.Eyl.16	30.Eyl.15
Hizmet Gelirleri	82.653.936	66.685.405
Hizmet Üretim Maliyetleri	-43.988.695	-37.623.106
Brüt Hizmet Karı	38.665.241	29.062.299
Genel Yönetim Giderleri	-19.722.920	-16.808.657
Faaliyet Karı	18.942.321	12.253.642
Finansal Gelirler	684.035	775.863
Finansman Giderleri	-1.159.382	-1.057.283
Diğer Gelirler	52.754	275.959
Diğer Giderler	-425.991	-212.299
VERGİ ÖNCESİ KAR	18.093.737	12.035.882
Cari Vergi Gideri	-2.547.105	-1.956.820
Ertelenmiş Vergi (Gideri) / Geliri	-1.029.903	-474.100
NET DÖNEM KARI	14.516.729	9.604.962
GÖSTERGE RASYOLAR	30.Eyl.16	30.Eyl.15
Brüt Kar Marjı	47%	44%
Net Kar Marjı	18%	14%
Faaliyet Giderleri/Faaliyet Gelirleri	77%	82%
	30.Eyl.16	31.Ara.15
Özkaynak Karlılığı	33%	13%
Aktif Karlılığı	19%	6%
Borçlar/Özkaynak	71%	130%

2. Yönetim Kurulu Başkanı'nın Döneme İlişkin Değerlendirmeleri

Yılın üçüncü çeyreğinde Türkiye kartlı ödeme sistemleri, kart adetleri ile Avrupa bölgesindeki lider konumunu sürdürmüştür. Eylül sonu itibarı ile 58 milyon kredi kartı, 115 milyon banka kartı olmak üzere, toplam 172 milyon adet kart sayısına ulaşılmıştır.

2016 yılının geride bırakılan dokuz aylık dönemde kredi kartları ile yapılan alışverişler %10 büyüme göstermiştir ve kredi kartı alışveriş tutarı 397 milyar TL, nakit avans tutarı 47 milyar TL olmuştur. Aynı dönemde banka kartları ile yapılan alışveriş tutarı ise 36 milyar TL'ye ulaşmıştır.

2016'nın ilk çeyreğinde Türkiye'ye ile buluşmaya hazır hale gelen "Türkiye'nin Ödeme Yöntemi Troy" ile ilgili çalışmalar devam etmekte olup yılın üçüncü çeyreği itibarı ile de; Troy logolu kart ihraç etmek üzere 4 banka hazırlıklarını tamamlamıştır. Yıl sonuna kadar da 10 banka kart ihracı için hazırlıklarını tamamlamayı hedeflemektedir.

BKM'nin 2016 yılının üçüncü çeyreğine ait faaliyetlerini ve mali tablolarını bilgilerinize sunarken yılın geri kalanının ülkemize, siz değerli ortaklarımıza ve üyelerimize sağlık, başarı ve mutluluk getirmesini dilerim.

Saygılarımla,

SERKAN ÜLGEN

Yönetim Kurulu Başkanı

3. Genel Müdür'ün Döneme İlişkin Değerlendirmeleri

BKM yılın ilk dokuz ayını, %36'sı dönen varlıklar, %64'ü duran varlıklar olmak üzere, 75 milyon TL'lik toplam varlık büyüklüğü ile kapatmıştır. Hizmet gelirleri, bir önceki yılın aynı dönemine göre %24 artarak, 82,7 milyon TL seviyesinde gerçekleşirken, dokuz aylık net karımız 14,5 milyon TL'dir

Şirketimizin sistemleri üzerinden bu yılın ilk dokuz aylık döneminde 1,71 milyar adet takas işlemiyle 194,91 milyar TL'lik takas işlem hacmi gerçekleştirilmiştir. Söz konusu takas işlem hacmi, aynı dönemde kartlarla gerçekleşen alışveriş tutarının %46'sını oluşturmaktadır. Uygulama süreklilik ortalaması %99,98 olarak gerçekleşen BKM Yönlendirme Sistemi üzerinden ilk dokuz aylık dönemde geçen işlem adedi 2,18 milyar ile, geçen senenin aynı dönemine göre %11 oranında artmıştır.

Dünyada, yükselen mobil trendiyle doğru orantılı olarak, elektronik ticaret içinde mobil ticaretin payı giderek artmaktadır. Ülkemizde 2016 yılı dokuz aylık verileri incelendiğinde, internetten kartlı ödemelerin tutarının, bir önceki yılın aynı dönemine göre %22 oranında artarak 50 milyar TL düzeyine ulaştığı görülmektedir. Kartlı ödemeler içinde internet üzerinden yapılan ödemelerin payı ise %12 düzeyindedir.

Türkiye'nin ilk dijital cüzdanı BKM Express yılın ilk 9 ayında 15.160'a ulaşan üye işyeri sayısı ile ekosistemin büyümesine destek olmaya devam etmektedir.

2016 yılının ilk 9 ayı temassız ödemelerin hızla büyüdüğü bir dönem oldu. 2015 yılı sonunda 15 milyon olan temassız kredi kartı sayısı 17,1 milyona, 8,2 milyon olan temassız banka kartı sayısı ise 10,5 milyona ulaştı. Temassız ödeme kabul noktalarındaki artış daha hızlı gerçekleşti. Temassız POS adedi son 9 ayda 223 binden 319 bine yükseldi. 2015 yılı başında bu sayı sadece 70 bindi. Temassız özellikli ödeme kaydedici cihaz adedindeki artış ise çok daha hızlı oldu. Bugün, ödeme kaydedici cihazları da saydığımızda tüm terminalerin 4'te 1'i temassız ödeme kabul ediyor. Önümüzdeki dönemde sektörümüzün temassız ödeme altyapısını yaygınlaştırarak yeniliğe yaptığı yatırımla, temassız ödemeleri hayatın ayrılmaz bir parçası haline getirmeyi hedefliyoruz.

Ülkemiz ve sektörümüz adına başarılarla dolu, mutlu günler dilerim.

Saygılarımla,

Dr. SONER CANKO

Genel Müdür

D- YÖNETİM KURULU TOPLANTILARINA İLİŞKİN BİLGİLER

Yılın ilk dokuz aylık döneminde 11 kez Yönetim Kurulu toplantısı yapılmıştır. İlgili dönemde Yönetim Kurulu tarafından toplam 14 adet karar alınmıştır.

E- KOMİTE FAALİYETLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER

İç Denetim ve Risk Komitesi

İki üyeden oluşan İç Denetim ve Risk Komitesi'ne Yönetim Kurulu Üyesi Mehmet Meriç Kaytancı başkanlık etmektedir. Komite'nin diğer üyesi, Yönetim Kurulu Üyesi Alpaslan Çakar'dır. Komite, Yönetim Kurulu adına BKM'nin iç sistemlerinin etkinliğini ve yeterliliğini gözetmekte; iç kontrol, risk yönetimi, iç denetim ve yasal uyum faaliyetlerinin etkinliğini, yeterliliğini ve uyumluluğunu bağımsız olarak değerlendirmektedir.

Yılın ilk dokuz aylık döneminde İç Denetim ve Risk Komitesi dört defa toplanarak on iki adet karar almıştır.



B K M
BANKALARARASI
KART MERKEZİ