

BANKALARARASI KART MERKEZİ A.Ş.

# 2022

## FAALİYET RAPORU

**B K M**

BANKALARARASI  
KART MERKEZİ







# 2022

## FAALİYET RAPORU

[www.bkm.com.tr](http://www.bkm.com.tr)



baybaynakit



baybaynakit



1990



2012



2016

## İÇİNDEKİLER

# 01

### 2022 MESAJLARI SAYFA 06

- Yönetim Kurulu Başkanı'nın Döneme İlişkin Sektör Değerlendirmeleri
- Genel Müdür'ün Döneme İlişkin Şirket Değerlendirmeleri

# 02

### YÖNETİM KURULU SAYFA 12

# 03

### GENEL BİLGİLER SAYFA 14

- BKM A.Ş. Hakkında
- Yönetim Kurulu Raporu
- Faaliyet Alanları
- Ortaklar, Banka/Kuruluş Statüsündeki Üyeler, Hizmet Sağlayıcı Kuruluş Statüsündeki Üyeler
- Organizasyon
- Komiteler
- Şirket Yönetimi ve Kurumsal Yönetim Uygulamaları
- Hizmetler

# 04

### TÜRKİYE'DE KARTLI ÖDEMELER SEKTÖRÜ SAYFA 48

# 05

### YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR SAYFA 52

# 06

### ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI SAYFA 54

07

İLETİŞİM FAALİYETLERİ  
SAYFA 56

08

EĞİTİM FAALİYETLERİ  
SAYFA 58

09

ŞİRKET FAALİYETLERİ VE  
ÖNEMLİ GELİŞMELER  
SAYFA 60

10

FİNANSAL DURUM  
SAYFA 72

11

İÇ DENETİM, İÇ KONTROL VE  
RİSK YÖNETİMİ SİSTEMLERİNİN İŞLEYİŞİNİN  
DENETİM KOMİTESİ TARAFINDAN  
DEĞERLENDİRİLMESİ  
SAYFA 74

12

RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ  
DEĞERLENDİRMESİ  
SAYFA 76

13

DİĞER HUSUSLAR  
SAYFA 78

14

ŞİRKETLER TOPLULUĞUNDA ANA ŞİRKETİN  
FAALİYET RAPORLARI  
SAYFA 80

15

DENETİM RAPORU  
SAYFA 84

# 2022 Mesajları



## YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN DÖNEME İLİŞKİN SEKTÖR DEĞERLENDİRMELERİ



**MEHMET ZAHİD  
SAMANCIOĞLU**

Yönetim Kurulu Başkanı  
**BKM**

”

2022 yılı, müessesemizin 30 yılı aşan tarihinde, BKM'nin stratejik olarak yeniden konumlandırıldığı önemli bir sene olarak kayda geçmiştir. Dijital geleceğe hazır olma vizyonu etrafında, ana hissedarımız olan Merkez Bankasının verdiği sinerjiyle, bu dönemde, ülkemiz için stratejik altyapılar devreye alınarak üyelerimizin hizmetine sunulmuştur. Kartlı ödemeler alanında sunulan hizmetler güçlenerek devam ederken sağlam temeller üzerinde yükselen inovatif kapasitemiz sayesinde, finansal sistemin geleceğine şekil verecek açık bankacılık altyapıları BKM mühendisleri tarafından geliştirilerek devreye alınmıştır.

Saygıdeğer Ortaklarımız,

Finansal sistemin dijital geleceğe tüm boyutları ile hazır olması sadece ödemeler alanındaki gelişimin konusu değil, aynı zamanda ekonomik kalkınma ve toplumsal refah açısından da büyük önem arz eden bir konudur.

BKM nezdinde geliştirdiğimiz altyapı ve sistemler sayesinde, ödemeler ekosistemi verimliliği artarak güvenli bir şekilde büyümesini sürdürürken devreye aldığımız “TR Karekod”, “GEÇİT” ve “SİPER” gibi yeni altyapılarla ekosisteme, yarına hazır, rekabetçi gelişim katmanları sunulmaktadır. BKM’nin sunduğu tüm bu hizmetler, hepimizin farklı şekillerde hayatını kolaylaştırırken dijital geleceğin imkanlarından güvenli bir şekilde yararlanmamızı sağlamaktadır.

27’si banka, 11’i ödeme kuruluşu olmak üzere 38 üyesi ile “Türkiye’nin Ödeme Yöntemi” TROY; BKM’nin teknolojisini geliştirdiği, altyapısını tasarlayıp sunduğu ve Türkiye’nin her yerinde geçerli, kartlı ödeme sistemimizdir. 2022 yılı, tüm paydaşlarımızla birlikte ortaya koyduğumuz TROY’un yaygınlaşma stratejisi açısından güçlü adımların atıldığı önemli bir sene olmuştur. 2023 yılının, TROY için hedeflerimiz doğrultusunda, üyelerimizin desteği ile önemli mesafelerin alındığı bir sene olması planlanmıştır.

BKM’nin 2022 hesap yılına ait faaliyetlerini, mali tablolarını ve denetçi raporunu görüşlerinize sunar, 2023 yılının ülkemiz ve kurumumuz adına başarılar getirmesini dilerim.

Saygılarımla.

## GENEL MÜDÜR'ÜN DÖNEME İLİŞKİN ŞİRKET DEĞERLENDİRMELERİ



### BARAN AYTAŞ

Genel Müdür  
BKM

”

2022 yılı, BKM olarak ödemeler ekosisteminin büyümesine, gelişmesine ve güvenliğine katkı sağlayacak yeni ürün ve hizmetleri devreye aldığımız çok verimli bir yıl oldu. Ayrıca ülkemizin milli kart şeması TROY ve ulusal karekod standartımız TR Karekod'un tüm vatandaşlarımız tarafından kullanılabilir hale gelmesini sağlamak için değerli üyelerimizle beraber önemli adımlar attık.

Saygıdeğer Ortaklarımız,

BKM olarak, ödemeler ekosisteminin güvenli ve verimli bir şekilde büyümesini sağlamak üzere geliştirmiş olduğumuz altyapı ve sistemler, her yıl olduğu gibi bu yıl da en yüksek hizmet kalitesiyle üyelerimize sunulmuştur. Mevcut ürün ve hizmetlerimize ilaveten, devreye aldığımız “TR Karekod”, “Geçit” ve “Siper” gibi yeni altyapılarla, birlikte çalışabilirliği yüksek, rekabetçi bir ekosistemin gelişiminin desteklenmesi hedeflenmiştir.

BKM’nin beşeri sermayesiyle geliştirmiş olduğumuz yerli ve milli kart şemamız TROY, çevrimiçi ödeme doğrulama sistemlerimiz GO ve 3D-Secure , Kamu Ödeme Geçidi, TR Karekod Yönlendirme Sistemi, Kolay Adresleme, Açık Bankacılık Geçidi (GEÇİT), güvenlik katman servisi SİPER’in yanı sıra, uzun yıllardır yönettiğimiz Yurtiçi Takas ve Hesaplaşma (YTH) Sistemi ve Yönlendirme Hizmetlerimiz ile ülkemiz için değer üretmeye, ödemelerin dijitalleşmesi ve kayıt dışılığın azalmasına yardımcı olarak ülke ekonomimize katkı sunmaya gayret edeceğiz.

Kartlı ödemeler, ülkemizin sahip olduğu güçlü finansal altyapı sayesinde 2022 yılında da büyümesini sürdürmüştür. Toplam kartlı ödeme tutarında, geçtiğimiz yıla göre yüzde 117 oranında büyüme yaşanırken kredi kartı ile yapılan ödemelerde yüzde 110, banka kartı ile yapılan ödemelerde yüzde 146, ön ödemeli kartlar ile yapılan ödemelerde ise yüzde 149 oranında artış olmuştur ve 2022’de kartlı ödeme tutarı 3,7 trilyon TL’ye ulaşmıştır. BKM yönlendirme sistemi üzerinden günlük ortalama 20 milyon adet, en yoğun işlem yapılan günde 38,7 milyon, en yoğun saatte ise 3,4 milyon adet kartlı işlem gerçekleşmiştir. 2022 yılında gerçekleşen toplam 3,7 trilyon TL’lik kartlı ödemenin dağılımına bakıldığında ise; yüzde 66’sı olan 2,4 trilyon TL’sinin mağaza içinde, yüzde 34’ü olan 1,3 trilyon TL’sinin ise internetten yapılan alışverişlerde harcandığı görülmektedir. Mağaza içerisinde gerçekleşen her 3 kartlı ödemenin 2’sinde temassız ödeme tercih edilmiştir. TR Karekod’un da devreye alınması ile birlikte, mobil temassız ödemelerin yaygınlaşmasının önü açılmıştır.

E-ticaret işlemlerinin kartlı işlemler içindeki payı artmış ve her 4 TL’lik kartlı ödemenin 1 TL’si internetten gerçekleşmiştir. En fazla internetten ödemenin yapıldığı 11 Kasım’da, 4,6 milyondan fazla ödeme işlemi BKM’nin 3D Secure ve GO-Güvenli Öde sistemleri ile doğrulanmıştır.

Tamamı kendi özkaynaklarımızla İnovasyon Merkezi’imizde geliştirilen, Türkiye’nin her yerinde geçerli yerli ve milli ödeme sistemimiz TROY’un 2022 sonu itibarıyla 27’si banka, 11’i elektronik para kuruluşu olmak üzere 38 üyesi bulunmaktadır. TROY kart adedi 12,7 milyonu geçmiş olup toplam işlem adedinde 243 milyona, işlem hacminde ise 79 milyar TL’ye ulaşmıştır. TROY kartın, ülkemizde yaygınlığını artırmak için 2023 yılında da üyelerimizin de desteğini alarak çalışmalarımız devam edecektir.

Tüm ATM’lerden cep telefonu ile para çekip POS’lardan ödeme yapılmasını sağlayan ulusal karekod standartımız TR Karekod’un yaygınlaşması 2022 yılı içinde hız kazanmıştır. BKM’nin kendi kaynakları ile geliştirilen ve kullanıma sunulan Karekod Yönlendirme Sistemi üzerinden yapılan aylık TR Karekod ile nakit çekim işlem adedi 1,3 milyonu aşmıştır. POS cihazlarından yapılan TR Karekod ile ödeme işlemlerinin adedi ise 1 milyona ulaşmıştır.

IBAN numaraları yanında, telefon numarası, kimlik numarası veya e-posta adresi ile kolay ve hızlı bir şekilde FAST ödemesi yapılabilmesine olanak sağlayan Kolay Adresleme Sistemi ile 2022 sonu itibarıyla 26 milyon aktif kolay adres sayısına ve 19,3 milyon adet tekil müşteriye ulaşmıştır.

Ortak Ödeme Hizmetleri Veri Paylaşım Servisleri olarak konumlandırılan yenilikçi GEÇİT altyapısı sayesinde, finansal hizmet kullanıcıları, yetkili ödeme hizmeti sağlayıcılar üzerinden farklı hesap hizmeti sağlayıcıları nezdindeki hesaplarını, tek bir erişim noktasından yönetebilmekte ve ödeme emri başlatabilmektedirler.

Para transferlerinde, dolandırıcılık başta olmak üzere yasadışı kullanımların tespitlerinde çok hızlı bilgi ve belge aktarımı sağlayan Güvenlik Katmanlama Servisi “SİPER”, üyelerimizin kullanımına sunulmuştur. Geliştirilecek olan Yapay Zekâ ve Makine Öğrenmesi algoritmaları ile birlikte Siper’in yetkinliklerinin artırılması hedeflenmektedir.

2,3 milyon kullanıcısı bulunan BKM Express, 2022 yılında, dijital ve mobil ödemelerde, kullanıcılarına kolaylık sağlamaya devam etmiştir. Yıl sonu itibarıyla 120 binden fazla iş yerinde, BKM Express ile alışveriş yapılabilir. 11

Dijital ödemelerin yaygınlaşarak kayıt dışı ekonominin kayıt altına alınması ve finansal kapsayıcılığın artırılarak ülke ekonomisine katkı sağlaması amacıyla milli ve beşeri kaynaklarımızla geliştirip sunduğumuz ürün ve hizmetlerimizi geliştirmeye, bugüne kadar olduğu gibi bundan sonra da olanca gücümüzle devam edeceğiz. Yanımızda olan üyelerimize, ortaklarımıza, kullanıcılarımıza, iş ortaklarımıza, çalışma arkadaşlarımıza ve tüm paydaşlarımıza teşekkür eder, 2023’ün başarılarla dolu geçmesini dilerim.

Saygılarımla.

# Yönetim Kurulu



**MEHMET ZAHİD SAMANCIOĞLU\***

Yönetim Kurulu Başkanı



**SERKAN ÜLGEN**

Yönetim Kurulu Başkan Vekili



**DOĞAN BAŞAR**

Üye



**MEHMET ŞERİF UYGUN**

Üye



**GÖKHAN MENDİ**

Üye



**FERKAN MERDAN**

Üye



**BARAN AYTAŞ\*\***

Üye

(\*) 04/02/2022 tarih ve 07 Sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile Yönetim Kurulu Başkanlığı'na Mehmet Zahid Samancıoğlu seçilmiştir.

(\*\*) Yönetim Kurulu'nun 09/05/2022 tarih ve 15 Sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile Yönetim Kurulu Üyelerinden İlker Durusoy'un emeklilik nedeniyle görevden ayrılması üzerine boşalan Yönetim Kurulu Üyeliğine Baran Aytaş atanmıştır.



# Genel Bilgiler

## BKM A.Ş. HAKKINDA

1990 yılında, 13 kamu ve özel Türk bankasının ortaklığıyla kurulan ve 2020 yılı itibarıyla Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankasının ana hissedar olduğu BKM'nin faaliyetleri, ödeme sistemleri içerisinde, nakit kullanımı gerekmeksizin her türlü ödemeyi veya para transferini sağlayan veya destekleyen sistem, platform ve altyapıları oluşturmak, işletmek ve geliştirmektir.

Verimli operasyonları ve yüksek işlem hacmi ile dünyada alanında örnek gösterilen BKM, güçlü teknik donanımı, altyapısı ve insan kaynaklarıyla üyelerine, perakende sektörüne, kamuya ve bireylere ödeme sistemleri konusunda en iyi hizmeti sunmak üzere çalışmalarına devam etmektedir.

### a) Raporun ilgili olduğu hesap dönemi:

31.12.2022 tarihinde sona eren hesap dönemi

### b) Şirketin ticaret unvanı, ticaret sicili numarası, merkez ve varsa şubelerine ilişkin iletişim bilgileri ile varsa internet sitesinin adresi:

#### Ticaret Unvanı:

Bankalararası Kart Merkezi A.Ş.

#### Ticaret Sicil Numarası:

267660-215242

#### İletişim Bilgileri:

Adres: Nispetiye Cad. Akmerkez

E3 Blok Kat: 2-3-4

Etiler/İstanbul

#### İnternet Sitesinin Adresi:

<http://www.bkm.com.tr>

**Telefon:** 0 212 350 79 00

**Faks:** 0 212 350 79 00

**E-mail:** [bkm@bkm.com.tr](mailto:bkm@bkm.com.tr)

**c) Hesap dönemi içerisinde, ana sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri:**

2022 yılı içinde herhangi bir ana sözleşme değişikliği olmamıştır.

**ç) Şirketin sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler:**

2022 yılı içinde, herhangi bir sermaye ve ortaklık değişikliği olmamıştır. Şirketin 31 Aralık 2022 tarihinde sermayesi 177.492.990 TL kıymetindedir. Bu sermaye, her biri 0,10 TL kıymetinde ve tamamı nama yazılı 1.774.929.900 adet paya bölünmüştür. Pay sahiplerinin dağılımı aşağıdaki gibidir;

**d) Varsa imtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar. (Yoktur)**

|                                        | 31 Aralık 2022<br>TARİHSEL TUTAR | (%)             |
|----------------------------------------|----------------------------------|-----------------|
| TÜRKİYE CUMHURİYET MERKEZ BANKASI A.Ş. | 90.543.079,00                    | 51,01           |
| T. HALK BANKASI A.Ş.                   | 16.477.138,56                    | 9,28            |
| T.C. ZİRAAT BANKASI A.Ş.               | 15.636.267,71                    | 8,81            |
| T. GARANTİ BANKASI A.Ş.                | 8.827.241,91                     | 4,98            |
| AKBANK T.A.Ş.                          | 8.681.170,41                     | 4,89            |
| T. İŞ BANKASI A.Ş.                     | 8.681.170,41                     | 4,89            |
| YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.             | 8.681.170,41                     | 4,89            |
| T. VAKIFLAR BANKASI T.A.O.             | 8.430.932,92                     | 4,75            |
| QNB FİNANSBANK A.Ş.                    | 8.027.485,33                     | 4,52            |
| ING BANK A.Ş.                          | 1.901.838,01                     | 1,07            |
| TÜRK EKONOMİ BANKASI A.Ş.              | 1.605.495,33                     | 0,91            |
| <b>TOPLAM</b>                          | <b>177.492.990,00</b>            | <b>100,00 %</b> |

**e) Yönetim kurulu başkan ve üyeleri, denetçiler, denetim komitesi üyeleri, genel müdür ve yardımcıları ile iç sistemler kapsamındaki birimlerin yöneticilerinin ad ve soyadları, görev süreleri, sorumlu oldukları alanlar, öğrenim durumları, mesleki deneyimleri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler.**

(Söz konusu bilgilerin yer aldığı tablo yan sayfadadır.)

**f) Varsa şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde, yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler.** (Yoktur)

**g) Yönetim kurulu ve denetim komitesi ile diğer komite üyelerinin hesap dönemi içinde yapılan ilgili toplantılara katılımları hakkında bilgiler.**

Esas sözleşmede belirlendiği gibi, 2022 yılında, Yönetim Kurulu aylık gündemli 19 adet toplantı gerçekleştirmiştir. İç denetim ve risk komitesi, 2022 yılı içinde, komite üyelerinin tamamının katılımıyla 4 kez toplanarak iç denetim, risk yönetimi ve iç kontrol faaliyetlerinin etkinliğini ve yeterliliğini değerlendirmiştir.

| YÖNETİM KURULU<br>BAŞKAN VE ÜYELERİ        | UNVAN                                           | GÖREV<br>BAŞLANGIÇ TARİHİ |
|--------------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------------|
| MEHMET ZAHİD SAMANCIOĞLU                   | Yönetim Kurulu Başkanı                          | Şubat 2022                |
| SERKAN ÜLGEN                               | Yönetim Kurulu Başkan Vekili                    | Nisan 2020                |
| Dr. DOĞAN BAŞAR                            | Üye                                             | Haziran 2021              |
| MEHMET ŞERİF UYGUN                         | Üye                                             | Nisan 2020                |
| GÖKHAN MENDİ                               | Üye                                             | Nisan 2020                |
| FERKAN MERDAN                              | Üye                                             | Nisan 2020                |
| BARAN AYTAŞ                                | Üye                                             | Mayıs 2022                |
| İÇ DENETİM VE RİSK KOMİTESİ                | UNVAN                                           | GÖREV<br>BAŞLANGIÇ TARİHİ |
| MEHMET ŞERİF UYGUN                         | Başkan                                          | Şubat 2022                |
| FERKAN MERDAN                              | Üye                                             | Nisan 2020                |
| GENEL MÜDÜR VE<br>GENEL MÜDÜR YARDIMCILARI | UNVAN                                           | GÖREV<br>BAŞLANGIÇ TARİHİ |
| BARAN AYTAŞ                                | Genel Müdür                                     | Şubat 2022                |
| BARAN AYTAŞ                                | (Vekaleten) Destek Hizmetleri                   | Şubat 2022                |
| BORA KOÇ                                   | Genel Müdür Yardımcısı                          | Şubat 2022                |
| MEHMET BÜLENT MUŞLU                        | Bilişim Teknolojileri<br>Genel Müdür Yardımcısı | Ekim 2021                 |
| İÇ SİSTEMLER                               | UNVAN                                           | GÖREV<br>BAŞLANGIÇ TARİHİ |
| GÖRKEM DEVRANİ                             | Direktör                                        | Nisan 2013                |

(\*) Yönetim Kurulu'nda yer alan gerçek kişilerin şirketimizin sermayesinde herhangi bir payı bulunmamaktadır.

(\*\*) Yönetim Kurulu'nun 09/05/2022 tarih ve 15 Sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile Yönetim Kurulu Üyelerinden İlker Durusoy'un emeklilik nedeniyle görevden ayrılması üzerine boşalan Yönetim Kurulu Üyeliğine Baran Aytaş atanmıştır.

## YÖNETİM KURULU RAPORU

### Sayın Ortaklarımız,

BKM için 2022 yılı başarılı bir yıl olmuştur.

Türkiye’de perakende ödemeler alanında gerçekleşen kartlı işlemlerle ilgili finansal kuruluşlar arası takas ve mutabakat faaliyeti gibi önemli görevleri yerine getirmekte olan BKM, ülkemiz açısından kritik bir ödeme sistemi olarak değerlendirilmektedir.

Bu değerlendirme doğrultusunda, BKM’nin ilgili ulusal düzenlemeler ile uluslararası standartlara uyum konusunda azami çaba gösterdiği, bu düzenlemelere büyük oranda uyumlu olduğu, BKM’nin faaliyetlerini sorunsuz ve etkin bir şekilde sürdürdüğü, insan kaynağının etkin ve yeterli olduğu, teknik olarak riskleri asgari düzeye indirmek üzere gerekli önlemleri aldığı, sistem işleticiliğine ilişkin operasyonel risklerini iyi yönettiği, etkin çalışan bir iş sürekliliği yönetim sistemi ve bilgi güvenliği yönetim sistemine sahip olduğu görülmüştür.

İş sürekliliği ve bilgi güvenliği öncelikli olmak üzere, mevcut hizmetlerin geliştirilmesi, yeni hizmetlerin sağlanması amacıyla başta insan kaynağı olmak üzere, yapılan yatırımlar sürdürülmüştür. 2022 yılında, toplam 70,9 milyon TL tutarında maddi ve maddi olmayan yatırım gerçekleştirilmiştir.

2022, genişleyen faaliyet alanlarıyla birlikte, bir önceki yıl ile karşılaştırıldığında mevcut hizmetlerimizde de reel anlamda artışların gerçekleştiği bir yıl olmuştur. 2022 yılında, Yurtiçi Takas ve Hesaplaşma Sistemi’nden, parasal karşılığı 1,68 trilyon TL olan, toplamda 7,31 milyar adet işlem geçmiş, 2021 yılına göre işlem adedinde yüzde 44 ve işlem tutarında yüzde 115 oranında artış görülmüştür.

Faaliyetlerini önemli ölçüde özkaynaklarıyla finanse etmekte olan BKM’nin, 2022 yılı faaliyet döneminde hizmet gelirleri bir önceki yıla göre yüzde 91 artarak 577,2 milyon seviyesine ulaşmış, özkaynak karlılığı yüzde 60 seviyesinde gerçekleşmiştir. Söz konusu kaynaklarla, ödemeler dünyasının ihtiyacı olan standartların sağlanması ve sektörünün verimli çalışarak büyümesine yönelik çabalarımız devam edecektir.

2022 yılı raporumuzu ve bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolarımızı görüş ve onayınıza iletir, BKM’ye olan desteğinizden dolayı teşekkürlerimizi sunarız.

Yönetim Kurulu

## FAALİYET ALANLARI

Kredi kartı ve banka kartı uygulaması içinde bulunan finansal kuruluşlar arasında uygulanacak prosedürleri geliştirmek, standardizasyonu sağlamaya yönelik çalışmalar yaparak kararlar almak, Türkiye genelinde uygulamalar ile yurt içi kuralları oluşturmak, kartlı sistem kurmak ve işletmek, ilgili finansal kuruluşlar arasındaki takas ve hesaplaşmayı yürütmek, yurt dışı kuruluş ve komisyonlarla ilişkiler kurmak ve gerektiğinde üyelerini bu kuruluşlarda temsil etmek, halen her üye tarafından devam ettirilen işlemleri daha güvenli, süratli ve daha az maliyetli tek bir merkezden yürütmek, BKM'nin ana faaliyetleri arasındadır.

### ORTAKLAR

- Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası A.Ş.
- Akbank T.A.Ş.
- ING Bank A.Ş.
- QNB Finansbank A.Ş.
- T.C. Ziraat Bankası A.Ş.
- T. Garanti Bankası A.Ş.
- T. Halk Bankası A.Ş.
- Türk Ekonomi Bankası A.Ş.
- Türkiye İş Bankası A.Ş.
- T. Vakıflar Bankası T.A.O.
- Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.

### BANKA / KURULUŞ STATÜSÜNDEKİ ÜYELER

- Akbank T.A.Ş.
- Aktif Yatırım Bankası A.Ş.
- Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş.
- Alternatifbank A.Ş.
- Anadolubank A.Ş.
- Arap Türk Bankası A.Ş.
- Birleşik Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para A.Ş.
- Burgan Bank A.Ş.
- Citibank A.Ş.
- Denizbank A.Ş.
- Fibabanka A.Ş.
- Golden Global Yatırım Bankası A.Ş.
- HSBC Bank A.Ş.
- ICBC Turkey Bank A.Ş.
- ING Bank A.Ş.
- İninal Ödeme ve Elektronik Para Hizmetleri A.Ş.
- İyzi Ödeme ve Elektronik Para Hizmetleri A.Ş.
- Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.
- Lydians Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri A.Ş.
- Odea Bank A.Ş.
- Ozan Elektronik Para A.Ş.
- Paladyum Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri A.Ş.
- Papara Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri A.Ş.
- Posta ve Telgraf Teşkilatı A.Ş.
- QNB Finansbank A.Ş.
- Sipay Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri A.Ş.
- Şekerbank T.A.Ş.
- T. Garanti Bankası A.Ş.
- T. Halk Bankası A.Ş.
- T. Vakıflar Bankası T.A.O.
- T.C. Ziraat Bankası A.Ş.
- TT Ödeme ve Elektronik Para Hizmetleri A.Ş.
- TURK Elektronik Para A.Ş.
- Turkcell Ödeme ve Elektronik Para Hizmetleri A.Ş.
- Turkish Bank A.Ş.
- Turkland Bank A.Ş.
- Türk Ekonomi Bankası A.Ş.
- Türkiye Emlak Katılım Bankası A.Ş.
- Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş.
- Türkiye İş Bankası A.Ş.
- Vakıf Katılım Bankası A.Ş.
- Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.
- Ziraat Katılım Bankası A.Ş.

### HİZMET SAĞLAYICI KURULUŞ STATÜSÜNDEKİ ÜYELER

- Bileşim Alternatif Dağıtım Kanalları ve Ödeme Sistemleri A.Ş.
- CIB Finansal Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.
- Dgpay Bilişim Hizmetleri A.Ş.
- Garanti Ödeme Sistemleri A.Ş.
- KARBL Yazılım ve Bilişim Teknolojileri Tic. A.Ş.
- Paycore Ödeme Hizmetleri Takas ve Mutabakat Sistemleri A.Ş.
- Turk Finansal Teknoloji A.Ş.

Aralık 2022 tarihi itibarıyla geçerli olan üye listesidir.

# ORGANİZASYON

## Bilgi Teknolojileri

Bilgi Teknolojileri Grubu yönetiminde, “Bilgi Güvenliği, BT Uyum ve Hizmet Yönetimi”, “Kurumsal BT Mimari ve Uygulama Geliştirme” ve “Altyapı ve Operasyon” fonksiyonları yönetilmektedir.

“Bilgi Güvenliği, BT Uyum ve Hizmet Yönetimi” fonksiyonu, bilgi teknolojileri güvenlik stratejilerinin, standartlarının ve mimarisinin oluşturulması, takibi ve güncellenmesi, şirket genelinde anlaşılması ve uyulması, bilgi güvenliğinin tahsisi için kullanılan çözümlerin yönetilmesi ve altyapısının güncel tutulması, mevcut sertifikasyonların devamlılığının sağlanması ve yeni sertifikasyonların teminine yönelik süreçlerin koordine edilmesini içerir. Bilgi teknolojileri iş sürekliliği stratejilerinin oluşturulması, planlanması, tatbikatlar yapılması suretiyle sürekli iyileştirilmesini hedefler. Hizmet yönetimi ile verilen servislerin aylık hizmet sürekliliğinin raporlanması, kesinti analizi ve bilgilendirmesi, değişiklik ve problem yönetimi süreçlerinin sürdürülmesini hedefler.

Kurumsal BT mimari ve uygulama geliştirme fonksiyonu, kurumsal faaliyetlere değer katacak standartlara ulaşabilmek için yazılım mimari standartlarının ve yol haritalarının geliştirilmesini, kurumsal stratejilerin ve değişikliklerin iş uygulamaları üzerinde yaratacağı stratejik etkilerinin ve fırsatlarının belirlenmesini, kurumun Ar-Ge fonksiyonlarının yürütülmesini ve takibini, yazılım ve operasyon arası etkili iletişimi teşvik eden, uçtan uca yazılım geliştirme süreçlerini devamlı ve entegre şekilde otomatikleştiren DevOps dönüşümünün gerçekleştirilmesi ve test otomasyonunun yapılmasını, BKM üzerinden dış dünyaya güvenli bir şekilde API’lerin açılmasını sağlayan API geçidi altyapısının sağlanmasını, üyelerimize ve resmi kurumlara çeşitli raporların üretilmesi için gerekli veri ambarının geliştirilmesini, güncel tutulmasını ve veri ambarı üzerinden çeşitli analitik çözümler sağlayan iş zekası uygulamaları geliştirilmesini hedefler.

Altyapı ve operasyon fonksiyonu, BKM bünyesindeki tüm donanım, yazılım, veritabanı iletişim altyapısı, çevre ve destek birimleri ve uluslararası sistemlerin (VISA, MasterCard, AMEX, Diners, Discover, Union Pay, JCB) yerel ve uluslararası standartlara uygun bir biçimde, sürekli ve güvenli olarak 7/24 işletiminin sağlanmasını içerir.

Grup bu kapsamda, bilgi teknolojileri stratejilerinin ve planlarının belirlenmesi ve uygulanması, kaynaklarının etkin bir şekilde kullanımının sağlanması, risklerinin yönetilmesi, hizmetlerinin sürekliliğinin, kalitesinin ve güvenliğinin sağlanması kapsamında, yapılması gereken işlerin tümünü planlamak, yürütmek, kontrol ve koordine etmekten sorumludur.

## Destek Hizmetleri

Hukuk Hizmetleri ve Uyum, Satın Alma ve İnsan Kaynakları, Mali İşler ve Operasyon fonksiyonlarını kapsayan Destek Hizmetleri Grubu, üyelere ve kart hamilleri ile iş yerlerine yönelik sunulan BKM hizmetleriyle ilgili takas, net hesaplaşma operasyonu, çağrı merkezi yönetimi gibi operasyonel süreçlerin yönetilmesinden sorumludur. Destek Hizmetleri Grubu, BKM hizmetlerine yönelik operasyonel sorumluluklarının yanı sıra, şirket bünyesinde; işe alım, performans yönetimi ve eğitim gibi insan kaynakları fonksiyonlarını, şirket faaliyetlerinin tabi olduğu düzenlemelere uygun yönetimi, sözleşme yönetimi ve satın alma gibi hukuki ve idari işlere yönelik tüm fonksiyonları ve sorumlulukları yerine getirmektedir.

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu ile Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası A.Ş. düzenlemelerine tabi bir şirket olarak, Türkiye Muhasebe ve Finansal Raporlama Standartlarında yürütülmesi gereken tüm yasal raporlama ve bağımsız dış denetim çalışmaları Destek Grubuna bağlı Mali İşler Birimi tarafından yürütülmektedir. Bu birim aynı zamanda, şirket bütçesinin oluşturulması ve takibi ile nakit yönetiminden ve ödemelerden sorumludur.

## ORGANİZASYON

### Ödeme Platformları ve İş Geliştirme

Ödeme Platformları Grubu yönetiminde; Switch, Takas, Kurallar, BayBayNakit Akademi, Acquiring, Açık Bankacılık ve Issuing hizmetleri ile yeni üyelik süreci, mevcut üyelerin ihtiyaç ve taleplerinin takip edilmesinden sorumlu “Ürün Yönetimi ve Üye İlişkileri”, üyelere yönelik kartlı ödeme sistemlerinde ve tüm bankacılık hizmetleri kanallarında sahtekârlığı önleyici yöntemlerin tespitinden, ilgili projelerin geliştirilmesinden ve üyeler arası hızlı bilgi alışverişinin yapıldığı Güvenlik Portalı uygulamasından sorumlu “Güvenlik Çözümleri”, bu hizmetlere yönelik projelerin iş ve teknik analiz, tasarım ve geliştirme, test otomasyonu, üretime alma süreçlerini yürüten ve mevcut ürün ve hizmetlerin uygulama desteğini veren “Uygulama Geliştirme”, sektörün ihtiyaç ve faydalarının gözetilerek ödeme araç ve platformları ile ilgili tüm uygulama, servis, yeni teknolojiler ve ürünlerin sistematik incelenmesi, yeni projelerin geliştirilmesi ve kavram kanıtlama çalışmalarını içeren “İş Geliştirme” fonksiyonları bulunmaktadır. Grup bu kapsamda, kendisine bağlı fonksiyonların, strateji ve planlarının oluşturulması ve uygulanmasından, üyelere verilen hizmetin kapsam ve kalitesinin sürekli olarak iyileştirilmesinden, mevcut ürünlerin kullanımının yaygınlaştırılmasından ve bunlara ait reklam kampanyalarından, ürünlerin standart ve kurallarının belirlenmesi ve takibi sürecinden sorumludur.

### Dijital Çözümler

Dijital Çözümler Grubu yönetiminde; “Dijital Ödemelerin Ürün Yönetimi”, bu ürünlere yönelik projelerin iş ve teknik analiz, tasarım ve geliştirme, test otomasyonu, üretime alma süreçlerini yürüten ve mevcut ürün ve hizmetlerin uygulama desteğini veren “Uygulama Geliştirme” fonksiyonu bulunmaktadır. Ödeme doğrulama hizmeti ile e-ticaret işlemlerinin kesintisiz olarak devam etmesine ve bu hizmetleri almak isteyen katılımcılarla, entegrasyon ve test çalışmalarının yürütülmesinde destek olunmaktadır. E-devlet ve SGK üzerinden yapılan ödemelerde, BKM'nin sağlamış olduğu “Kamu Ödeme Geçidi” ürününün geliştirilmesi, yeni katılımcı entegrasyonlarının yapılması sağlanmaktadır. Tüm ATM ve POS'lardan ulusal karekodumuz TR Karekod'la ödemenin yaygınlaşması için gerekli tüm çalışmalar, Dijital Çözümler Grubu tarafından yapılmaktadır. Hem internetten hem de mağazalardan kart, nakit taşımadan hızlı, kolay ve güvenli alışveriş imkanı sağlayan dijital cüzdan BKM Express'in ürün yönetimi de yine Dijital Çözümler altında yer almaktadır. Grup bu kapsamda, kendisine bağlı fonksiyonların strateji ve planlarının oluşturulması ve uygulanmasından, üyelere verilen hizmetin kapsam ve kalitesinin sürekli olarak iyileştirilmesinden ve mevcut ürünlerin kullanımının yaygınlaştırılmasından, ürünlerin standart ve kurallarının belirlenmesi ile takibi sürecinden sorumludur. BKM'nin kurumsal kimlik yönetimi, tüm ürün hizmetlerine ilişkin gerekli iletişimlerin yapılması, basın takibi ve iletişimi, sosyal medya yönetimi, web sitelerinin yönetimi de “Kurumsal İletişim ve Pazarlama İletişimi” fonksiyonu olarak Dijital Çözümler Grubunda yer almaktadır.

## Kartlı Ödeme Sistemleri

Kartlı Ödeme Sistemleri Grubu, Kartlı Ödeme Sistemi'nin (TROY) etkin bir şekilde yönetilmesi, yaygınlaştırılması ve kartlı ödeme sektörünün yaygınlaştırılması için şirket stratejilerinin yönetilmesi ve sektör istatistiklerinin oluşturulması amacıyla kurulan bir gruptur.

Kartlı Ödeme Sistemleri Grubu'nda yer alan "Ürün Yönetimi ve Teknoloji" fonksiyonları, Kartlı Ödeme Sistemi'ne katılacak üyelerin, üyelik kriterlerinin belirlenmesi, Kartlı Ödeme Sistemi'ne katılım ile sistemden ayrılmalara ilişkin kural ve prosedürleri, sisteme katılıma ilişkin asgari teknik, mali ve idari gereklilikleri ve sistemin işleyişi ile ilgili usul ve esasları oluşturur. Kartlı Ödeme Sistemi, 3. parti paydaşları (kart kabul ve ihraç eden üyeler, kart basım firmaları, terminal sağlayıcı firmalar vb.) arasındaki iletişimi sağlayarak, üyeler tarafından çıkarılan ürünlerin pazar ihtiyaçları doğrultusunda geliştirilmesini sağlar. Kartlı Ödeme Sistemi'nin yaygınlaşmasına yönelik yeni ürün geliştirme, mevcut ürün yönetimi, pazarlama ve iletişim stratejilerinin belirlenmesini gerçekleştirir. Tüm bunlarla birlikte kartlı ödeme sistemi bünyesinde, üyeler ve çözüm ortakları tarafından geliştirilen ürünlere yönelik tüm iş geliştirme, proje yönetimi ve uygulama geliştirme süreçlerinin şirket hedef ve politikalarına uygun olarak sonuçlandırılmasından sorumludur.

Gruba bağlı bir diğer fonksiyon, "Strateji ve Bilgi Yönetimi", düzenleme ve ekonomideki gelişmelerin şirket ve sektör açısından etkilerinin incelenmesi ve alternatif seçeneklerin risk ve gerçekleşme olasılıklarının değerlendirilmesi, yapılan analizler ışığında alınabilecek aksiyonların finansal etkilerinin belirlenmesi ve bu yönde argüman geliştirilmesine destek sağlanması, kısa-orta-uzun vadeli ekonomik projeksiyonlar ortaya konulması, ekonometrik araştırma analiz ihtiyaçlarının karşılanması çalışmalarını yürütür. Ödemeler sektöründe BKM'nin stratejilerinin yönetilmesini sağlarken stratejik planlar ışığında, gerekli pazar araştırmaları ve sektör adına yapılan periyodik anket çalışmalarını yürütür. İstatistiki verileri düzenleyerek doğru ve etkin piyasa raporları ve analizlerinin hazırlanması, yeni uygulamaların istatistiklerde ve raporlarda yer alması, Strateji ve Bilgi Yönetimi fonksiyonunun sorumlulukları arasındadır. Tüm düzenleyici ve kamu kurumlarının sektöre yönelik bilgi taleplerinin karşılanması, periyodik raporlamaların hazırlanması, kredi kartı ve banka kartı takas komisyon oranlarının doğru ve eksiksiz verilerle güncellenerek Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası A.Ş.'nin onayına sunulması ve kamuoyuna duyurulması görevlerini yürütür.

## KOMİTELER

BKM Çalışma Komiteleri, kartlı ödemeler sektörünü ilgilendiren gündemleri değerlendirmek, sektörün işleyişine, gelişimine ve güvenliğine katkı sağlamak amacıyla; görev ve sorumlulukları BKM Yönetim Kurulu tarafından belirlenerek oluşturulmaktadır. Sekreteryası BKM tarafından yürütülmekte olan komitelerde, yönetim kurulu tarafından atanan bir başkan ile BKM Genel Müdür'ü tarafından atanan bir başkan yardımcısı, birlikler (TBB,TKBB,TÖDEB) tarafından belirlenen birer temsilci ile birlikte on dört BKM üyesi temsilcisi görev almaktadır.

## ATM PAYLAŞIM KOMİTESİ

### SORUMLULUKLAR

BKM ATM Paylaşım Komitesi'nin temel sorumlulukları arasında, yerel ve globalde, ATM'lerde, banka kartı ve ön ödemeli kart kullanımı ile ilgili gelişmeleri takip etmek, banka ve müşteri ihtiyaçlarını analiz ederek yeni işlem ve akış önerileri geliştirmek yer almaktadır. Komite, ayrıca banka kartı ve ön ödemeli kartlar için ATM Platformu'na özgü operasyonel çalışma prensipleri ile ilgili yeni kapsam ve standart önerileri geliştirmek, pazarlama, iş geliştirme ve güvenlik konularını değerlendirmek, analiz etmek, gerek görülen noktalarda yeni uygulamalar geliştirmekten sorumludur.

#### BAŞKAN

- YAKUP DOĞAN - Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.

#### BAŞKAN YRD.

- Umut Önceleler - BKM A.Ş.

#### ÜYELER

- ARZU NEŞE BAKKALOĞLU - T. İş Bankası A.Ş.
- CİHAN HACİVELİOĞLU - AnadoluBank A.Ş.
- DORUK SARIKAYA - Denizbank A.Ş.
- EBRU KAYMAK - ING Bank A.Ş.
- ENDER AYDIN - Ziraat Bankası A.Ş.
- ERDAL ALBAYRAK - QNB Finansbank A.Ş.
- ERHAN TOMUR - Papara Elektronik Para A.Ş.
- EZGİ ÇALIŞIR - Papara Elektronik Para A.Ş.
- NEBAHAT SOYAL - Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.
- HİKMET DEMİRALP - Posta ve Telgraf Teşkilatı A.Ş.
- ÖZKAN DOĞAN - T. Halk Bankası A.Ş.
- RIZA KARTLI - T.Garanti Bankası A.Ş.
- SERKAN AŞIK - T. Vakıflar Bankası T.A.O.
- UTKU AKSOY - Akbank T.A.Ş.
- VİLMA ORANCI - Türk Ekonomi Bankası A.Ş.
- YAKUP DOĞAN - Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.
- YILMAZ ÜSTÜN - Türkiye Emlak Katılım Bankası A.Ş.

Aralık 2022 tarihi itibarıyla geçerli olan üye listesidir.

## HARCAMA İTİRAZI KURALLARI VE HAKEM KOMİTESİ

### SORUMLULUKLAR

Harcama İtirazı Kuralları ve Hakem Komitesi, uluslararası ödeme sistemlerinin chargeback işlemleri ile ilgili kural, prosedür ve yönetmeliklerini takip ederek bunların yurt içi ödeme sistemlerindeki chargeback operasyonlarına etkilerini belirler. Chargeback konusu özelinde, yurt içi standart, spesifikasyon, kural, prosedür ve yönetmelikler üzerinde çalışma, yeni ürün/ hizmet/ uygulamalara ilişkin müşteri itiraz kurallarını belirleme faaliyetlerini sürdürür.

#### BAŞKAN

- SELÇUK ERGEN - Türk Ekonomi Bankası A.Ş.

#### BAŞKAN YRD.

- SEDA ÖZTÜRK - BKM A.Ş.

#### ÜYELER

- NEBİ HIZLIOĞLU - T. Garanti Bankası A.Ş.
- BURCU PAPAGEORGIOU - QNB Finansbank A.Ş.
- GAMZE GÖKER - Akbank T.A.Ş.
- DOLUNAY MUTLU - T. Vakıflar Bankası T.A.O.
- TUĞBA YÖNEY YILDIRIM - T. İş Bankası A.Ş.
- HATİCE DOĞAN - T. Halk Bankası A.Ş.
- NİLGÜN TÜRKÖĞLU - T.C. Ziraat Bankası A.Ş.
- EMRAH ÇAYIROĞLU - Denizbank A.Ş.
- ÖZGE UYSAL - Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.
- TAMER GÖKÇE - HSBC Bank A.Ş.
- İSA UZUN - Posta Ve Telgraf Teşkilatı A.Ş.
- SEVİM BAYRAM - Lydians Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri A.Ş.
- YASİN YILMAZ - Vakıf Katılım Bankası A.Ş.
- ÇAĞLAR POLAT - Ziraat Katılım Bankası A.Ş.

Aralık 2022 tarihi itibarıyla geçerli olan üye listesidir.

## KOMİTELER

## GÜVENLİK KOMİTESİ

## SORUMLULUKLAR

BKM Güvenlik Komitesi, Türkiye’de, kartlı ödeme sistemlerinde ve bankacılık hizmet kanallarına yönelik sahtecilik ve dolandırıcılıkları önleyici çalışmalar yapmak, bu konuda yurt içi ve yurt dışı gelişmeleri takip etmek, gerekli bilgi paylaşımını sağlamak, güvenlik önlemlerini saptamak ve bu amaçla ihtiyaç duyulacak standart, kural, vb. düzenlemelerin oluşturulmasına destek olmak ve konuyla ilgili kurumlarla ilişkileri yürütmek üzere kurulmuştur.

## İŞ GELİŞTİRME KOMİTESİ

## SORUMLULUKLAR

BKM İş Geliştirme Komitesi, kartlı ödemeler sektörü için ortak olarak ihtiyaç duyulabilecek yeni hizmet, ürün ve projelerin konu, kapsam ve standartlarını belirlemek, tüketici beklenti ve ihtiyaçlarını anlamak, bunlara yönelik uygulama önerilerini ve akışlarını hazırlamak amacıyla kurulmuştur. Ödeme sektöründeki teknolojik gelişmeleri takip etmek ve uygun gördüğü projeleri Yönetim Kurulu’nun onayına sunmak amacıyla faaliyetlerini sürdürmektedir.

## BAŞKAN

- ALPASLAN ÖZBEY - T. Garanti Bankası A.Ş.

## BAŞKAN YRD.

- BORA KOÇ - BKM A.Ş.

## ÜYELER

- ALİ DOĞA ULUPINAR - T. Vakıflar Bankası T.A.O.
- MERT BAYRAM - T. İş Bankası A.Ş.
- EVREN YALÇIN - QNB Finansbank A.Ş.
- ERCÜMENT AKYÜREK - Türkiye Emlak Katılım Bankası A.Ş.
- HALİS KÖSEOĞLU - Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.
- MURAT UYSAL - Denizbank A.Ş.
- MUHAMMET BATIR - T.C. Ziraat Bankası A.Ş.
- MÜBERRA UYAR YILDIRIM - HSBC Bank A.Ş.
- ÖZGÜR ÖZER - Türk Ekonomi Bankası A.Ş.
- SALİH COŞKUN - Akbank T.A.Ş.
- FATMA AYDIN KHALİL - T. Halk Bankası A.Ş.
- DİLEK GEZER - Papara Elektronik Para A.Ş.
- AYŞE KULAK - Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş.
- YUNUS EMRE ESKİCİ - İninal Ödeme ve EPara Hizmetleri A.Ş.

Aralık 2022 tarihi itibarıyla geçerli olan üye listesidir.

## BAŞKAN

- İŞİL AKDEMİR EVLİOĞLU - T. Garanti Bankası A.Ş.

## BAŞKAN YRD.

- BARAN AYTAŞ - BKM A.Ş.

## ÜYELER

- AHMET YÜCEL - Odeabank A.Ş.
- ALİ RUŞEN BABAYİĞİT - Akbank T.A.Ş.
- AYBEN YOKAŞ SÖNMEZ - QNB Finansbank A.Ş.
- DEMET PEKTAŞ - İyzi Ödeme ve Elektronik Para A.Ş.
- DUYGU DEMİRKİR GÜL - T. İş Bankası A.Ş.
- EGEMEN ÇALIKOĞLU - Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.
- ESİN YETGİNER - Posta ve Telgraf Teşkilatı A.Ş.
- FATİH ÇİĞRIKÇI - T. Halk Bankası A.Ş.
- KEREM ERKAN EROL - T.C. Ziraat Bankası A.Ş.
- MEHMET MURAT KERMÖOĞLU - T. Vakıflar Bankası T.A.O.
- MEHMET AKALAN - Denizbank A.Ş.
- OLGA ÇİFTÇİ - Türk Ekonomi Bankası A.Ş.
- SÜLEYMAN KAYA - Kuveyttürk Katılım Bankası A.Ş.
- YUNUS EMRE ESKİCİ - İninal Ödeme Elektronik Para A.Ş.

Aralık 2022 tarihi itibarıyla geçerli olan üye listesidir.

## OPERASYON VE TEKNOLOJİ KOMİTESİ

### SORUMLULUKLAR

BKM Operasyon ve Teknoloji Komitesi, uluslararası kartlı sistemlerin kural, prosedür ve yönetmeliklerini takip ederek bunların yurt içindeki kartlı işlemlere etkilerini belirlemek, yurt içinde, ödeme sektörü konularında faaliyet gösteren üyeler arasında ortak standart ve kuralların oluşturulması, ödeme sektörüne ait spesifikasyon, prosedür ve yönetmeliklerin hazırlanması, teknolojik gelişmelerin takip edilerek yurt içindeki uygulama koşullarının belirlenmesi, operasyonel ve kurallar ile ilgili olan ceza ve ücretleri görüşmek, değerlendirmek, revize etmek, üyelerle bilgi aktarımı sağlamak gibi konularda faaliyette bulunur.

#### BAŞKAN

- ASLIHAN EMRE - T. Vakıflar Bankası T.A.O.

#### BAŞKAN YRD.

- GÜVEN BURAK SARGUT - BKM A.Ş.

#### ÜYELER

- SİNEM DİLARA HAŞIMOĞLU - T. Halk Bankası A.Ş.
- ZEYNEP ÖNGE - T.C. Ziraat Bankası A.Ş.
- YASEMİN TARAKÇI - T. İş Bankası A.Ş.
- GÖZDE BEŞİK - QNB Finansbank A.Ş.
- HAKAN GÖNÜL - Şekerbank T.A.Ş.
- GAMZE GÖKER - Akbank T.A.Ş.
- ALEV ATALAY - Türk Ekonomi Bankası A.Ş.
- BALCA ATASOY - Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.
- ŞEBNEM ÇOŞKUN TAYDAŞ - T. Garanti Bankası A.Ş.
- KEZİBAN SÜBÜTAY - Denizbank A.Ş.
- AHMET YILDIRIM - Vakıf Katılım Bankası A.Ş.
- ERDAL KAYA - Posta Ve Telgraf Teşkilatı A.Ş.
- KAMİL KÖSE - Birleşik Ödeme Hizmetleri ve Elektronik A.Ş.
- HATİCE HELİN DEMİRKAN - Türk Elektronik Para A.Ş.

Aralık 2022 tarihi itibarıyla geçerli olan üye listesidir.

## PAZAR GELİŞTİRME KOMİTESİ

### SORUMLULUKLAR

BKM Pazar Geliştirme Komitesi, ülkemizde, ödemeler sektörü ile ilgili stratejileri geliştirmek, kredi ve banka kartlarına olan talebi artırmak, kart hamillerinin kart kullanım alanını genişletmek ve teşvik etmek üzere projeler geliştirir, piyasa araştırmaları yaptırır. Kart hamillerini ve iş yerlerini bilinçlendirmeye yönelik iletişim faaliyetleri düzenler. Ayrıca ödeme aracı olarak kart kabul eden iş yeri pazarını büyütme ve bu amaçlarla yapılacak reklam kampanyalarını ve basın duyurularını yönlendirme konularında da çalışmalar yapar. Yurt içi ve yurt dışı kaynaklı istatistikler aracılığıyla oluşturulan güncel piyasa analizleri ile ödeme sektörünün gelişimini takip eder.

#### BAŞKAN

- ALTAN TAŞKIRAN - T. Halk Bankası A.Ş.

#### BAŞKAN YRD.

- OKYAR TAHAOĞLU - BKM A.Ş.

#### ÜYELER

- YASİN MENGÜLLÜOĞLU - Akbank T.A.Ş.
- MUTLU GARGI - Denizbank A.Ş.
- YILMAZ KAN YILDIZ - T. İş Bankası A.Ş.
- İÇTEN AKALIN - Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.
- ONUR ÖZMERMER - Burgan Bank A.Ş.
- ALKAN EKİN KEMALOĞLU - Posta ve Telefon Telgraf Teşkilatı A.Ş.
- İLYAS YILMAZ - T.C. Ziraat Bankası A.Ş.
- YEŞİM AKTAŞ - Türk Ekonomi Bankası A.Ş.
- ONGUN ERSUN - T. Vakıflar Bankası T.A.O.
- ÖZLEM SİPAHİ - T. Garanti Bankası A.Ş.
- ELİF ÖZKUL - QNB Finansbank A.Ş.
- MURAT KESKİN - TT Ödeme ve Elektronik Para Hizmetleri A.Ş.
- SERKAN KARADUMAN - İyzi Ödeme ve Elektronik Para Hizmetleri A.Ş.
- YASEMİN AYDIN - Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş.

Aralık 2022 tarihi itibarıyla geçerli olan üye listesidir.

## ŞİRKET YÖNETİMİ VE KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARI

### **BKM Yönetim Kurulu**

Yönetim Kurulu, Yönetim Kurulu Başkanı'nın daveti üzerine aylık periyotlarda toplanmaktadır. Kurul, kanun ve düzenlemelerin kendisine vermiş olduğu yetkiler çerçevesinde, şirket ile ilgili konuları değerlendirerek karara bağlamakla yükümlüdür.

**2022 yılında,** Yönetim Kurulu, gerekli çoğunluk ve karar yeterlilik sayısı sağlanarak

**19 kez** toplanmış,  
**25 karar** almıştır.



## YÖNETİM KURULU

**MEHMET ZAHİD SAMANCIOĞLU**

► Bilkent Üniversitesi İktisat Bölümünden, 2002 yılında mezun oldu. Orta Doğu Teknik Üniversitesinde, Finansal Matematik, Michigan Üniversitesinde, Ekonomi alanlarında yüksek lisans derecesi aldı. Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankasında, stratejik teknolojilerin hayata geçirilmesi amacıyla, 2019 yılında kurulan Finansal İnovasyon Genel Müdürlüğünde Dijital Lira Ar-Ge projesinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yaptı. Devlet Planlama Teşkilatı ve Merkez Bankasında iktisadi-mali politika süreçlerine yön veren çalışmalar yapan Samancıoğlu, Türkiye Odalar Borsalar Birliği ve Avrupa Birliği ortak projesi AB-Türkiye İş Geliştirme Merkezlerinin kuruluşunda aktif görev aldı. 2013-2016 yıllarında Michigan Üniversitesi bünyesinde yer alan, sosyal bilimler alanının önde gelen araştırma kuruluşu Sosyal Araştırmalar Enstitüsünde çalıştı. Samancıoğlu'nun içinde yer aldığı akademik çalışmalar, American Economic Review gibi iktisadi ve finansal yazının önemli dergilerinde yayınlanmıştır.

**SERKAN ÜLGEN**

► Bilkent Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümünden 1998 yılında mezun olan Serkan Ülgen, kariyerine Boyner Holding bünyesindeki BENKAR Tüketici Finansmanı ve Kredi Kartı Hizmetlerinde başladı. 2001 yılında, Kredi Kartları Pazarlama ekibinde yönetici olarak Yapı Kredi ailesine dahil olan Ülgen, 2005 yılında, Boğaziçi Üniversitesinden MBA derecesini aldı. Yapı Kredi'de yıllar içerisinde Perakende Bankacılık ve Kartlı Ödeme Sistemleri organizasyonlarında farklı görevler üstlenen Serkan Ülgen, 1 Ocak 2018 tarihinden bu yana, Yapı Kredi'nin Perakende Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı ve İcra Kurulu Üyesi olarak görevine devam ediyor. Ülgen, aynı zamanda Yapı Kredi Bank Azerbaycan Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev alıyor. Serkan Ülgen, bankadaki sorumluluklarına ek olarak Bankalararası Kart Merkezi (BKM), Allianz Yaşam ve Emeklilik, Tanı Pazarlama ve İletişim Hizmetleri, Yapı Kredi Emekli Sandığı Vakfı ve İngiltere bazlı 441 Trust Company şirketlerinin Yönetim Kurulu üyeliği görevlerini üstlenmektedir. Ayrıca Ülgen, Visa Türkiye bünyesinde Visa Türkiye Üst Kurul Başkanlığı ve Mastercard Avrupa bünyesinde Mastercard Avrupa Danışma Kurulu Üyeliği görevlerini yürütmektedir.

**Dr. DOĞAN BAŞAR**

► Karadeniz Teknik Üniversitesi İşletme Bölümünden, 2005 yılında mezun olan Dr. Doğan BAŞAR, Yüksek Lisans ve Doktora eğitimlerini Gebze Teknik Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsünde sırasıyla Strateji Bilimi ve İnsan Kaynakları alanında tamamlamıştır. Finans sektöründe, aralarında Türk Eximbank, Borsa İstanbul gibi kurumların da olduğu farklı şirketlerde İnsan Kaynakları Yöneticisi olarak görev yapmıştır. Bir süre İngiltere ve Çekya Tomas Bata Üniversitesinde akademik çalışmalar yapmıştır. Akademik alanda Bolu Abant İzzet Baysal Üniversitesinde Bölüm Başkanlığı ve Yüksek Okul Müdürlüğü görevlerinde bulunmuştur. 2020 Ocak ayından bugüne TCMB'de İnsan Kaynakları Genel Müdürü olarak görev yapmakta olan Dr. BAŞAR, İnsan Kaynakları alanında birçok ulusal ve uluslararası makale ve kitap bölümleri yazmıştır. 2021 yılında, BKM Yönetim Kurulu ve Ücretlendirme Komitesi Üyesi olmuştur.

## MEHMET ŞERİF UYGUN

- Dr. M. Şerif Uygun, 1972 yılında, Gaziantep'te doğmuştur. 1991 yılında, TED Ankara Koleji'nden; 1995 yılında Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesinden mezun olmuştur. 1996 yılında, anılan fakültenin Uluslararası Kamu Hukuku Ana Bilim Dalında araştırma görevlisi olarak çalışmaya başlamıştır. 1999 yılından bu yana, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası Hukuk Biriminde çalışmakta olup son olarak Genel Müdür Yardımcılığı görevini sürdürmektedir. Ceza Hukuku (Bankacılık Suçları ve Muhakemesi), İdare Hukuku (Merkez Bankasının Hukuki Niteliği) alanlarında yüksek lisans ve doktora dereceleri bulunmaktadır.

## GÖKHAN MENDİ

- İstanbul'da, 1964 yılında doğdu. İstanbul Teknik Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Bölümündeki eğitiminin ardından, İstanbul Üniversitesinde MBA ve London Business School'da Executive MBA derecesi aldı. Mendi, kariyerine 1990 yılında, British Petroleum Mühendisliği Müdür Yardımcısı olarak başladı ve 1996 yılında, Pazarlama Müdürü oldu. Aynı yıl Satış ve Pazarlama Müdürü olarak Beiersdorf Kimya A.Ş.'de çalıştı. Bankacılık kariyerine ise 1996 yılında, Citibank UK/İstanbul'da, Kredi Kartı Satış ve Pazarlama Müdürü olarak başladı. 1998 yılında, Kredi Kartları Pazarlama Direktörü olarak görevine devam etti. 1999 yılında, Citibank/UK'de, İş Geliştirme Başkanı oldu. Mendi, Temmuz 2001 yılında, Finansbank Hollanda'da, Hollanda, Almanya ve Belçika Perakende bankacılık faaliyetlerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmaya başladı. 2003 yılı temmuz ayında, Finansbank Türkiye Bireysel Bankacılık Faaliyetlerinden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı oldu. Ağustos 2007 yılında, Fortis Türkiye Perakende Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı olarak başladığı görevine Perakende Bankacılık Başkanı ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak tüm Bireysel Bankacılık, Bankasürans, İşletme Bankacılığı, Krediler ve Operasyonlardan sorumlu olarak devam etti. Mendi, Fortis ve TEB birleşmesinden sonra Bireysel ve Özel Bankacılık Faaliyetlerinden Sorumlu Kıdemli Genel Müdür Yardımcısı olarak yeni bankada kariyerine devam etmektedir. Evli ve iki çocuk babası olan Gökhan Mendi, İngilizce ve Fransızca bilmektedir.

## FERKAN MERDAN

- İstanbul Üniversitesi SBF Maliye Bölümünden mezun olan Ferkan Merdan, THK Üniversitesinde yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. 1996 yılında, Ziraat Bankası Bankacılık Okulunda başladığı kariyerinde 1999 yılından itibaren VakıfBank'ta, çeşitli birimlerde müfettiş, müdür ve başkan unvanlarıyla görev yapmıştır. 31.05.2019 tarihinde Genel Müdür Yardımcısı olarak atanan Merdan, Dijital Bankacılık, Müşteri Deneyimi ve Kurumsal İletişimden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır. Ayrıca VakıfBank International AG'de Yönetim Kurulu Başkanı, Platform Ortak Kartlı Sistemler A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve BKM'de Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini devam ettirmektedir.

## BARAN AYTAŞ

- 2009 yılında, İzmir Yüksek Teknoloji Enstitüsü Bilgisayar Mühendisliği bölümünden mezun oldu. 2015 yılında, Özyeğin Üniversitesinden Finans alanında yüksek lisans derecesini aldı. Çalışma hayatına 2010 yılında, Ödeme Sistemleri ve Yazılım Geliştirme alanında başlayan Aytaş, Wirecard, Tmob ve P1M1 gibi start-up ve finansal teknoloji şirketlerinde görevler üstlendi. Mobil ödemeler ve mobil bankacılık uygulamalarının yanı sıra, Türkiye'nin ilk mobil cüzdan geliştirmelerine liderlik etti. 2017 yılında, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankasına katılan Aytaş, TCMB'nin stratejik teknolojiler alanındaki Makine Öğrenmesi, Büyük Veri, Dijital Lira ArGe ve TR-Karekod ile ödemeler çalışmalarında önemli görevler üstlendi. Finansal İnovasyon Genel Müdürlüğünde TCMB'nin Açık Bankacılık alanındaki çalışmalarına liderlik etti. Uluslararası Mutabakat Bankası'nın (Bank for International Settlements) finansal teknolojiler alanındaki "Sınır Ötesi Ödemeler" ve "Ödemelerin Geleceği" çalışma grupları üyelikleri ile Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankasını uluslararası finansal kuruluşlarda temsil etti.

## ÜST YÖNETİM

**BARAN AYTAŞ**

► 2009 yılında, İzmir Yüksek Teknoloji Enstitüsü Bilgisayar Mühendisliği bölümünden mezun oldu. 2015 yılında, Özyeğin Üniversitesinden Finans alanında yüksek lisans derecesini aldı. Çalışma hayatına 2010 yılında, Ödeme Sistemleri ve Yazılım Geliştirme alanında başlayan Aytaş, Wirecard, Tmob ve P1M1 gibi start-up ve finansal teknoloji şirketlerinde görevler üstlendi. Mobil ödemeler ve mobil bankacılık uygulamalarının yanı sıra, Türkiye'nin ilk mobil cüzdan geliştirmelerine liderlik etti. 2017 yılında, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankasına katılan Aytaş, TCMB'nin stratejik teknolojiler alanındaki Makine Öğrenmesi, Büyük Veri, Dijital Lira ArGe ve TR-Karekod ile ödemeler çalışmalarında önemli görevler üstlendi. Finansal İnovasyon Genel Müdürlüğünde TCMB'nin Açık Bankacılık alanındaki çalışmalarına liderlik etti. Uluslararası Mutabakat Bankası'nın (Bank for International Settlements) finansal teknolojiler alanındaki "Sınır Ötesi Ödemeler" ve "Ödemelerin Geleceği" çalışma grupları üyelikleri ile Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankasını uluslararası finansal kuruluşlarda temsil etti.

**BORA KOÇ**

► 2012 yılında, Gebze Yüksek Teknoloji Enstitüsü Bilgisayar Mühendisliği bölümünden mezun oldu. Bahçeşehir Üniversitesi İşletme bölümünde yüksek lisans programını tamamladı. Çalışma hayatına 2012 yılında, Finans sektöründe yazılım geliştirme alanında başlayan Koç, sırasıyla Yapı Kredi Bankası, Migros ve Borsa İstanbul'da çalışmıştır. Bu kuruluşlarda, büyük veri, finansal analiz ve veri analizi projelerine liderlik eden Koç, 2018 yılında, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankasına katılmıştır. TCMB bünyesinde Veri Yönetişimi ve İstatistik Genel Müdürlüğünde yönetici olarak görev yapan Koç, yürüttüğü büyük veri, ödemeler ve makine öğrenmesi alanlarındaki projelerin hayat geçirilmesinde öncülük etmiştir. Veri bilimi ve mühendisliği uygulamaları olarak hayata geçen bu projeler erken uyarı sistemleri ve karar destek mekanizmaları olarak kullanılmaktadır. Bora Koç, ayrıca kamu ortak veri yönetişimi ve analizi süreçlerinde önemli görevler üstlenmiştir.

## MEHMET BÜLENT MUŞLU

- Mehmet Bülent Muşlu, 1991 yılında, İstanbul Teknik Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği bölümünden mezun oldu. 1993 yılında, İstanbul Teknik Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği alanında yüksek lisans derecesini aldı. Bilişim teknolojileri alanında farklı sektörlerde kurumsal ve uluslararası kıdemli yönetim ve danışmanlık deneyimine sahip olan Muşlu, ülkemizde halen kullanılmakta olan pek çok projede önemli görevler üstlenmiştir. Finans sektöründe, çeşitli bankalarda yaptığı projelerin ardından, 2012 yılında, Bankalararası Kart Merkezine katılmıştır. BT görevlerinin yanında Bilgi Güvenliği, BT Risk ve Uyum konularındaki tecrübelerini bilgilendirici makaleler ve eğitimlerle paylaşarak sektöre katkı sağlamaktadır. BT Yönetim, Bilgi Güvenliği, İş Sürekliliği ve Kartlı Sistem denetim sertifikalarının yanı sıra, 2017 yılından bu yana Ethical Hacker lisansına sahiptir.

## GÖRKEM DEVRANİ

- Hacettepe Üniversitesi İstatistik Bölümünden mezun olan Görkem Devrani, Plymouth State University’de MBA derecesi almış, aynı dönemde üniversitede araştırma asistanlığı görevinde bulunmuştur. İş hayatına 2004 yılında, Akbank T.A.Ş. Teftiş Kurulu Başkanlığında başlamış, sonrasında 2007 yılında, PwC Risk ve Güvence Hizmetleri Bölümünde görev almıştır. BKM’ye 2013 yılında, İç Denetim Müdürü olarak katılan Devrani, Şubat 2018’den itibaren İç Sistemler Direktörü olarak görev yapmaktadır.

## İÇ DENETİM VE RISK KOMİTESİ

### SORUMLULUKLAR

**Şirketin iç kontrol, risk yönetimi ve iç denetim sistemlerinin işlerliğinin, uygunluğunun ve yeterliliğinin sağlanması, finansal raporlama sistemlerinin güvence altına alınması amacıyla, ‘İç Sistemler Direktörlüğü’, ‘İç Denetim Birimi’ ile ‘Risk Yönetimi ve İç Kontrol Birimi’ni sevk ve idare ederek çalışmalar yürütür.**

#### Bu kapsamda;

- İç Sistemler Direktörlüğü’nün iç ve dış mevzuat ile belirlenen yükümlülüklerini yerine getirip getirmediğini gözetmek ve alınması gerekli görülen önlemler konusunda Yönetim Kurulu’na önerilerde bulunur.
- İç Sistemler Direktörlüğü’ne bağlı birimlerin yıllık çalışma ve denetim planlarını inceler ve onaylar.
- Risk Yönetimi ve İç Kontrol Birimi tarafından tespit edilen hususlar konusunda üst düzey yönetimin ve bunlara bağlı birimlerin aldığı önlemleri izler.
- Risk yönetim sistemini tasarlamak ve belirlenen risk yönetim stratejileri esas alınarak risk yönetim uygulama usullerini belirler ve bunlara uyulmasını gözetir.
- Risklerin izlenmesi ve ölçülmesi amacı ile sunulan periyodik raporları değerlendirir, sayısallaştırılabilen risklerin belirlenen limitler dahilinde kalmasını sağlar ve bu limitlerin kullanımını izler.
- Risk ölçümü ve risk izleme sonuçlarının Yönetim Kurulu’na ve üst düzey yönetime düzenli ve zamanında raporlanmasını sağlar.
- İç denetim sisteminin şirketin mevcut ve planlanan faaliyetlerini ve bu faaliyetlerden kaynaklanan risklerini kapsayıp kapsamadığını gözetir, Yönetim Kurulu’nun onayıyla yürürlüğe girecek iç sistemlere ilişkin şirket içi düzenlemeleri inceler.
- Şirket içi usulsüzlüklerin doğrudan kendisine veya İç Denetim Birimi’ne ya da denetçilere bildirilmesini sağlayacak iletişim kanallarının tesis edilmesini sağlar.
- İç denetim raporlarında tespit edilen hususlar konusunda üst düzey yönetimin ve bunlara bağlı birimlerin aldığı önlemleri izler.
- Mevzuat değişiklikleri doğrultusunda şirket tarafından alınan aksiyonları inceler.
- İç Sistemler Direktörlüğü çalışanlarının görevlerini bağımsız ve tarafsız şekilde yerine getirip getirmediklerini izler, çalışanlarının doğrudan kendisine ulaşabilmesini sağlayacak iletişim kanallarını oluşturur.

- Bağımsız denetim kuruluşu adaylarının Yönetim Kurulu tarafından belirlenmesi öncesinde ön değerlendirme yapar.
- Bağımsız denetçiler tarafından yapılan tespitler hakkında Yönetim Kurulu'nu bilgilendirir, bağımsız denetçiler ile BKM personeli ve Yönetim Kurulu arasındaki koordinasyonu sağlar.
- İç Sistemler Direktörlüğü faaliyetlerinin düzenli olarak Yönetim Kurulu'na sunulmasını sağlar.

#### Komite ayrıca;

Muhasebe ve raporlama sistemlerinin, Kanun ve ilgili düzenlemeler çerçevesinde işleyişini ve üretilen bilgilerin bütünlüğünü gözetmekte, şirket iç sistemler dokümanlarında belirlenmiş diğer yetki ve sorumlulukları çerçevesinde kararlar almaktadır.

#### BAŞKAN

• MEHMET ŞERİF UYGUN - Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası A.Ş.

#### ÜYELER

• FERKAN MERDAN - T. Vakıflar Bankası T.A.O.

Aralık 2022 tarihi itibarıyla geçerli olan üye listesidir.

## İç Sistemler Direktörlüğü

İç Denetim ve Risk Komitesi adına iç sistem faaliyetlerinin etkinliği ve yeterliliğini gözetir, faaliyetleri koordine eder.

#### Bu kapsamda;

- Risk Yönetimi ve İç Kontrol Birimi vasıtasıyla iç kontrol ortamının geliştirilmesine yönelik faaliyetlerin sürdürülmesini sağlar.
- Risk Yönetimi ve İç Kontrol Birimi ve şirket üst yönetimi ile kurumsal risk yönetimi politikaları doğrultusunda şirketin risk yönetim faaliyetlerinin koordinasyonunu sağlar.
- İç Denetim Birimi çalışmalarının etkin ve yeterli düzeyde sürdürülmesini teminen sevk ve idaresini sağlar.

İç kontrol, risk yönetimi ve yasal uyum fonksiyonlarına ilişkin gözetim sorumluluklarını yerine getirirken İç Denetim Birimi tarafından yapılan bağımsız değerlendirmeleri dikkate alır.

## İÇ DENETİM VE RISK KOMİTESİ

### İç Denetim Birimi

Kurum faaliyetlerinin, Kanun ve ilgili diğer mevzuat ile şirket içi strateji, politika, ilke ve hedefler doğrultusunda yürütülüp yürütülmediğinin tespiti ile iç kontrol ve risk yönetimi sistemlerinin etkinliği ve yeterliliğinin düzenli olarak değerlendirilmesine yönelik gözetim faaliyetlerinin gerçekleştirilmesinden sorumludur. Kurum bünyesinde, sistem, süreç ve kontrollerin etkinliğinin, yeterliliğinin ve uyumluluğunun değerlendirilmesi ve denetlenmesi amacı ile risk odaklı periyodik denetimlerin gerçekleştirilmesini sağlar. Ayrıca şirket üst yönetime faaliyetler, iç kontrol, risk ve yönetim süreçleri ile ilgili çeşitli konularda araştırma ve danışmanlık hizmetleri sunar.

### Risk Yönetimi ve İç Kontrol Birimi

BKM'nin tüm faaliyetlerinden ve dış hizmet alımından kaynaklanan, asgari olarak hizmet verilen kuruluşların risk değerlendirme süreçlerine zarar verebilecek riskler ile kart kullanımından doğan borç ve alacakların takas ve mahsup (mutabakat) işlemlerine ilişkin faaliyetlerden kaynaklanan risklerin tanımlanması, ölçülmesi, izlenmesi ve kontrol edilmesi ile etkin bir risk yönetim çerçevesine sahip olunmasını sağlar. Birim, yürüttüğü iç kontrol faaliyetlerinde, kuruluş bünyesinde üretilen bilginin güvenilir, tam, izlenebilir, tutarlı ve ihtiyacı karşılayacak uygun biçim, nitelik ve yapıda olmasını, gerçekleştirilen veya gerçekleştirilmesi planlanan tüm faaliyet, işlem ve ürünlerin mevzuata, kuruluş içi politika ve kurallara uyumunun sağlanmasını amaçlar.

## KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

### SORUMLULUKLAR

BKM Kurumsal Yönetim Komitesi, BKM'nin kurumsal yönetim ilkelerine uyumunu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak, Yönetim Kurulu'na iyileştirici öneriler sunmak ve ilgili mevzuat ile öngörül-müş olan görevleri yerine getirmek üzere kurulmuştur. 2022 yılı boyunca Kurumsal Yönetim Komitesi, gerekli çoğunluk ve karar yeterlilik sayısı sağlanarak bir kez toplanmıştır.

#### BAŞKAN

• **MEHMET ŞERİF UYGUN** - Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası A.Ş.

#### ÜYELER

• **GÖKHAN MENDİ** - Türk Ekonomi Bankası A.Ş.

• **BARAN AYTAŞ** - Bankalararası Kart Merkezi A.Ş.

Aralık 2022 tarihi itibarıyla geçerli olan üye listesidir.

## ÜCRETLENDİRME KOMİTESİ

### SORUMLULUKLAR

BKM Ücretlendirme Komitesi, Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum kapsamında, Yönetim Kurulu adına ücret yönetimine ilişkin uygulamaların izlenmesi ve denetlenmesinden, ücretlerin, BKM'nin etik değerleri, iç dengeleri ve stratejik hedefleri ile uyumlu olmasından, ücretlendirme politikası ve uygulamalarının risk yönetimi çerçevesinde değerlendirilmesinden, ücretlendirme politikasının gözden geçirilip ihtiyaçlar doğrultusunda belirlenen önerilerin Yönetim Kurulu'na sunulmasından ve yürürlükteki ilgili mevzuat hükümleriyle belirlenen diğer sorumlulukları ile Yönetim Kurulu tarafından bu çerçevede verilen görevlerin yerine getirilmesinden sorumludur.

Ücretlendirme Komitesi, 2021 yılında, BKM ücret politikasının gözden geçirilmesi, geçmiş yıl uygulamalarının izlenmesi ve denetlenmesi ve 2022 yılı uygulamalarının karara bağlanması üzere gerekli çoğunluk ve karar yeterlilik sayısı sağlanarak bir kez toplanmıştır.

#### BAŞKAN

• **SERKAN ÜLGİN** - Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.

#### ÜYELER

• **Dr. DOĞAN BAŞAR** - Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası A.Ş.

Aralık 2022 tarihi itibarıyla geçerli olan üye listesidir.

## İNSAN KAYNAKLARI UYGULAMALARI

BKM çalışan politikasında, çalışanın şirkete sağladığı fayda; sunulan fırsat eşitliği, eğitim, sosyal haklar, adil performans değerlendirme ve ücret politikasıyla desteklenmekte ve sürekliliği sağlanmaktadır. Tüm uygulamalar, İş Hukuku ve İş Kanununun ilgili mevzuatları gözetilerek oluşturulmuştur.

**BKM'nin çalışan politikasının dayandığı temel ilkeler aşağıda sıralanmıştır.**

- Şirket faaliyetlerini uygun sayıda, nitelik ve yetkinlikte çalışanla gerçekleştirmek.
- Çalışanın çalışma motivasyonunu destekleyen imkanları sağlamak, yaratıcı düşünce ve verimliliği artırıcı aksiyonlar almayı özendirmek ve bunları sağlayacak ücretlendirme politikası ve özlük hakları sistemini kurmak.
- Çalışanla ilgili tüm uygulamaların eşitlik prensibi gözetilerek yapılmasını sağlamak.
- Performans yönetim sisteminin, çalışanın performansını objektif ve adil kriterlerle değerlendirmesini sağlayacak şekilde yürütülmesini sağlamak. Başarılı çalışanı olanaklar ölçüsünde ödüllendirmek.
- Çalışanın sahip olduğu kişisel ve mesleki donanımlarını eğitimlerle geliştirmek.

Çalışan politikasının temel ilkeleri gözetilerek 2022 yılında, ihtiyaç duyulan insan kaynağı için uygun değerlendirme araç ve yöntemleri kullanılarak işin gerektirdiği yetkinlik ve özelliklere sahip kişiler BKM bünyesine dahil edilmiştir. 2022 yıl sonu itibarıyla farklı unvan gruplarında 95 yeni çalışan işe alınmıştır. Yıl sonu itibarıyla çalışan sayısı 185 kişidir ve BKM'nin şubesi yoktur.

Yeni başlayan çalışanların hızlı adaptasyonları için BKM'deki ilk iş günlerine "BKM'ye Hoş Geldin" oryantasyonu ile başlarken BKM'nin kuruluşundan bugüne bilgi edinmeleri sağlanır. BKM'nin Etik Politikası, Bilgi Güvenliği konuları başta olacak şekilde mevcut işleyişe yönelik bilgiler aktarılmakta ve ofis alanları tanıtılmaktadır. Böylelikle yeni çalışanın BKM kültürünü tanıması, kendisini konforlu ve ailenin bir parçası hissetmesi de hedeflenmektedir.

İnsan kaynakları süreçlerinde, iş yapış şekillerini teknolojik altyapı ile destekleyerek çalışan verimliliğini ve memnuniyetini artıracak ve operasyonel maliyetler ile riskleri azaltacak uygulama geliştirme çalışmaları 2022 yılında da sürdürülmüştür.

6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu'ndan doğan yükümlülükler, İnsan Kaynakları koordinasyonunda yerine getirilmektedir. Yapılan çalışmalar ile yasal uyumun sağlanmasının yanında çalışanlar arasında iş sağlığı ve güvenliği kültürü oluşturulması hedeflenmektedir.

BKM çalışanlarının parasal ve sosyal hakları, ilgili mevzuat hükümleri ve kurum içi adalet gözetilerek sektör dinamikleri, performans kültürü ve organizasyon yapısı unsurları çerçevesinde oluşturulmuş BKM Ücretlendirme Politikası temelinde belirlenmektedir. Kurum performansını artırmak, bireysel performansı yönetmek ve çalışan performans farklılıklarının ayırt edilmesini sağlamak için performans yönetim sistemi gerçekleştirilir.

Şirketimizde etkin bir şekilde kullanılan performans yönetim sistemi sayesinde, kurumsal performansın bireysel performansa indirgenmesi ve ölçümlenmesi sağlanmaktadır. Performans yönetimi, "İşe Yönelik Performans Göstergeleri" ve "Gelişime Yönelik Performans Göstergeleri" olmak üzere iki başlık altında yürütülmektedir. İşe yönelik göstergeler belirgin ve ölçülebilir, zaman sınırları belli, sorumluluk bazında, somut ve gerçekçi, ulaşılabilir olmalıdır. Gelişime yönelik performans göstergeleri ise çalışandan beklenen sorumlulukları yerine getirebilmesi ve sürdürülebilir performans için sergilemesi gereken davranışları tanımlayan yetkinliklerdir. Yapılan performans değerlendirme sonuçları prim sisteminde etkin olarak kullanılmaktadır. Prim tutarlarının çalışanlar arasında farklılaştırılabilmesi adına da performans sonuçlarından yararlanılır.

Çalışanlara dağıtılacak toplam prim tutarı, şirket genel performansı ve mali sonuçlar dikkate alınarak Yönetim Kurulu tarafından belirlenir. 2022 yılına ilişkin olarak çalışanlara hak edişlerine göre 24,4 milyon TL performans primi ödemesi planlanmıştır. Çalışan bazında verilecek prim tutarı, performans değerlendirme sonuçlarına göre Genel Müdürlük tarafından belirlenir. 2022 yılında, sağlanan menfaatlere ilişkin olarak mali tablolarda yer alan toplam çalışan giderleri rakamı içerisindeki yüzde 18,2'lik kısım, tüm çalışanların performansına bağlı olarak yapılan prim ve değişken ücret giderlerinden kaynaklanmaktadır.

En önemli kaynağının insan kaynağı olduğunun bilincinde olan BKM, 2023 yılında da ortak değerleri ve etik ilkeleri ekseninde kurumsal stratejik öncelikleriyle sahip olduğu insan kaynağının gelişimini destekleyerek bireysel farkındalığı artırırken kurumsal ve sektörel kazanımı da artırmayı hedeflemektedir.

## HİZMETLER

### Yurtiçi Takas ve Hesaplaşma (YTH)

YTH Sistemi, bir katılımcının kartı ile farklı katılımcı POS veya ATM'sinden işlem yapılması durumunda, iki katılımcı arasında işlemin takas ve hesaplaşmasını sağlayan sistemdir. YTH Sistemine katılımcılar tarafından kayıtlar gönderilmekte ve bu kayıtların günlük olarak takaslaşılması, çok taraflı netleştirilmesi ve mutabakatı (hesaplaşması) sağlanmaktadır. 6493 sayılı Ödeme Ve Menkul Kıymet Mutabakat Sistemleri, Ödeme Hizmetleri Ve Elektronik Para Kuruluşları hakkında 5464 sayılı Banka Kartları ve Kredi Kartları Kanunu uyarınca YTH sisteminin işletimi için Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası A.Ş. tarafından 12/06/2015 tarih ve 10159/19758 sayılı karar ile şirketimize faaliyet izni verilmiştir.

### Takas ve Hesaplaşmaya Aracılık Hizmetleri

#### a) Marka Paylaşım Takas ve Hesaplaşma (MTH)

Marka Paylaşım Takas ve Hesaplaşma (MTH), katılımcılardan birine ait kredi kartı markasının diğer marka katılımcıları tarafından kullanılması nedeniyle gerçekleşen kredi kartı işlemlerinin takaslaşılmasını ve marka sahibi katılımcı ile diğer marka katılımcısı arasında ikili netleştirme yolu ile hesaplaşılmasını sağlayan sistemdir. MTH'de İkili Netleştirme sadece 'marka sahibi katılımcı' ile 'marka paylaşımına dâhil katılımcılar' arasında yapılmaktadır.

MTH sisteminde, markaya özel kurallar marka sahibi tarafından belirlenir. BKM operasyonel süreçleri yönetir ve marka ihtiyaçları doğrultusunda uygun teknik desteği sağlar.

#### b) Uluslararası Dosya Transfer Hizmeti (UDTH) – American Express (AMEX) / UnionPay International (UPI)

Uluslararası Dosya Transfer Hizmeti (UDTH), ATM Acquirer BKM üyelerinin, yurt dışında ihraç edilmiş olan American Express (AMEX) ve/veya Union Pay International (UPI) ve/veya Diners/Discover kartlarının ATM'lerinde

kullanılması için sağlanan yönlendirme hizmeti sonucunda oluşan işlem bilgilerinin ilgili ödeme sistemi ile paylaşılmasını sağlayan sistemdir.

#### c) Harcama İtirazı Yönetim Sistemi (HİYS)

Harcama İtirazı Yönetim Sistemi (HİYS), BKM üyeleri arasında yürütülen kartlı ödeme işlemlerine dair müşteri itirazlarının çözülmesi için kullanılan;

- Kopya Talebi (Copy Request),
- Ters İbraz (Chargeback)
- İkinci İbraz (Representment),
- İkinci Ters İbraz (Second-Chargeback),
- Ön Arabulma (Pre-Arbitration),
- Arabulma (Arbitration),
- Ön Uygunluk (Pre-Compliance),
- Uygunluk (Compliance)

gibi işlemler için üyeler arasında kayıtları ve gerekli hallerde, kayıtlar ile birlikte paylaşılabilecek destek dokümanların, Yurtiçi Takas ve Hesaplaşma Sistemi verileriyle ilişkilendirilerek ilgili üyeler ve BKM ile paylaşılmasını sağlayan sistemdir.

### Yönlendirme Hizmetleri

#### a) SWITCH Sistemi

Switch Sistemi, temel olarak BKM üyelerinin ATM ve POS/ÖKC terminalleri vasıtasıyla kabul ettikleri diğer üyelere ait kart işlemlerini, ilgili üyeye otorizasyon sorgusu için yönlendirilmesini sağlayan hizmettir.

Switch Sistemi;

- Yurtiçi Kredi Kartı, Banka Kartı ve Ön Ödemeli Kart otorizasyon hizmetlerinin yanı sıra,
- VISA-Full otorizasyon sistemine,
- MasterCard-Full otorizasyon sistemine,

- AMEX-ATM Acquiring otorizasyon sistemine,
- UPI-ATM Acquiring otorizasyon sistemine,
- JCB-Full otorizasyon sistemine ve
- Diners/Discover-Full otorizasyon sistemine arayüz sağlamaktadır.

## b) Birleşik Uyarı Listesi (BUL)

Birleşik Uyarı Listesi (BUL), kart ihraç eden üyenin kullanımını engellemek istediği (kayıp, çalıntı, sahte, tahsil güclüğü çıkaran müşteriler v.b.) kart numaralarının listelendiği ve BKM yerine otorizasyon hizmeti kapsamında kontrol edilen listeyi içeren dosyadır.

## Veri Tabanları / Yönetim Sistemleri

### a) BKM Veri Ambarı MIS ve Raporlama Hizmetleri

BKM Veri Ambarı (BVA), Türkiye içinde yurt içi ve yurt dışı kartlar kullanılmak suretiyle ve Türkiye dışında yurt içi kartlar kullanılmak suretiyle gerçekleşen alışveriş ve nakit çekim işlemlerine ait otorizasyon ve takas kayıtlarının, sahtekarlık bildirimlerinin ve iş yeri kayıtlarının geriye dönük saklanması sağlayan hizmettir. Ayrıca BKM Express işlem bilgileri ve işlem adetleri ile ilgili istatistiksel bilgiler de üyelerimizin kullanımına sunulmaktadır.

BKM sistemlerindeki işletim sırasında elde edilen not on-us otorizasyon ve takas işlemlerinin yanı sıra, üyelerin on-us ve yurt dışı işlem verileri de BKM Veri Ambarı kapsamında toplanmaktadır.

BKM Veri Ambarı (BVA) ile söz konusu kayıtların, sahtekarlık tespiti, istatistik, pazar araştırma ve pazar geliştirme amaçlı olarak üyeler ve BKM tarafından sorgulanması ve analiz edilmesi sağlanmaktadır.

BDDK, Türkiye İstatistik Kurumu, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası A.Ş. gibi kamu otoritelerinin sektöre yönelik bilgi taleplerinin bir bölümü periyodik olarak BKM Veri Ambarı vasıtasıyla karşılanmaktadır.

### b) Merkezi İş Yeri Veritabanı (MİV)

MİV, BKM üyelerinin kart kabul anlaşması tesis ettiği, Türkiye ve KKTC'de bulunan iş yerlerine ait bilgilerin bir merkezde toplanarak toplanan bu bilgiler ışığında, her iş yerine (birden fazla üyeyle çalışsa bile) tekil (unique) bir numara verilmesini, iş yerlerinin bu numara üzerinden takibinin yapılabilmesini sağlayan bir veri tabanıdır. Ek olarak, BKM'ye üye olan ve POS terminalleri bulunan tüm kart kabul eden üyelerin, kendi sistemlerinde takip ettiği tüm POS terminallerine ait bilgiler de bu veritabanında toplanarak POS terminal destek sistemleri, aylık istatistik özetlemeleri, terminal bazlı detaylı analizler ve sahtecilik / dolandırıcılık analizleri yapılmakta ve BKM Cihaz Yönetim Sistemi (BCYS)'ne veri sağlanmaktadır.

### c) Merkezi Kart Veritabanı (MKV)

BKM'ye üye olan ve banka kartı / kredi kartı / ön ödemeli kart üreten üyelerin, kart bilgilerinin BKM'de ortak bir veritabanında toplanarak Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası A.Ş.'ye veri sağlanması ve kart adedine ilişkin sektör istatistiklerinin oluşturulması amaçlanan sistemdir.

### d) En Yakın ATM ve ATM Geocoding Hizmeti

Üyelerimiz tarafından BKM'ye bildirimleri yapılan ATM'lerin adres ve GPS bilgileriyle birlikte, mobil cihazlar ve internet ağı aracılığıyla harita üzerinde gösterilmesini sağlayan uygulamadır. Kullanıcıların mobil cihazlarından, yaklaşık olarak konumları tespit edilmekte ve kendilerine en yakın ATM ya da şubeyi bulabilmesi sağlanmaktadır.

ATM Geocoding Hizmeti ile hem BKM üyelerinin ATM koordinatları hesaplanarak paylaşılmakta hem de En Yakın ATM Uygulamasını besleyen veri temin edilmektedir.

### e) BKM Online (BOL)

BKM ve üyeleri arasındaki iletişim ve bilgi paylaşımını sağlayan internet tabanlı elektronik sistemdir.

BKM Online sistemi, yetkiler dâhilinde, BKM ve üyelerimizin erişimine açık olan, Yönetim, Doküman Havuzları,

## HİZMETLER

Rapor Uygulamaları, Komite Çalışmaları, BKM tarafından sağlanan Hizmetler ve Çalışma Takvimleri gibi geniş kapsamlı alt bölümlerden oluşmaktadır.

Sistemde yer alan bazı bilgiler tüm üyelerin erişimine açıkken çeşitli nedenlerle gizli sayılabilecek verileri içeren bazı bilgi ve raporlar sadece ilgili üyelerin erişimine sunulmaktadır.

### f) Raporlama Uygulamaları

BKM, ödeme sektörüne yönelik olarak, kendi bünyesinde oluşan ve üyelerinden derlediği istatistiki verileri konsolide ederek farklı kategorilerde (kredi kartı, banka kartı, nakit, alışveriş, üye iş yeri, sektör, taksitli, on-us, not-on-us, yurt içi, yurt dışı, EMV, MO/TO, e-ticaret, vb.) raporlar oluşturmakta, otomatik konsolidasyon süreçlerinin ardından online olarak üyeleri ile paylaşmaktadır. Üyelere sunulan raporlar kart ihraç eden üye ("Issuer") ve kart kabul eden üye ("Acquirer") kırımlarında, kredi kartı, banka kartı ve ön ödemeli kart ürünleri bazında sahip olunan lisans ve yetki sınıfına göre paylaşmaktadır.

### g) BKM Entegrasyon Web Servisleri (BES)

BKM Entegrasyon Servisleri, üyelere verilmekte olan hizmetlere web servis kanalıyla erişim olanağı sağlayarak üyelerin günlük operasyonlarının otomatikleştirilmesini destekleyen servisler bütünüdür.

### h) Geçit

BKM üzerinden API'lerin dış dünyaya açılmasını sağlayan altyapıdır. Genel (public) ve özel (private) API'lerin API geçidi üzerinden sunulmasının yanı sıra, 2020'de üretime alınan Kolay Adresleme Sistemi ve teknik çalışmalarına başlanan Ödeme Hizmetleri Veri Paylaşım Servisleri'nde gerekli altyapı, Geçit üzerinden sağlanmaktadır.

## Kolay Adresleme Sistemi (KOLAS)

Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası A.Ş. tarafından yürütülmekte olan FAST (Fonların Anlık ve Sürekli Transferi) Ödeme Sistemi'nin bir katman servisi olarak Kolay Adresleme Sistemi (KOLAS), BKM tarafından geliştirilmiştir ve işletilmektedir. Cep telefonu, kimlik numaraları ve e-posta gibi bilgiler kullanarak ödeme başlatılmasını sağlayan servis altyapısı olup 2022 sene sonu itibarıyla 23 katılımcı kayıt göndermektedir. Sistem kapsamında kaydedilen Kolay Adres sayısı 25,8 milyona ulaşmıştır.

## Güvenlik Hizmetleri

Güvenlik Hizmetleri, kartlı ödemeler sektörü ile ilgili tüm kanallarda, dolandırıcılık riskinin izlenmesi ve önlenmesi, güvenliğin artırılmasına yönelik standart ve uygulamaların oluşturulması, tespit edilen dolandırıcılık vakalarına ilişkin üyeler arasında gerekli koordinasyon için altyapı oluşturulması, bu vakalarla mücadele eden Emniyet ve Jandarma teşkilatları mensuplarına yönelik eğitimler verilmesi, konuyla ilgili yasal düzenlemelerin değerlendirilmesi ve iyileştirilmesi için ilgili kurumlarla iş birliğinin sağlanması gibi hizmetleri kapsamaktadır.

### a) Güvenlik Portalı

Güvenlik Portalı, BKM ve ilgili paydaşlar arasında bankacılık ve ödeme hizmetleri ve bu hizmetlerin sunulduğu kanallarda her türlü sahtecilik/dolandırıcılık, yasa dışı işlemlerle mücadelede ilgili paydaşlar arasında bilgi paylaşımları, bilgi talepleri ve işlem teyitlerinin gerçekleştirilmesine altyapı sağlayan, ayrıca İş yeri Risk Servisi (İRİS) uygulamasının yer aldığı TRİP platformu modülüdür.

### b) Fiktif İşlem Tespit Portalı - FIT

POS cihazları ile banka kartları veya kredi kartlarının amaç dışı kullanılması suretiyle gerçekleştirilen muvazaa-lı işlemlerin tespiti amacıyla gelen fiktif işlem bildirimlerini içerir bilgilerin, toplanması, raporlanması ve sak-

lanmasını sağlayacak Fiktif İşlem Tespit (FİT) Portalı için iyileştirme/geliştirme çalışmaları tamamlanmıştır. Ayrıca Fiktif İşlem Değerlendirme Komitesi çalışmaları için sekreteryaya hizmeti Türkiye Bankalar Birliği adına yürütülmektedir.

### c) Güvenlik Katman Servisi: SİPER

Katılımcıların dolandırıcılık olduğuna kesin olarak emin oldukları para transferlerine (EFT/FAST/Havale) ait hesap bilgilerinin, tespiti yapan katılımcı ile servisi kullanan diğer katılımcılar arasında iletişimi sağlamak için geliştirilmiş olan Güvenlik Katman Servisi SİPER üyelerimizin kullanımına açılmıştır.

## Ödeme Kabul Çözümleri

Tahsilat çözümleri, çeşitli kamu kurum ve kuruluşlarının, BKM altyapısı üzerinden, BKM üyelerinin çıkardığı banka kartı, kredi kartı ve ön ödemeli kartlar ile tahsilat yapabilmelerini sağlayan çözümlerdir.

### a) Ulaşım Hizmeti

BKM'nin Konya Büyükşehir Belediyesi ile hayata geçirdiği "Konya Ulaşım Projesi" ile Konya'da otobüs ve tramvaylarda, temassız özelliğe sahip yerli ve yabancı tüm kredi kartları, banka kartları ve ön ödemeli kartlar, şehir kartı ile aynı, tam bilet tarifi ile kullanılabilir. Aralık ayı itibarıyla 136 bin adet başarılı biniş işlemi ile tüm zamanların en yüksek aylık işlem adedine ulaşılmıştır.

### b) TechPOS

TechPOS, EFT-POS özellikli olan veya harici olarak EFT-POS bağlantısı bulunan yeni nesil ÖKC'lerin, POS'ların ve bu işlevi uluslararası standartlara uygun bir şekilde görebilecek mPOS, kiosk vs. gibi diğer kart kabul cihazlarının, BKM tarafından verilen spesifikasyonlara göre BKM ile BKM TechPOS Sertifikasyon ve

Entegrasyon Sözleşmesi imzalamış firma tarafından geliştirilen POS uygulaması aracılığı ile projeye katılan tüm üyelere bağlanabilmesini sağlayan hizmettir. Böylece, cihazları kullanan iş yerleri ile tek bir uygulama üzerinden üye iş yeri ilişkisi kurulabilmektedir. BKM TechPOS platformunda 31.12.2022 günü itibarıyla 1.673.224 adet işlem ile tüm zamanların en yüksek günlük işlem adedi ve 8.254 Milyar TL ciro ile tüm zamanların en yüksek aylık ciro tutarına ulaşılmış olup kartlı ödemeler sektöründeki payı, 2022 sonu itibarıyla %5'in üzerine çıkmıştır.

### c) BKM Cihaz Yönetim Sistemi (BCYS)

BKM üyeleri arasında yürütülen, üzerinde bir veya birden fazla üyenin uygulamasının çalıştığı POS'ların yanı sıra ÖKC ile bütünleşik veya harici olarak entegre çalışan POS cihazlarının; kurulum, diğer üye daveti, uygulama ekleme-silme gibi saha yönetimine ilişkin alanların ilgili üyelere ve saha firmalarına taşınmasını interaktif olarak sağlayan bir sistemdir.

## Dijital Ödeme Çözümleri

### a) Kamu Ödeme Geçidi

BKM'nin tüm kart kabul eden üyelerinin katılımına açık olarak kurduğu bir entegrasyon ortamı ile kart hamillerinin, bir kurum/kuruluşun kendi web sitesi ve / veya E-Devlet Kapısı (turkiye.gov.tr) üzerinden bankacılık kartları ile ödeme yapılabilmesine olanak sağlayan ödeme altyapısıdır.

Bu altyapı ile halihazırda, başta Sosyal Güvenlik Kurumu olmak üzere bakanlık, belediye ve diğer kamu kurumlarına ait tahsilatların internet üzerinden bankacılık kartları ile yapılması sağlanmaktadır.

## HİZMETLER

### b) BKM Express

BKM Express, ücretsiz, kolay, güvenli bir dijital ödeme aracı ve Türkiye'nin ilk dijital cüzdan uygulamasıdır. Hâlihazırda 2,3 milyon kullanıcısı bulunan BKM Express, 120 binden fazla iş yerinde hizmet vermektedir. BKM Express kullanıcıları üye olurken kartlarını bir kez tanımlarlar ve BKM Express üyesi noktalardaki hem internet alışverişlerinde hem de mobil ödemelerde kart bilgilerini girmeden, iş yeri ile paylaşmadan kolayca ve güvenle alışveriş yaparlar.

BKM Express mobil uygulaması ile ayrıca marketten, akaryakıta, restorandan toplu taşıma ve ulaşım kadar birçok alanda mağaza içi ve yüz yüze ödeme yapılabilir.

BKM Express kullanıcıları IOS ve Android mobil uygulamaları üzerinden para isteyebilmekte ve para gönderilebilmektedir.

BKM Express, dijital bağış ülkemize kazandıran uygulamadır. Web ve mobil uygulama üzerinden ya da sivil toplum kuruluşlarının kendi sitelerinden kolay, güvenli bağış aracılık etmektedir.

### c) Güvenli İnternet Alışverişi

#### 3D Secure

3D Secure, internette güvenli alışveriş yapılmasını sağlamak üzere kart hamilinin kimlik doğrulamasının yapılması amacıyla geliştirilen hem kart hamilleri hem de üye iş yerlerini sahtekârlıklara karşı güvence altına alan uluslararası bir çözümdür.

- **ACS** - Kart çıkaran üyelere, işlem sırasında kart hamilinin doğrulanmasını sağlayan 3D Secure Hizmeti
- **3DS Server** - Üye iş yeri anlaşması yapan üyelere verilen, iş yeri alışveriş ekranını 3D Secure ekranına yönlendiren ve işlemin kart hamili tarafından doğrulanmasını sağlayan 3D Secure hizmetidir.

BKM, 3D Secure 2.0 hizmeti kapsamında ACS (Access Control Server) hizmeti ile kart çıkaran üyelere, 3DS Server hizmeti ile de kart kabul eden üyelere hizmet vermektedir.

#### GO - Güvenli Öde

Kartlar ile yurt içi internet sitelerinden güvenli alışveriş yapılmasını sağlamak üzere kart hamilinin kimlik doğrulamasının yapılması amacıyla geliştirilen hem kart hamilleri hem de üye iş yerlerini sahtekârlıklara karşı güvence altına alan yerel bir çözümdür.

Türkiye'deki tüm e-ticaret siteleri ve mobil uygulamaların GO(Güvenli Ödeme) altyapısı ile çalışabilmesi için uyumlandırma çalışmaları yapılmıştır.

#### d) Karekod Yönlendirme Sistemi (KYS)

TR Karekod ile ödeme yapılırken karekodların içeriğinde yer alan ve ödeme işleminin tamamlanabilmesi için gerekli olan bilgilerin gönderen ve alıcının ödeme hizmeti sağlayıcıları arasında taşınmasını sağlayan ve BKM tarafından işletilen altyapıdır. Bu sayede, bir ödeme hizmeti sağlayıcısının ürettiği karekodların, sisteme dahil olan diğer ödeme hizmeti sağlayıcıların müşterileri tarafından okutulabilmesi sağlanır ve ulusal çapta bir ödeme deneyimi mümkün hale gelir. KYS sistemi kartlı ödemeler ve FAST ödeme akışlarını destekleyen bir altyapıya sahiptir.

## Kartlı Ödeme Sistemleri

### a) Türkiye'nin Ödeme Yöntemi - TROY Hizmetleri

TROY Üyelik Sözleşmesi imzalayarak banka veya kuruluş statüsü ile TROY kartlı sistemine üye olan kurumlara verilen hizmetleri kapsamaktadır.

Bu hizmetler; güncel TROY teknik spesifikasyonları ve güncel TROY operasyonel kural dokümanlarının üyelere ile paylaşılması ve üyelerin bu spesifikasyonlar/ kurallar

dahilinde kart ihracı ve kart kabulü yapmalarının sağlanması, üyelerin ihraç etmek istedikleri kartlara yönelik kart sertifikasyonları ve TROY logolu kartları POS/ÖKC, ATM ve e-ticaret sitelerinde kabul etmelerine yönelik terminal sertifikasyonlarının yapılarak ilgili onayların verilmesini kapsamaktadır.

## Yenilikçi Altyapı / Platform Hizmetleri

Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası A.Ş.'nin, ödeme işlemlerinin kesintisiz, etkin, güvenli ve verimli bir şekilde gerçekleştirilmesine destek verecek ve elektronik ödeme yöntemlerinin erişilebilirliğini ve kullanılabilirliğini artıracak platform ve altyapıların oluşturulması ile bunların işletilmesini ve geliştirilmesini içeren "Yenilikçi Altyapı/Platform Hizmetleri"nin, gerçekleştirebileceğimiz diğer faaliyetler kapsamında onaylanmasına ve Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası A.Ş. tarafından verilmiş olan faaliyet izni kapsamına alınmasına ilişkin Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası A.Ş. kararı 20/9/2020 tarih ve 31250 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır.

## Diğer Hizmetler

### a) Pazarlama / Tanıtım Faaliyetleri

BKM çatısı altında, Kartlı Ödeme Sistemleri konusunda, kart kullanıcılarının ve üye iş yerlerinin ortak platformlar oluşturularak bilgilendirilmesi ve bilinçlendirilmesi amacını taşıyan faaliyetler yürütülmektedir.

Periyodik düzenlenen eğitimler, faaliyetler ve Kartlı Ödemeler Sektörüne dair raporlarla Kartlı Ödemeler Sektörü içinde yer alan tarafların bir araya gelmesinin yanı sıra taraflar arası bilgi paylaşımı gerçekleştirilmesi sağlanmaktadır.

#### ➤ Eğitim

#### ➤ Web Siteleri ve Sosyal Medya Kanalları

#### ➤ Yayınlar ve Kartlı Ödemeler Raporları

### b) Test ve Sertifikasyon Hizmeti

Üyelerin BKM ile ilgili alınan hizmetler kapsamında kullandıkları yazılımlarının, BKM sistemlerine ve kurallarına uygun hale getirilmesi ve olası sorunların üyelerin gerçek ortamında gerekli değişiklikler yapılmadan önce görülüp düzeltilmesi amacıyla verilen hizmettir.

### c) Hakemlik Hizmeti

BKM üyeleri arasındaki, Kartlı Ödeme Sektörü kurallarının ihlalinin doğan ve ters ibraz yolu ile çözümleyemedikleri anlaşmazlıklar için başvurabilecekleri hakem komitesidir.

Komite, iki üye arasında meydana gelen ihtilaflı durumları, üyelerden birinin başvurusu halinde inceleyerek taraflar arasında hakemlik yapar. Hakem komitesi konuya taraf olmayan iki BKM Üye Temsilcisi ve bir BKM Yetkilisinden oluşmaktadır.

### d) BKM Yardım Masası

BKM Yardım Masası hizmeti, BKM'nin üyelerine verdiği hizmetlerde ortaya çıkabilecek problemlerin ve taleplerin takibi, söz konusu problemlerin ve taleplerin en kısa sürede çözüme ulaştırılması, problemleri önleyici değişikliklerin yapılması amacıyla verilen hizmettir.

### e) SSL / VPN Dosya Transferi

BKM tarafından üyelere sağlanan güvenli internet ortamı SSL\_VPN ile üyelerin BKM ile paylaşacağı elektronik dosyaları kendilerine ayrılmış dizinlere bırakması ve BKM'nin paylaştığı elektronik dosya ve raporları bu dizinlerden alması sağlanır.

# Türkiye’de Kartlı Ödemeler Sektörü

48



**“2022 yılında, kredi kartları ile ödemeler bir önceki yıla göre yüzde 110 artarken banka kartı ile yapılan ödeme tutarındaki artış yüzde 146, ön ödemeli kartlarla yapılan ödeme tutarındaki artış ise yüzde 149 oldu. Buna göre, 2022 yılında gerçekleşen kartlı ödeme tutarı 3,71 trilyon TL’ye ulaştı.”**

## Kredi Kartları

Türkiye’de 2022 yıl sonu itibarıyla 99,5 milyon adet kredi kartı bulunmaktadır. Bu kartların 90,2 milyonunu bireysel kartlar oluştururken 9,3 milyonu ticari kartlardır.

Taksit, puan uygulamaları gibi birtakım yan avantajlar ile kullanıcılar açısından daha da cazip hale gelen kredi kartları, pek çok alanda nakit ödemelerin yerini almıştır. Kayıt dışı ekonomi ile mücadele anlamında da önemli katkı sağlayan kredi kartları ile 2022’de toplam 2.954 milyar TL tutarında, 6,9 milyar adet ödeme işlemi gerçekleştirilirken 193 milyon adet nakit çekim işlemi ile 332 milyar TL nakit çekim tutarı gerçekleştirilmiştir.

## Banka Kartları

Banka kartları, bankadaki bir/birden fazla vadesiz hesaba bağlı ve kullanılabilir bakiye kadar, Otomatik Vezne Makineleri (ATM) vasıtası ile para çekme ve Satış Noktası Terminalleri (POS/ÖKC) aracılığı ile ödeme işlemleri için kullanılmaktadır.

2022 yılında banka kartı adedi yüzde 13’lük bir büyümeyle 169 milyona ulaşmıştır. Banka kartı ile yapılan ödeme işlem adedi, bir önceki yıla göre yüzde 56 artarak 4,7 milyar adet olurken 2022 yılında, her 5 kartlı ödemeden 2’si banka kartlarıyla gerçekleşmiştir. Banka kartları ile ödeme işlem tutarı ise 2022’de, yıllık yüzde 146 artarak 689 milyar TL’ye ulaşmıştır.

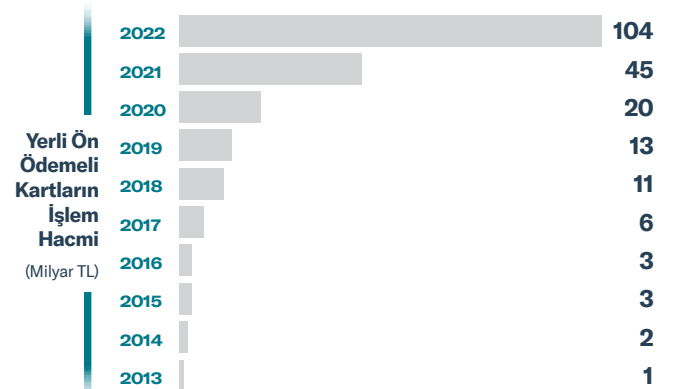
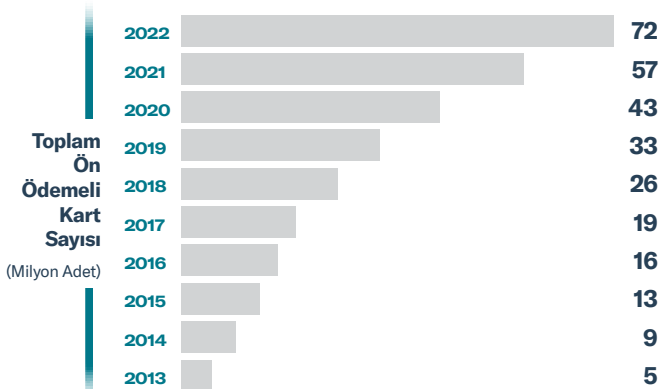
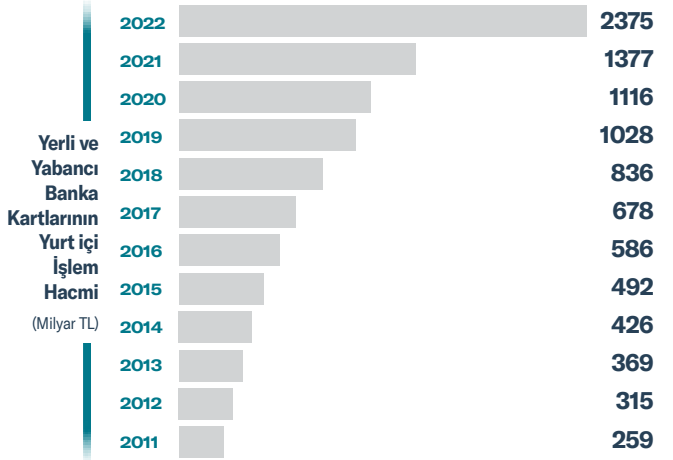
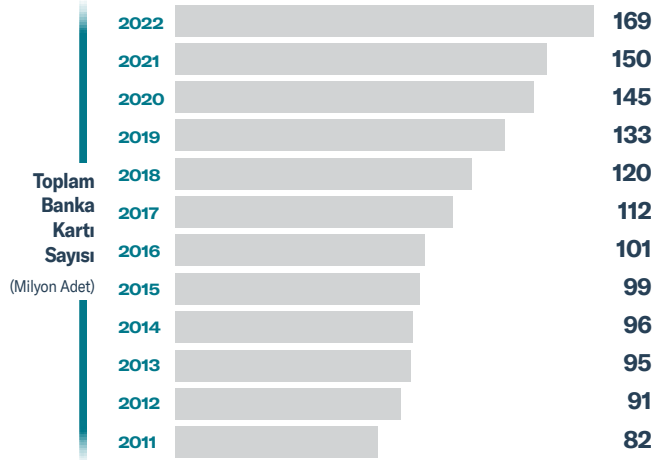
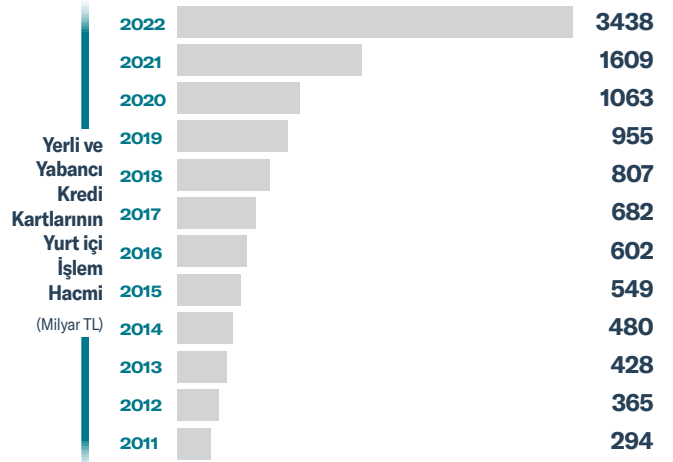
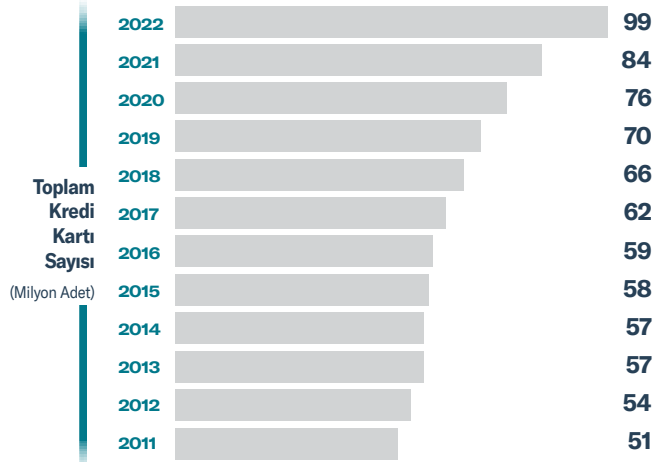
## Ön Ödemeli Kartlar

Bir vadesiz hesaba bağlı olmasına gerek olmadan kullanıcının karta yüklediği miktar kadar ödeme yapmasına imkân sağlayan ön ödemeli kartların kullanımı hızla yaygınlaşmaktadır. Market ve giyim gibi temel ihtiyaçlardan internetten ödemelere, ulaşım kartlarına para yüklemekten fatura ödemelerine kadar birçok alanda kullanımı artmaktadır.

2022 yılında, ön ödemeli kart adedi yüzde 25’lik büyümeyle 71,6 milyona ulaşmıştır. Ön ödemeli kartlar ile yapılan ödeme işlem adedi, bir önceki yıla göre yüzde 67 artarak 778 milyon adede, ödeme işlem tutarı ise yıllık yüzde 149 artarak 66,1 milyar TL’ye ulaşmıştır.

Geçmiş dönemde ön ödemeli kartlara ilişkin istatistikler banka kartı istatistiklerine dahil edilirken bu raporda banka kartlarından ayrıştırılarak yer verilmiştir.

## TÜRKİYE'DE KARTLI ÖDEMELER SEKTÖRÜ



Geçmiş dönemde ön ödemeli kartlara ilişkin istatistikler banka kartı istatistiklerine dahil edilirken bu raporda banka kartlarından ayrıştırılarak yer verilmiştir.

## POS Terminalleri

2022 yılı sonunda, 2 milyon adet POS cihazı, 1,2 milyon adet ÖKC terminali bulunmaktadır. Yıl sonu itibarıyla yerli ve yabancı kredi kartı, banka kartı ve ön ödemeli kartlar ile yurt içinde POS ve ÖKC'ler üzerinden gerçekleştirilen işlem adedi 12,2 milyar, toplam işlem ciro-su ise 3.968 milyar TL'dir.

## Otomatik Vezne Makineleri (ATM)

2022 yıl sonu itibarıyla Türkiye'de toplam 52 bin ATM mevcuttur. Söz konusu ATM'lerin yüzde 46'sı şubede (on-site), yüzde 54'ü ise şube dışında (off-site) bulunmaktadır.

## Ülkeye Getirilen Net Döviz Tutarı

2022 yılı içerisinde, yabancı kredi kartları ve banka kartları ile ülkemizde gerçekleştirilen 246 milyon adet işlemde, 25 milyar USD tutarında döviz girdisi gerçekleşmiştir. Yerli kredi kartları, banka kartları ve ön ödemeli kartlar ile yurt dışında gerçekleştirilen toplam işlem tutarı ise 6,8 milyar USD olmuştur. Sonuç olarak, 2022 yılında, ülkemizde kartlı ödemeler sektörü aracılığıyla net 18,2 milyar USD döviz girdisi kaydedilmiştir.

# Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

31 Aralık 2022 tarihinde  
sona eren dönemde,  
genel müdür ve genel müdür  
yardımcılarına ödenen  
maaş ve ücretlerin toplamı  
**6.975.082** TL'dir  
(31 Aralık 2021 - **3.316.967** TL)

# Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Yurt içi ve yurt dışı teknolojik ve yenilikçi gelişmeler takip edilerek Türkiye kartlı ödemeler sektöründe çeşitli alanlarda Ar-Ge faaliyetleri gerçekleştirilmektedir.

## Yerinde AR-GE Çalışmalarına İlişkin Bilgiler

Yerinde Ar-Ge merkezimiz, 2022 yılında geliştirdiği yenilikçi projelerle, ödemeler ekosistemine değer katmaya devam etmiş, dijital ödemelerin gelişimine, verimliliğinin ve birlikte çalışabilirliğinin artmasına katkıda bulunmuştur. Bu kapsamda, gönderen ve alıcının farklı kuruluşlar olduğu durumlardaki işlemlerin kolaylaştırılması için Bankalararası Karekod Ödeme Projesi (TR Karekod) devreye alınmıştır. Finansal kuruluşlar tarafından büyük ticari ve itibar kaybına sebep olan kart kopyalama veya veri sızıntısı noktalarının belirlenmesi ve olası sahtekarlık işlemlerinin durdurulmasına yönelik veri güdümlü yapay öğrenme teknikleri ile iş yeri risk kestirimi yapılmıştır. Dolandırıcılık amacıyla yapılan para transferlerine ait hesap bilgilerinin, tespiti yapan katılımcı ile servisi kullanan diğer katılımcılar arasında iletimini sağlayan güvenlik katman servisi projesi tamamlanmıştır. Ödemelerle ilgili açık bankacılık servislerinin ulusal API standartlarının oluşturulması ve paydaşlar arasında teknik hizmet sağlayıcı olarak BKM'nin rol alacağı Açık Bankacılık, API Gateway servisleri gibi stratejik projelere devam edilmiştir.

Faaliyetlerimiz konusunda bilimsel-teknolojik yayınlar hazırlanmakta, makaleler yazılmakta, sempozyum ve konferanslarda sunumlar yapılmaktadır. 2023 yılında eklenecek projelerle BKM yerinde Ar-Ge merkezi sektöre her yönden katkıda bulunmaya devam edecektir. 2022 yılında, 3 Ar-Ge projesi tamamlanmış, 1 yeni Ar-Ge projesi açılmıştır. 31 Mayıs 2022'de, 2021 yılına ait faaliyet raporu T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na sunulmuş, Bakanlık tarafından yeni dönem faaliyet onayı alınmıştır.



# İletişim Faaliyetleri

## Gazete İlanlarımız

**GELECEĞİN  
ÖDEME DÜNYASI  
TR KAREKOD**



**TR  
KAREKOD**

Ülkemizin ulusal karekod standardı TR karekod logosuna gördüğünüz tüm ATM'lerden cep telefonunuzla para çekebilir, POS'lardan ödemenizi yapabilirsiniz.

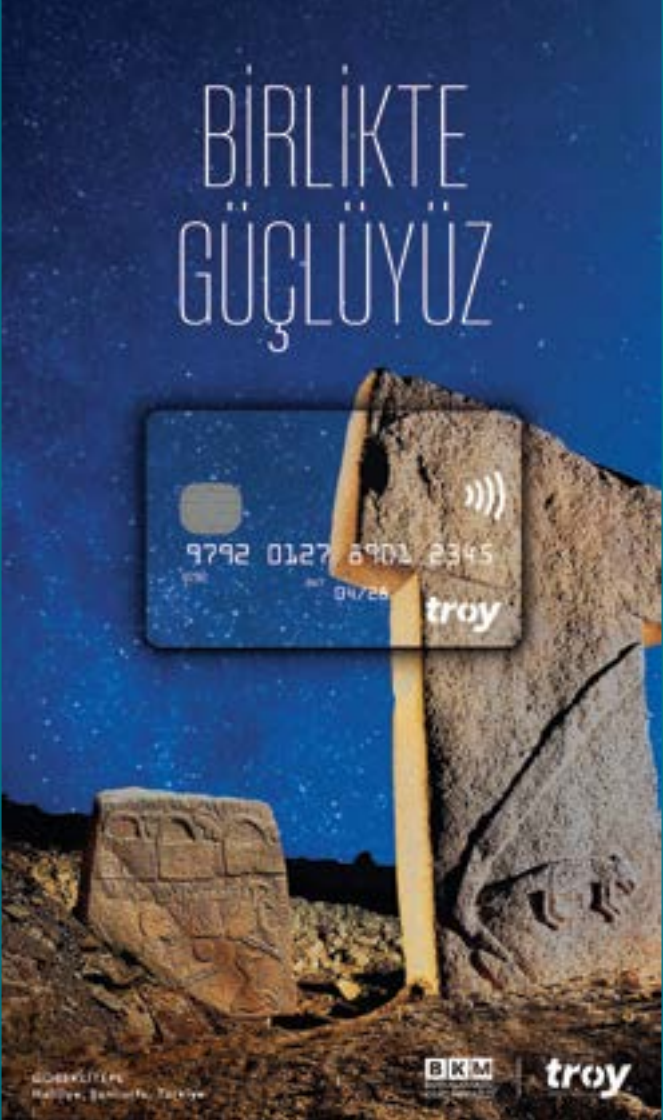
**TR | fast**

**BKM** BANKALARARASI KART MERKEZİ

**TMB** TÜRKİYE CUMHURİYET MERKEZ BANKASI

İzmir - Etiler - Beşiktaş - İstanbul

**BİRLİKTE  
GÜÇLÜYÜZ**



**9792 0127 8701 2345**

**troy**

**BKM** BANKALARARASI KART MERKEZİ

**troy**

GÖBEKLİTEPE  
Hatay, Gaziantep, Türkiye



# Eğitim Faaliyetleri

## Çalışanlara Yönelik Eğitimler

BKM çalışanlarının eğitimleri, kurumsal hedeflerle uyumlu ve İnsan Kaynakları uygulamalarını tamamlayıcı nitelikte tasarlanarak hayata geçirilmektedir.

### Bu kapsamda, 2022 yılında;

- İşe yeni başlayan çalışanlar için BKM Kurum Kültürü Eğitimleri altında yer alan başlıklardaki eğitimler,
- Hukuk ve Uyum Bölümümüz tarafından tüm şirket çalışanları için Kişisel Verilerin Korunması mevzuatına uyum konularını içerir eğitim, kurum olarak tabi olunan sektörel ve genel mevzuata ilişkin şirket içi bilgilendirmeler,
- Kara Para Aklama ve Terörün Finansmanı ile Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele eğitimi,
- BKM çalışanlarının bilgi güvenliği farkındalığının artırılması, güncel bilgi güvenliği konularında bilgilendirilmesi üzere eğitimler,
- Farklı iş yapış biçimlerinden enerji yaratmak üzere kurum içi girişimcilik eğitimleri,
- Verimliliği artırmaya yönelik iletişim eğitimleri düzenlenmiştir.

Tüm yıl boyunca, çalışanların mesleki gelişimleri için uzmanlık alanlarına göre eğitimlere ve/ya konferanslara katılımları sağlanmıştır.

## Üyelere Yönelik Eğitimler

BKM, çalışanları için düzenlediği eğitimlerin yanı sıra üyelerinin farklı alanlardaki bilgi ihtiyaçlarını karşılamayı hedefleyen eğitimler de gerçekleştirmekte ve bu eğitimleri BayBayNakit Akademi portalı üzerinden sunmaktadır.

- Yaklaşık 800 BKM üye çalışanına 30'a yakın uzaktan eğitim düzenlenmiştir.
- e-Eğitim altyapısı kullanılarak eğitimler düzenlenmeye devam edilmiş, Kartlı Ödemeler 101 eğitimi yıl boyunca sektörümüz ile ilgilenen ve bilgilenmek isteyenlerin katılımına açık olarak verilmiştir.

# Şirket Faaliyetleri ve Önemli Gelişmeler

## **a) Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler.**

Şirket, 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren hesap döneminde 26.539.503 TL (31 Aralık 2021- 3.138.835 TL) tutarında maddi duran varlık, 44.319.762 TL (31 Aralık 2021 - 16.835.862 TL) tutarında maddi olmayan duran varlık yatırımı yapmıştır.

## **b) Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü.**

BKM bünyesinde, iç kontrol ve iç denetim faaliyetleri, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumunun ve Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası A.Ş.'nin belirlediği esaslara uygun olarak yürütülmektedir.

İç kontrol sistemi, BKM'nin büyüklüğü, faaliyetlerinin kapsamı, karmaşıklığı ve ölçeği dikkate alınarak oluşturulmuş olup sistemin yeterliliği düzenli olarak değerlendirilmektedir.

2022 yılı içerisinde, iş süreçleri ve bilgi sistemlerine ilişkin iş birimleri tarafından gerçekleştirilen kontrollerin etkinliğinin belirlenmesine yönelik ikinci seviye kontroller ile denetim çalışmaları ve bu çalışmaların sonuçlarına ilişkin periyodik izleme faaliyetleri gerçekleştirilmiş olup çalışmalar İç Denetim ve Risk Komitesi'ne ve Komite aracılığı ile de Yönetim Kurulu'na raporlanmıştır.

## **c) Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler.**

24 Haziran 2021 tarihinde, Şirket'in %100 sahipliği olan Troy Ödeme Yöntemi Anonim Şirketi kurulmuştur. Şirketin ödenmiş sermayesi 250.000 TL'dir.



## ŞİRKET FAALİYETLERİ VE ÖNEMLİ GELİŞMELER

**ç) Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler.** (Yoktur)

**d) Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar.**

2022 yılı içerisinde, şirketimizde gerçekleştirilen kamu / özel denetimler aşağıda yer almaktadır.

Şirketimiz;

- Secureway firması tarafından yapılan PCI DSS denetimine,
- VISA adına Secureway firması tarafından yapılan 3D Secure sisteminin fiziki ve sistemsel PCI 3DS denetimine,
- IQM firması tarafından yapılan ISO 27001 denetimine

tabi tutulmuş, denetimler sonucunda başarılı bulunarak ilgili tüm sertifikasyonları yenilenmiştir.

2022 dönemine ilişkin BKM A.Ş. bilgi sistemleri ve iş süreçleri, 31/12/2021 tarihli ve 31706 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Bilgi Sistemleri ve İş Süreçleri Bağımsız Denetimi Hakkında Yönetmelik ile belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde, Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. tarafından denetlenmiştir.

**e) Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler.**

31 Aralık 2022 itibarıyla şirketimiz aleyhine açılmış ve devam eden 13 dava bulunmaktadır.

Söz konusu davalardan 5’i iş davası, 3’ü patent davası, 5’i ise marka davasıdır.

Söz konusu davalar için toplam 370.666 TL karşılık ayrılmıştır.

**f) Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar.**

2022 yılı içerisinde, şirketimize uygulanan toplam idari para cezası 81.833 TL’dir.

**g) Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler.**

Aşağıda belirtilen (ğ) maddesi saklı kalmak kaydıyla, 2021 yılı içerisindeki Genel Kurul kararlarının tamamının gereği yerine getirilmiştir.

**ğ) Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler.** (Yoktur)

**h) Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler.**

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla bağış ve yardım harcaması bulunmamaktadır (31 Aralık 2021 - 1.110.390 TL ).

**ı) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirme siyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler.** (Yoktur)

**i) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse (ı) bendinde bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda, kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği.** (Yoktur)

## 2022'DE BKM FAALİYETLERİ

### Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası A.Ş. Projeleri

Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası A.Ş. ile yürütülen çalışma grupları çerçevesinde, aşağıdaki başlıklarda çalışmalar gerçekleştirilmiştir:

#### Kolay Adresleme

Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası A.Ş. tarafından yürütülmekte olan FAST (Fonların Anlık ve Sürekli Transferi) Ödeme Sistemi'nin bir katman servisi olarak Kolay Adresleme Sistemi (KOLAS), BKM tarafından geliştirilmiştir ve işletilmektedir. Cep telefonu, kimlik numaraları ve e-posta gibi bilgiler kullanarak ödeme başlatılmasını sağlayan servis altyapısı, 26 Ekim 2020 tarihinde üretime alınmıştır. 2 Kasım 2020'de katılımcı müşterilerine hizmet vermeye başlayan bu yapıya sene sonu itibarıyla 23 katılımcı kayıt göndermeye başlamıştır.

#### Ödeme Hizmetleri Veri Paylaşım Servisleri

Ödemelerle ilgili açık bankacılık servislerinin standartlarının oluşturulması ve Ödeme Hizmetleri Veri Paylaşım Servisleri olarak Hesap Hizmeti Sağlayıcılar ve Yetkilendirilmiş Ödeme Hizmeti Sağlayıcıları arasında teknik hizmet sağlayıcı olarak BKM'nin rol alması doğrultusunda teknik çalışmalar tamamlanmış ve BKM Açık Bankacılık Geçiti (GEÇİT) kullanıma sunulmuştur.

### TR Karekod Yönetmeliği ve Karekod Yönlendirme Sistemi

Ödeme hizmetlerinde ulusal karekod standardı olan TR Karekod'un üretilmesi ve kullanılmasına ilişkin usul ve esasları düzenleyen "Ödeme Hizmetlerinde TR Karekod'un Üretilmesi ve Kullanılması Hakkında Yönetmelik" kapsamında, TR Karekod'un geliştirilmesi çalışmalarına katkı sağlanmıştır. BKM tarafından işletilen Karekod Yönlendirme Sistemi'nin, kart ve FAST ödemelerinde kullanımı için iş akışları belirlenmiş ve yazılım geliştirme çalışmaları tamamlanarak kullanıma sunulmuştur. Bu sayede, ATM'de TR Karekod ile nakit çekim ve POS'ta ödeme deneyimlerine ilave olarak e-ticaret sitesinde ödeme ve kart çıkaran kuruluşa ait olmayan mobil uygulamalar ile POS'larda TR Karekod işlemi yapılabilmesini destekleyen akışlar belirlenmiştir. Ekosistemdeki bankalar ve ödeme hizmeti sağlayıcılar ile birlikte koordinasyon sağlanarak TR Karekod ile ödeme kabulünün yaygınlaşması için çalışmalar yürütülmüştür.

### BKM İş Yeri Kayıt Sistemi

Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para İhracı ile Ödeme Hizmeti Sağlayıcıları Hakkında Yönetmelik (Yönetmelik) TCMB tarafından resmi gazetede yayımlanarak 1 Aralık 2021 tarihi itibarıyla yürürlüğe girmiştir. İlgili yönetmelikte "İş Yeri Kayıt Sistemi" hakkında bilgi verilerek, bu sistemin BKM tarafından hayata geçirilmesi için son tarih olarak 30 Haziran 2022 tarihi belirlenmiş ve ilgili tarih itibarıyla BKM tarafından geliştirmeler üretim ortamına alınmıştır.

Aralık ayı itibarıyla İKS sürecine ilişkin olarak başvurular devam etmekte olup talepte bulunan katılımcılar için sözleşme süreçleri tamamlanarak teknik çalışmalara başlanmıştır.

## TROY Türkiye'nin Her Köşesinde

2022'de, Türkiye'nin Ödeme Yöntemi TROY, 27'si Banka, 11'i Elektronik Para Kuruluşu olmak üzere toplam 38 üye ile faaliyetlerine devam etmektedir. TROY'un üye sayısını artırmaya yönelik TCMB'den faaliyet izni alan yeni kuruluşlar ile üyelik görüşmeleri yapılmıştır. Ayrıca TROY ürün çeşitliliği de 2022 yılında artış göstermiştir. Temassız özellikli kart çıkaran üye sayımız artmış, inovatif kart ürünleri kapsamında yapılan çalışmalar ile de üyelerimizin TROY dijital kart ve TROY seçmeli kart ürünlerini portföylerine dahil etmeleri sağlanmıştır.

13 milyona yaklaşan TROY logolu kartlarla, 2022 yılında yapılan işlem adedi 243 milyon olurken bu işlemlerin tutar karşılığı 79 milyar TL olmuştur. Bir önceki yılda TROY logolu kartlarla yapılan işlem adedinin 187 milyon olduğu dikkate alındığında, TROY kartların kullanımı 2022 yılında yaklaşık yüzde 30 artmıştır.

TROY'un dijitalleşme hedefi kapsamında, TROY İnovasyon Merkezi tarafından geliştirilerek kullanıma sunulan mobil temassız ödeme, karekod ile ödeme ve giyilebilir nesneler ile ödeme yöntemlerine ilişkin çalışmalar yoğun bir şekilde devam etmiş, giyilebilir nesnelerin sahada yaygınlaşmasına yönelik faaliyetler gerçekleştirilmiştir.



## 2022'DE BKM FAALİYETLERİ

### BKM Express'le İlgili Yapılan Geliştirmelere İlişkin Bilgiler

2022 yılında, BKM Express'in geçerli olduğu iş yeri sayısı 120 bini aşmıştır. Hem online hem kasada ödeme yapan firmalarla yaygınlık artırılmıştır. BKM Express'le yapılan toplam işlem tutarı 2022 yılında 3.7 milyar TL'ye çıkarken 2,2 milyon kullanıcı sayısına ulaşılmıştır. 2022 yılında, 45 bin işlemle sivil toplum kuruluşlarına 5.2 milyon TL bağış aktarılmasına aracılık edilmiştir.



### Bilgi Güvenliği Farkındalık Çalışmalarına İlişkin Bilgiler

Bilgi Güvende'nin bilinçlendirme aksiyon planı, komitelerde gündeme gelen dolandırıcılık senaryoları ve güncel vakalar üzerinden hazırlanmaktadır. Üye kuruluşların ve kullanıcıların yaşadığı dolandırıcılık vakaları ve buna bağlı maddi kayıpların azaltılması hedeflenmektedir. Bunu yaparken kullanıcıları kartlı ödemelere teşvik edecek kolektif bir bilinç oluşturmak amaçlanmaktadır. Konsolide edilen veriler sonucunda, kanal dolandırıcılık vakalarının yüzde 19'unun teknik, yüzde 81'inin sosyal mühendislik yöntemleri ile gerçekleştirildiği sonucundan yola çıkılarak bilinçlendirme ihtiyacına

hitap etmek adına bilgiguvende.com'da, 2022 yılı içerisinde 218 adet haber ve 135 adet makale yayınlanmıştır. Bilgi Güvende, dijitalleşen dünyada bireysel ve kurumsal kullanıcıların siber güvenlik ve bilgi güvenliği ile ilgili doğru, güncel ve kaynak oluşturabilecek derinlikte bir bilgi kaynağı haline gelmiştir. Bilgi Güvende, Twitter, Instagram, Facebook hesaplarından görsel olarak zengin, kullanıcıların akışlarında karşılaştıklarında dikkatlerini çekebilecek, özellikle son kullanıcı hedefli dolandırıcılıkları da odak alarak bilinçlendirmeyi amaçlayan 144 paylaşım yapılmıştır.



## BKM Yönlendirme Sistemi'nde Olan Geliştirmelere İlişkin Bilgiler

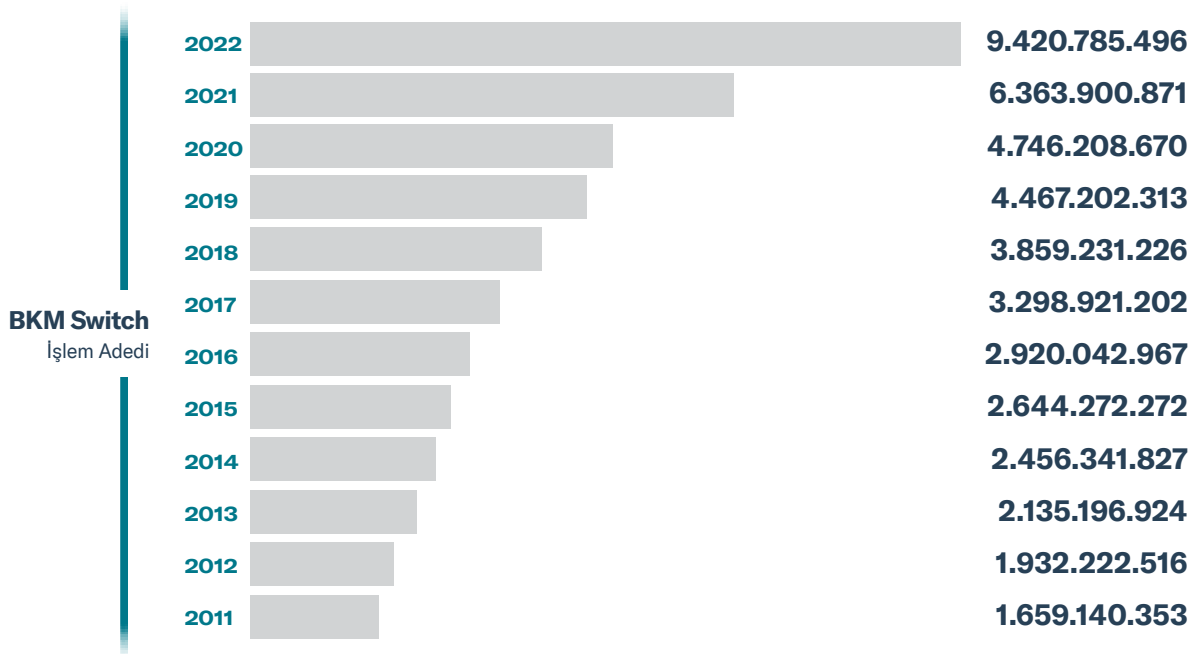
2022 yılı sonu itibarıyla BKM Yönlendirme Sistemi'nden, 42 üye yurt içi yönlendirme, 24 üye MasterCard, 17 üye VISA, 5 üye Union Pay, 4 üye AMEX, 6 üye Discover ve 2 üye JCB yönlendirme hizmeti almaktadır. BKM Yönlendirme Sistemi'nden, 2022 yılında toplam, 9.420.785.496 adet işlem geçmiş, bunlardan 8.380.955.493 adedi kabul (%88,96), 986,346,801 adedi ret (%10,47) ve 53,483,202 adedi iptal (%0,57) işlemi olarak gerçekleşmiştir. Toplam işlem adedinde 2021 yılına göre yüzde 48 oranında artış meydana gelmiştir.

BKM Yönlendirme Sistemi 2022 yılı "Uygulama Süreklilik" değeri yüzde 99,998 olarak gerçekleşmiştir.

### Yeni Fonksiyonlar:

#### ► Key Block Formatı Uyumluluğu

BKM Yönlendirme Sistemi'nde, anahtar şifrelemede Key Block formatı kullanımı sağlanmıştır. Bu sayede, PCI'nın geçişini fazlandırmış olduğu çalışmalardan, 1. faz ve 2. faz kapsamında olan ve uyulması zorunlu olan güncellemeler ve düzenlemeler hayata geçirilmiştir.

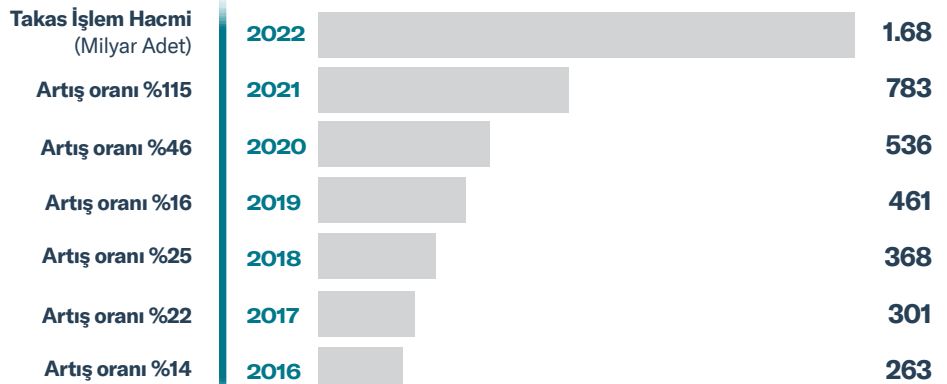
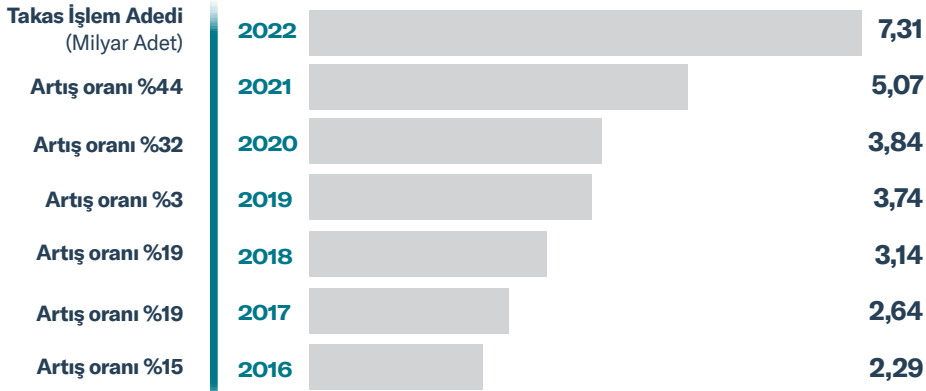


## 2022'DE BKM FAALİYETLERİ

### Yurtiçi Takas Ve Hesaplaşma Sistemi'ne İlişkin Bilgiler

2022 yılında, Yurtiçi Takas ve Hesaplaşma (YTH) Sistemi'nden toplam 7.31 milyar adet işlem geçmiştir. Söz konusu işlemlerin parasal karşılığı 1.68 trilyon TL'dir. 2021 yılına göre işlem adedinde yüzde 44 ve ciro miktarında yüzde 115 oranında artış görülmüştür.

Yurtiçi Takas ve Hesaplaşma (YTH) Sisteminin işleticisi olarak BKM tarafından, sisteme ilişkin katılımcı risklerini yönetebilmek amacı ile 6493 sayılı Ödeme ve Menkul Kıymet Mutabakat Sistemleri, Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para Kuruluşları Hakkında Kanun ve Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası A.Ş. talimatları doğrultusunda yapılan çalışmalar neticesinde oluşturulan yapı için 11 Temmuz 2019 tarihinde, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası A.Ş.'den onay alınmıştır. Saklama hizmeti Takasbank'tan alınan teminat mekanizması, 6 Şubat 2020 itibarıyla hayata geçirilmiş olup Aralık 2022 itibarıyla 1.080.342.125,16 TL teminat bulunmaktadır.



## Güvenlik Çözümleri Çalışmalarına İlişkin Bilgiler

Dolandırıcılık amacıyla yapılan para transferlerine ait hesap bilgilerinin, tespiti yapan katılımcı ile servisi kullanan diğer katılımcılar arasında iletimini sağlayan SİPER (Güvenlik Katman Servisi), 2022 yılı içerisinde katılımcı bankaların kullanımına açılmıştır.

## Diğer Gelişmeler Ve Yapılan Geliştirmelere İlişkin Bilgiler

Üyelerimizle aramızda bir web servis kapısı görevi gören BKM Entegrasyon Servisleri (BES) hizmetimize yeni üye katılımları gerçekleşmiş, yeni hizmet fonksiyonları eklenmiştir. BES, 2022 yıl sonu itibarıyla 35 üyemiz, 16 ödeme kuruluşu ve POS üreticisi tarafından aktif olarak kullanılmaktadır.

BKM API Geçidi üzerinden hizmet veren KOLAS (Kolay Adresleme Sistemi), MIV (Merkezi İş Yeri Veritabanı), ATM Veritabanı ve Harcama İtirazı Yönetim Sistemi API'leri ise toplamda 29 üyemize hizmet vermektedir.

BKM ile Üyeleri ve Hizmet Katılımcıları arasındaki kritik veri alışverişinin kapalı devre bir özel ağa taşınması ve böylece dış saldırılara karşı korunabilmesi amacıyla, 2020 yılında kurulan network altyapısındaki (BKM-NET2) katılımcı sayısı 32'ye ulaşmıştır. Tüm katılımcıların ve ilgili tüm uygulamaların bu altyapıya taşınması süreci devam etmektedir.

Mevcut BKM uygulamalarında, BKM çalışma komitelerince öngörülen taleplerin karşılanması, iş sürekliliğinin sağlanmasına yönelik altyapı iyileştirme, performans iyileştirme, uygulama sırasında tespit edilen ya da oluşması muhtemel hataların giderilmesi, kullanımın kolaylaştırılması, güncel sürümlerin takip edilmesi, maliyet avantajının sağlanması, denetim gerekliliklerinin yerine getirilmesi amacıyla veri tabanları, güvenlik sistemleri, ağ bağlantıları, ofis ve ürün sistemlerinde kapasite ve uygulama iyileştirme çalışmaları yürütülmüştür. Yönlendirme Sistemi, ana şifreleme anahtarı (LMK) ve VISA şifreleme anahtarları (AWK, IWK) değişimleri, üyelerimizin üretim ortamları etkilenmeden gerçekleştirilmiştir.

2022 yılı içerisinde, BKM 3D Secure (3D Secure 1.0 ve 3D Secure 2.0 versiyonları) ve GO Güvenli Öde sistemleri üzerinde toplam 40 üyenin, toplam 982.854.124 adet doğrulama işlemi gerçekleştirilmiştir. 2021 yılına göre doğrulama işlem hacminde yüzde 34 oranında artış sağlanmıştır.

2022 yılı Ekim ayında, 3D Secure 1.0'ın kullanıma tüm dünyada son verilmiştir. Güvenli ödemeler için uluslararası standartları belirleyen EMVCo tarafından yayınlanan 3D Secure'un yeni versiyonu olan 2.0 sistemi, tüm dünyada ile birlikte ülkemizde kullanılmaktadır.

## 2022'DE BKM FAALİYETLERİ

Karekod Yönlendirme Sistemi, TR Karekod ile nakit çekilebilen ATM'lerde ve ödeme kabul eden noktalarda TR Karekod işlemlerinin yapılabilmesini sağlayan katman servis olarak hizmet vermektedir. KYS Sistemine Ödeme Hizmeti Kuruluşlarının katılım ve sertifikasyonlara devam edilmiş, ATM'de TR Karekod'un okunabilmesi için 23 adet, POS'larda kart ve FAST ödemeleri için 25 adet ve e-ticaret ödemeleri için 6 adet ödeme hizmeti sağlayıcısının sertifikasyonları tamamlanmıştır. Karekod ile ödeme deneyiminin sahada başladığı görülmektedir, 2022 yılı boyunca 11,4 milyon adet ATM nakit çekim ve 1 milyon adet POS'ta ödeme için KYS işlemi gerçekleştirilmiştir.

Kamu Ödeme Geçidi, e-Devlet kapısında yer alan toplam 105 kamu kurumu ve kuruluşu, BKM Kamu Ödeme Geçidi hizmetini kullanmaktadır. 2022 yılında, Gelir İdaresi Başkanlığı ve T.C. Dijital Dönüşüm Ofisi ile yürütülen proje ile vergi ödemelerinin de Kamu Ödeme Geçidi altyapısı aracılığı ile tahsil edilebilmesi için ortak çalışma yürütülmüş olup, önümüzdeki günlerde kullanıma açılması planlanmaktadır.

TechPOS, tek bir uygulama ile bir kart kabul cihazı üzerinde sisteme dahil olan tüm Kart Kabul Kuruluşlarının üye iş yeri ile çalışabilmesini sağlayan bir altyapı olarak hizmet vermeye devam etmiştir. 2022 yılı sonunda, geline nokta, sahada 17 firmanın farklı modelleri 16 banka EPK ile çalışmaktadır. Günlük işlem adedi ortalaması sene sonu itibarıyla 1.3 Milyon'a ulaşmıştır.

2022 yılı içerisinde, yeni üye sertifikasyonları, yeni fonksiyon sertifikasyonları, yeni üye/terminal sertifikasyonları, üye sistem değişiklikleri ve benzeri konularda üyelerimizle test ve sertifikasyon çalışması yapılmıştır.

- EMV Uyumlu yeni ATM / POS sertifikasyonları
- Temassız/Temaslı Çipli Kart sertifikasyonları
- Karekod Yönlendirme Sistemi sertifikasyonları
- MPOS sertifikasyonları
- 3D Secure 1.0 / 2.0 sertifikasyonları
- Saklanan Kart Verisi ile Gerçekleştirilen (Credential-on-File) İşlemlerin Yurt İçinde Ayırıştırılması sertifikasyonları
- GO diğer şema geliştirmeleri sertifikasyonları
- BEX Sertifikasyonları
- Credential-on-File işlemlerin desteklenmesi sertifikasyonları
- ATM ID sertifikasyonları
- Nakit Çekim İşlem Ücretleri sertifikasyonları
- BKM Yönlendirme Sistemi Üye PI Sayılarının Artırılması sertifikasyonları
- 8 Hane BIN Sertifikasyonları
- KEY BLOCK Sertifikasyonları
- Yurt dışı ACQ/ISS sertifikasyonları (Visa-Master-card-AMEX-UnionPay-Discover-JCB)

BKM, ATM güvenliği alanında çalışmalarda bulunan Avrupa'nın en önemli kuruluşu olan European ATM Security Team - EAST'e, Türkiye'yi temsilen ulusal üye olarak kabul edilmiştir. EAST'e üye olan 30'dan fazla ülke, ATM'lerinde yaşanan güvenlik olaylarını birbirleri ile paylaşmakta olup BKM'nin üyeliği ile Türkiye kartlı ödemeler sektörünün de bu paylaşım sistemine dahil olması sağlanmıştır.

POS cihazları ile banka kartları veya kredi kartlarının amaç dışı kullanılması suretiyle gerçekleştirilen muvazaalı işlemlerin tespiti amacıyla gelen fiktif işlem bildirimlerini içerir bilgilerin, toplanması, raporlanması ve saklanması sağlayacak Fiktif İşlem Tespit (FİT) Portalı için iyileştirme/geliştirme çalışmaları tamamlanmıştır. Ayrıca Fiktif İşlem Değerlendirme Komitesi çalışmaları için sekretarya hizmeti Türkiye Bankalar Birliği adına yürütülmektedir.

Temassız Ödemeler ile ilgili hemen hemen tüm bilgileri içeren “www.temassizode.com” sayfası sürekli olarak güncel tutulmuş hem kart hamillerinin hem de iş yeri sahiplerinin bilgi alabileceği bir kaynak haline getirilmiştir.

2022 yılında, temassız kredi kartı adedi 70 milyona ulaşmış, banka kartları ve ön ödemeli kartlarda da temassız dönüşüm hızla devam etmiştir. Temassız banka kartı adedi 65 milyona, temassız ön ödemeli kart adedi ise 29 milyona yükselmiştir. Her beş terminalden dördü temassız desteklerken temassız terminal adedi 2,6 milyon adede ulaşmıştır.

1 Temmuz 2022 itibarıyla “Temassız İşlem Limiti” 750 TL’ye çıkartılmış, temassız kart adedi ve terminal sayısındaki gelişimle birlikte 2022’de, temassız ödeme adedi geçen yılın 1,8 katına çıkarak 6,62 milyar adet olmuştur. Bugün geline nokta, ayda 670 milyondan fazla temassız işlem yapılırken yüz yüze yapılan her 3 ödemeden 2’si artık temassız gerçekleşir duruma gelmiştir.

## DIŞARIDAN ALINAN DESTEK HİZMETLERİ HAKKINDA BİLGİLER

**Şirketimiz, TROY faaliyetleri nedeniyle ‘Bankaların Destek Hizmeti Almalarına İlişkin Yönetmelik’ hükümlerine tabi olup bu kapsamda, aşağıdaki firmalardan destek hizmeti almaktadır.**

### DESTEK HİZMETİ KONUSU

### FİRMA ADI

TROY üyesi kurumlar için kart ve terminal tedarikçilerinin sertifikasyon testlerinin yapılması hizmeti,  
TROY sertifikasyonlarında kullanılan test araçlarının geliştirilmesi hizmeti  
TROY EMV Sertifika uygulaması yazılım/bakım hizmeti

**Fime SAS**

**Multos Limited**

# Finansal Durum



## Finansal Durum Analizi

2022'in ilk 9 ayında GSYH, bir önceki yılın aynı dönemine göre reel olarak yüzde 6,2 büyürken 3. çeyrekte de yüzde 3,9 büyümüştür. 2022 yılında, kredi kartı ile ödemeler yüzde 110 büyüyerek 2.954 milyar TL'ye, banka kartı ile ödemeler yüzde 146 büyüyerek 689 milyar TL'ye ve ön ödemeli kartlarla yapılan ödemeler yüzde 149 büyüyerek 66.1 milyar TL'ye ulaşmıştır. Toplam kartlı ödemeler ise yüzde 117 büyüyerek 3.71 trilyon TL'ye ulaşmıştır.

2022 yılında, yaşanan bu gelişmelerle birlikte hizmet gelirlerimiz 302,8 milyon TL'den 577.2 milyon TL'ye yükselmiştir.

| Finansal Göstergeler (Milyon TL) | 2022  | 2021  |
|----------------------------------|-------|-------|
| Hizmet gelirleri                 | 577,2 | 302,8 |
| Brüt hizmet karı                 | 371,2 | 180,2 |
| Özkaynaklar                      | 685,1 | 371,9 |
| Varlıklar                        | 805,9 | 451,2 |

2022 yılında 2021 yılına göre hizmet gelirleri yüzde 91, hizmet üretim maliyetleri yüzde 68 ve genel yönetim giderleri yüzde 49 oranında artış göstermiştir. Hizmet gelirlerindeki, giderlere göre yüksek olan artış, net kâr marjının 2021 yılına göre yüzde 45 seviyesinden, 2022 yılında yüzde 55 seviyesine yükselmesine imkan sağlamıştır.

| Finansal Rasyolar  | 2022 | 2021 |
|--------------------|------|------|
| Brüt kar marjı     | 64%  | 60%  |
| Net kar marjı      | 55%  | 45%  |
| Özkaynak karlılığı | 60%  | 45%  |
| Aktif karlılığı    | 50%  | 37%  |
| Borçlar / Özkaynak | 18%  | 21%  |

Net kâr marjındaki artışla birlikte aktif karlılığı ve özkaynak karlılığı da artış göstermiştir. Ayrıca net karımızdaki yükselişin özkaynaklarımıza olumlu etkisi, borçlarımızın özkaynaklarımıza oranında düşüşe neden olmuştur. Brüt kâr marjımız ise 2021 yılına göre iyileşme göstererek 2022 yılında yüzde 64 olarak gerçekleşmiştir.

## Sermaye Yönetimimiz

Şirket yönetimi, finansal riskleri azaltan, şirket kredibilitesini yükseltici, şirketin devamlılığını, büyümesini ve karlılığını artırıcı politikalar belirlemekte ve izlemektedir. Şirket sermaye yapısı söz konusu politikaları destekleyici seviyede olup şirket yönetimi sermaye ihtiyacının karşılanması ile ilgili gerekli önlemleri almaktadır. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla amaçlarda, politikalarda ve süreçlerde önceki seneye kıyasla bir değişiklik yapılmamıştır.

### SON BEŞ YILA DAİR KARŞILAŞTIRMALI ÖZET MALİ GÖSTERGELER

| Milyon TL               | 2018  | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  |
|-------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| <b>Toplam Aktifler</b>  | 117,1 | 151,3 | 292,6 | 451,2 | 805,9 |
| <b>Özkaynaklar</b>      | 65    | 91,5  | 234,9 | 371,9 | 685,1 |
| <b>Toplam Borçlar</b>   | 52,1  | 59,8  | 57,7  | 79,3  | 120,8 |
| <b>Hizmet Gelirleri</b> | 159,2 | 176,1 | 185,9 | 302,8 | 577,2 |
| <b>Faaliyet Karı</b>    | 17,1  | 28,4  | 54,6  | 144,2 | 317,6 |
| <b>Vergi Öncesi Kar</b> | 19,6  | 30    | 63,7  | 180,4 | 395,5 |
| <b>Net Dönem Karı</b>   | 16    | 26,6  | 53    | 137,3 | 314,8 |

# İç Denetim, İç Kontrol ve Risk Yönetimi Sistemlerinin İşleyişinin Denetim Komitesi Tarafından Değerlendirilmesi

74



## İç Denetim

İç Denetim Birimi, BKM özelinde gerçekleştirilen denetim (iç ve dış), inceleme ve soruşturma çalışmaları sonucunda, tespit edilen risklere ilişkin alınacak düzeltici ve önleyici faaliyetlerin gerçekleştirilmesine, kök nedenlerin ortadan kaldırılmasına, süreçlerin iyileştirilmesine ve iç kontrol sisteminin geliştirilmesine yönelik öneriler getirmekte ve bunlara ilişkin aksiyonları takip etmektedir.

Denetim faaliyetleri sonucunda, tespit edilen riskleri içeren denetim raporları Üst Düzey Yönetime sunulmakta, ayrıca yılda asgari dört kere toplanan İç Denetim ve Risk Komitesi'nde değerlendirilerek sonuçları hakkında Yönetim Kurulu'na bilgi verilmektedir.

Dönem içerisinde, planlı iş ve BT süreç denetimleri gerçekleştirmiştir. Süreç denetimlerine ek olarak BDDK mevzuatı uyarınca hazırlanan Yönetim Beyanı çalışması kapsamında BT süreçleri kontrol çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Düzenli olarak her yıl yapılan izleme çalışmalarına ilişkin raporlar yapılmıştır.

İç Sistemler Bölümü, sağladığı şirket içi ve şirket dışı eğitim/sertifika olanaklarıyla çalışanlarının mesleki gelişimlerine katkıda bulunmayı, şirket için eğitimli insan kaynağı sağlamayı amaçlamaktadır.

## Risk Yönetimi Ve İç Kontrol

Risk Yönetimi ve İç Kontrol Birimi, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan Kurumsal Risk Yönetim Politikasına uygun bir risk yönetimi çerçevesi tasarlayarak bu çerçevenin uygulanmasını sağlamaktadır. Bu doğrultuda, süreç sahipleri tarafından risklerin değerlendirilmesi ve Kurumsal Risk Envanteri'nin hazırlanması çalışmalarını koordine etmektedir. Kurum iş ve BT süreçlerindeki riskleri ele alan BKM Risk Envanteri ve YTH Sistemi Risk Envanteri, BKM Kurumsal Risk Envanterini oluşturmaktadır. Söz konusu envanterler asgari olarak yılda bir kez gözden geçirilmekte ve Üst Yönetim tarafından onaylanmaktadır. Ayrıca risk yönetimi faaliyetleri kapsamında, YTH Sistemi Katılımcıları ve TROY Üyeleri risklerinin izlenmesine/değerlendirilmesine yönelik metotlar geliştirilmekte ve bu metotların periyodik olarak uygulanması sağlanmaktadır.

Yıllık iç kontrol faaliyetleri kapsamında, yüksek seviyeli risk konularına ilişkin 2. seviye kontroller gerçekleştirilmiştir. Çalışma sonuçları dönemsel olarak Üst Yönetime raporlanmıştır. Ek olarak, Yönetim Beyanı çalışması kapsamında, iş süreçleri kontrol çalışmaları Risk Yönetimi ve İç Kontrol Birimi tarafından gerçekleştirilmiştir.

## RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

**a) Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler**

BKM Risk Yönetimi Sistemi'nin amacı, BKM faaliyetlerinden ve dış hizmet alımından kaynaklanan, asgari olarak hizmet verilen kuruluşların risk değerlendirme süreçlerine zarar verebilecek riskler ile kart kullanımından doğan borç ve alacakların takas ve mahsup işlemlerine ilişkin faaliyetlerden kaynaklanan risklerin tanımlanmasını, ölçülmesini, izlenmesini ve kontrol edilmesini sağlamaktır. Risk yönetimi sistemi, bu kapsamda BKM'nin temel faaliyetlerinin niteliğini ve düzeyini izlemeye, kontrol altında tutmaya ve gerektiğinde değiştirmeye yönelik olarak belirlenen politikalar ve uygulama usullerinin oluşturulması çalışmalarını da içermektedir.

**BKM'nin Temel Risk Yönetimi Politikası;**

- Kurum'un temel faaliyet hedeflerinin belirlenmesini,
- Bu hedeflere ulaşılmasını engelleyecek risklerin tespit edilmesini,
- Bu risklerin olası etkilerinin ve gerçekleşme olasılıklarının belirlenmesini,
- Bu risklerin, Yönetim Kurulu tarafından belirlenen seviyelere düşürülmesi için gerekli risk yönetimi ve kontrollerinin uygulanmasını,
- Maruz kalınan risklerin düzenli olarak ölçülmesini ve değerlendirilmesini,

- Risklerin Kurum bünyesinde yönetimi için gerekli koordinasyon ve iletişim ağının oluşturulmasını,
- Kart ve bilgi sistemleri teknolojisine yönelik ortaya çıkabilecek yeni risklerin proaktif olarak değerlendirilmesini ve olası risklerin azaltılmasına yönelik önerilerin oluşturulmasını,
- BKM yöneticileri ve ilgili personelin risk yönetimi konusunda düzenli eğitimler almasını,
- Risklerin mevcut durumlarının ölçülmesi ve izlenmesi amacı ile önemli risk göstergelerinin belirlenmesini,
- Bu göstergelerin etkinliğinin ve güncelliğinin sağlanması amacı ile düzenli gözden geçirmelerin düzenlenmesini,
- Kartlı Ödeme Sistemi'ne ilişkin temel risklerin ortaya koyulması ve bu risklere karşı alınacak önlemlerin belirlenmesini içermektedir.

Bu politika, oluşturulan yazılı prosedürler, iş birimleri tarafından gerçekleştirilen risk ölçümleri, Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticiler, İç Sistemler Direktörü ile İç Denetim ve Risk Komitesi arasındaki koordinasyon ve bilgi paylaşımı, risk yönetimi faaliyet sonuçlarının periyodik olarak değerlendirilmesi ve risk yönetimi faaliyetlerinin İç Denetim Birimi tarafından bağımsız olarak denetlenmesi ile desteklenmektedir.

**b) Oluşturulmuşsa riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler**

Risk yönetimi faaliyetlerinin yeterliliği, etkinliği ve uyumluluğu nihai olarak Yönetim Kurulu sorumluluğunda olmakla beraber, risk yönetimi sisteminin oluşturulması, risklerin Yönetim Kurulu tarafından belirlenen seviyeler içerisinde olup olmadığının periyodik olarak ölçülmesi ve izlenmesi sorumluluğu Yönetim Kurulu tarafından İç Denetim ve Risk Komitesi'ne atanmıştır. İç Denetim ve Risk Komitesi, bu sorumluluğunu İç Sistemler Direktörü vasıtasıyla yerine getirmektedir. İç Sistemler Direktörü, bu sorumluluğunu yerine getirirken İç Kontrol ve Risk Yönetimi Birimi faaliyetleri ile iş birimleri tarafından desteklenmektedir.

**c) Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borç/özkaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler**

Şirketin başlıca finansal araçları, nakit ve kısa vadeli mevduatlardan oluşmaktadır. Şirket bunların dışında faaliyetlerinin sonucu olarak ortaya çıkan ticari alacaklar ve yükümlülükler gibi finansal araçlara sahiptir. Şirketin finansal araçları kısa vadeli olup gerçeğe uygun değerleri kayıtlı değerlerine yaklaşmaktadır.

Şirketin finansal araçlarının doğurduğu temel riskler, faiz oranı riski, yabancı para riski ve kredi riskidir. Şirket bütün finansal araçlarının pazar değeri riskini de göz önünde bulundurmaktadır.

**Kur Riski**

Şirket geçerli para birimi olan TL'den farklı olan bir para biriminden yaptığı satışlar, satın almalar ve borçlar nedeniyle kur riskine maruz kalmaktadır. Bu işlemlerde kullanılan başlıca para birimleri Avro ve ABD Doları'dır. Kur riskine maruz yükümlülüklerin bilanço içindeki net payı yüzde 0,4 olarak görülmektedir.

**Kredi Riski**

Şirketin nakit ve benzeri değerler ile tamamına yakın bir kısmı, üye kuruluşlardan kaynaklanan ticari alacaklar üzerindeki kredi riski ilgili finansal araçların taşıdıkları değer kadar olup diğer tarafların ödeme kabiliyetine veya varlığını yitirmesine bağlı olarak ortaya çıkabilir.

**Faiz Riski**

Şirketin tek faizli aktifi sabit faizli vadeli mevduatlardan oluşmaktadır. Şirketin faizli yükümlülüğü bulunmamaktadır. Bu nedenle, şirket, faiz oranı riski taşımamaktadır. Şirketin dönen varlıkları toplam kısa vadeli borçlarının üzerinde olduğu için likidite riski taşımamaktadır.

Şirketin raporlama dönemi sonu itibarıyla ticari alacakları 10 gün içerisinde tahsil edilmekte olup alacak tahsilatı şirket tarafından günlük olarak takip edilmektedir.



# Diğer Hususlar

- (1) Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylara ilişkin açıklamalar. (Yoktur)**
- (2) Bu bölümde, ayrıca bu Yönetmelik hükümlerine aykırı olmamak kaydıyla yönetim organının uygun gördüğü ilave bilgilere de yer verilebilir. (Yoktur)**

# Şirketler Topluluğunda Ana Şirketin Faaliyet Raporları

80

- a) Bir sermaye şirketinin sermayesinin, doğrudan veya dolaylı olarak, yüzde beşini, onunu, yirmisini, yirmi beşini, otuz üçünü, ellisini, altmış yedisini veya yüzde yüzünü temsil eden miktarda paylarına sahip olunduğu veya payları bu yüzdelerin altına düştüğü takdirde bu durum ve gerekçesi. (Yoktur)**
- b) Topluluğa dâhil işletmelerin ana şirket sermayesindeki payları hakkında bilgiler. (Yoktur)**
- c) Konsolide finansal tabloların hazırlanması süreci ile ilgili olarak topluluğun iç denetim ve risk yönetimi sistemlerine ilişkin açıklamalar. (Yoktur)**
- ç) Yönetim organı üyelerinden birinin talep etmesi halinde, Kanunun 199'uncu maddesinin dördüncü fıkrasında öngörülen raporun sonuç kısmı. (Yoktur)**
- d) Şirketimizin dahil olduğu bir risk grubu bulunmamaktadır.**



# 2022

## FAALİYET RAPORU



BANKALARARASI  
KART MERKEZİ

## 2022 YILLI FAALİYET RAPORU'NA İLİŞKİN BEYAN

Bankalararası Kart Merkezi A.Ş. Yıllık Faaliyet Raporu, 10 Mart 2007 tarih ve 26458 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanmış olan Banka Kartları ve Kredi Kartları Hakkında Yönetmelik madde: 26/4 uyarınca; 1 Kasım 2006 tarih ve 226333 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanmış olan Bankalarca Yıllık Faaliyet Raporunun Hazırlanmasına ve Yayımlanmasına İlgili Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik’te belirtilen usul ve esaslar çerçevesinde hazırlanmış ve 22 Şubat 2023 tarihinde şirket Yönetim Kurulunda onayına sunulmuştur.



Yönetim Kurulu  
Başkanı

Mehmet Zübür SAMANCIOĞLU



Yönetim Kurulu Üyesi  
ve  
Denetim Kurulu Başkanı  
Mehmet Şerif UYGUN



Yönetim Kurulu Üyesi  
ve  
Denetim Kurulu Üyesi  
Ferkan MERDAN



Yönetim Kurulu Üyesi  
ve  
Genel Müdür  
Karan AYTAŞ



Genel Müdür  
Yardımcısı  
Mehmet Rıfai MIŞİCİ



Mali İşler  
Müdürü  
Ebru BUTÜNLER

# Denetim Raporu

**Bankalararası Kart Merkezi Anonim Şirketi**

31 Aralık 2022 Tarihinde  
Sona Eren Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolar  
ve Bağımsız Denetim Raporu

25 Ocak 2023

*Bu rapor, 3 sayfa bağımsız denetim raporu ve 35 sayfa finansal tablolar ve tamamlayıcı notlarından oluşmaktadır.*

**BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU****Bankalararası Kart Merkezi Anonim Şirketi Genel Kurulu'na;****Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi****Görüş**

**Bankalararası Kart Merkezi Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 31 Aralık 2022 tarihli finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, özkaynak değişim tablosu ve nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.**

Görüşümüze göre ilköteki finansal tablolar, Şirket'in 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartlarına (TMS'lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

**Görüşün Dayanağı**

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'in bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etile ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

**Kilit Denetim Konuları**

Kilit denetim konuları, mesleki mahkememize göre cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

| Hasılat Kayıt Edilmesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kilit Denetim Konusu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Denetimimizde Konunun Nasıl Ele Alındığı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <p>Hasılat, mülkiyete ait önemli risklerin ve getirilerin alıcıya aktarıldığı, gelir tutarının güvenilir şekilde belirlenebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik yararların Şirket'e akmasının muhtemel olması üzerine alınan veya alınabilecek bedelin rayiç değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır.</p> <p>Dönemsellik ilkesi gereği satışların doğru dönemde kaydedilip kaydedilmediği önem arz etmekte bu sebeple kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.</p> <p>Şirket'in 01 Ocak – 31 Aralık 2022 hesap dönemine ait kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda "hizmet gelirleri" kalemi altında</p> | <p>Bu alanda uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdakileri içermektedir:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Şirket yönetiminin hasılatın muhasebeleştirilmesine ilişkin uyguladığı muhasebe politikalarını, TFRS'lere ve ilgili mevzuata uygunluğu değerlendirilmiştir.</li> <li>- Şirket'in hasılat sürecini anlatarak; yönetimin, hasılatın muhasebeleştirilmesi süreci üzerindeki iç kontrollerin tasarımı ve işleyiş etkinliği bilgi sistemleri uzmanları ile beraber değerlendirilmiştir.</li> <li>- Maddi doğrulama prosedürlerinde gelirin faturalanması ama kazanılmaması olgusu durumların var olup olmadığı değerlendirilmiştir.</li> <li>- Örnekleme yöntemiyle seçilen satışların dönemsellik ilkesi gereği doğru dönemde kayıtları alınıp alınmadığı test edilmiştir.</li> </ul> |

www.gureli.com.tr

**Menkul Ortak**  
 Şişli Etiler Mahallesi, Şişli, İstanbul  
 No: 5 Kat: 25.25.28  
 Telefon: 0212 285 68 50  
 T : +90 (0212) 285 68 50  
 F : +90 (0212) 285 68 50  
 gureli@guireli.com.tr

**Avukatlar Ofisi**  
 ADO Nispetiye Mahallesi, Şişli, İstanbul  
 No: 150 Kat: 5  
 Telefon: 0212 285 68 50  
 T : +90 (0212) 285 68 50  
 F : +90 (0212) 285 68 50  
 gureli@guireli.com.tr

**Avukatlar Ofisi**  
 Fener Mahallesi, Şişli, İstanbul  
 No: 10 Kat: 10.10.10  
 Telefon: 0212 285 68 50  
 T : +90 (0212) 285 68 50  
 F : +90 (0212) 285 68 50  
 gureli@guireli.com.tr

**Banka Ofisi**  
 Çarşı Mahallesi, Şişli, İstanbul  
 Zeytinlik Mahallesi 2 Blok Kat: 2 D: 31  
 No: 150 Kat: 150  
 T : +90 (0212) 285 68 50  
 F : +90 (0212) 285 68 50  
 gureli@guireli.com.tr

**Avukatlar Ofisi**  
 Şişli Etiler Mahallesi, Şişli, İstanbul  
 No: 174 Kat: 17.4.9  
 Telefon: 0212 285 68 50  
 T : +90 (0212) 285 68 50  
 F : +90 (0212) 285 68 50  
 gureli@guireli.com.tr





- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, finansal tablolarındaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olunsa görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Şirket'in sürekliliğini sona erdirebilir.
- Finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sumura, yapıya ve içeriği ile bu tablolara, temeli oluşturulan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yanıtıp yanıtlanmadığı değerlendirilmektedir.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmektediriz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımız üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkili olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara ilettiğimiz bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatta konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuya kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklanmanın doğuracağı kamu yararı açacağına esaslı şekilde beklendiği olduğu istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

#### Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

1) TTK'nın 492'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2022 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tabloların, TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

2) TTK'nın 492'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafınıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürüten sonuçlandırıcı sorumlu denetçi Şevket KARADAŞ'ır.

**GÜRELİ YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK VE BAĞIMSIZ DENETİM HİZMETLERİ A.Ş.**  
An Independent Member of BAKER TILLY INTERNATIONAL



**İstanbul, 26 Ocak 2023**  
**Şevket KARADAŞ**  
Sorumlu Denetçi

www.gureli.com.tr

**Merkezi Ofis**  
Siyahı Sırtı Sokak, Kat: 5  
No: 5 Kat: 5/5-5/6  
Sicil No: 34000 - Mersis:  
T : +90 212 205 21 50  
F : +90 212 205 21 50-43  
gureli@gureli.com.tr

**Ankara Ofis**  
AOC Kule 2. Kat, Kat: 2  
No: 113 Kat: 9  
Kızıldereli 36000 - Ankara  
T : +90 312 466 34 30  
F : +90 312 466 34 31  
gureli@tr.gureli.com.tr

**Antalya Ofis**  
Fevri Mah. 1964 Sok. No: 36  
Kona Erişim Apt. Kat: 1 D: 4  
Mantapa 07060 - Antalya  
T : +90 242 324 30 14  
F : +90 242 324 30 15  
gureli@tr.gureli.com.tr

**Bursa Ofis**  
Ödönü Mah. Güneşli Cad.  
Zemli Mahal O Blok Kat: 10/1  
No: 10/10 - Bursa  
T : +90 224 151 27 20  
F : +90 224 151 27 20  
gureli@tr.gureli.com.tr

**İzmir Ofis**  
Atatürk Cad. Ekin Apt.  
No: 17/15 Kat: 5 D: 9  
Rıyazak 81200 - İzmir  
T : +90 232 421 21 34  
F : +90 232 421 21 37  
gureli@tr.gureli.com.tr

**Sakarya Ofis**  
Yıldırım Mah. Fıstık Sok.  
No: 97 Kat: 2  
Sakaryapark 51100 - Sakarya  
T : +90 262 261 25 30  
F : +90 262 261 25 30  
gureli@tr.gureli.com.tr

Gürel Yemini Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş., "Baker Tilly" isim kullanımı hakedese sahiptir.

**Bankalararası Kart Merkezi Anonim Şirketi****İçindekiler****Sayfa**

|                                                |        |
|------------------------------------------------|--------|
| Denetim raporu                                 |        |
| Finansal durum tablosu (Bilanço)               | 1      |
| Kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu | 2      |
| Özkaynak değişim tablosu                       | 3      |
| Nakit akış tablosu                             | 4      |
| Finansal tablo dipnotları                      | 5 - 35 |

## Bankalararası Kart Merkezi Anonim Şirketi

**31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla**  
**Finansal Durum Tablosu (Bilanço)**  
 (Tutarlar TL olarak ifade edilmiştir)

|                                                                                          | Not | Bağımsız<br>Denetimden<br>Geçmiş<br>31 Aralık 2022 | Bağımsız<br>Denetimden<br>Geçmiş<br>31 Aralık 2021 |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| <b>Varlıklar</b>                                                                         |     |                                                    |                                                    |
| Nakit ve nakit benzeri değerler                                                          | 4   | 557.521.283                                        | 287.694.716                                        |
| Ticari alacaklar                                                                         | 5   | 83.762.070                                         | 43.208.680                                         |
| Peşin ödenen giderler                                                                    | 6   | 28.444.885                                         | 24.621.376                                         |
| Diğer dönen varlıklar                                                                    | 7   | 260.261                                            | 621.028                                            |
| <b>Dönen varlıklar toplamı</b>                                                           |     | <b>669.988.499</b>                                 | <b>356.145.800</b>                                 |
| Maddi duran varlıklar, net                                                               | 9   | 52.094.719                                         | 34.257.723                                         |
| Kullanım hakkı varlıkları, net                                                           | 9   | 3.650.255                                          | 6.730.111                                          |
| Maddi olmayan duran varlıklar, net                                                       | 10  | 74.853.191                                         | 51.204.337                                         |
| Peşin ödenen giderler                                                                    | 6   | 2.468.715                                          | 976.319                                            |
| Finansal yatırımlar                                                                      | 8   | 250.000                                            | 50.000                                             |
| Diğer duran varlıklar                                                                    |     | 302.283                                            | 150.619                                            |
| Ertelenmiş vergi varlığı                                                                 | 16  | 2.297.698                                          | 1.229.281                                          |
| <b>Duran varlıklar toplamı</b>                                                           |     | <b>135.916.861</b>                                 | <b>95.098.390</b>                                  |
| <b>Toplam varlıklar</b>                                                                  |     | <b>805.905.360</b>                                 | <b>451.244.190</b>                                 |
| <b>Yükümlülükler</b>                                                                     |     |                                                    |                                                    |
| Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısmı                                         | 11  | 2.012.006                                          | 1.820.704                                          |
| Finansal kiralama borçları                                                               | 12  | 2.821.818                                          | 1.636.201                                          |
| Uzun vadeli kiralama borçlarının kısa vadeli kısmı                                       | 12  | 1.667.878                                          | 2.724.501                                          |
| Ticari borçlar                                                                           | 13  | 13.894.424                                         | 20.360.758                                         |
| Diğer kısa vadeli borçlar                                                                | 14  | 40.679.237                                         | 13.773.432                                         |
| Karşılıklar                                                                              | 14  | 370.666                                            | 370.666                                            |
| Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar                                       | 15  | 28.618.828                                         | 13.961.973                                         |
| Cari vergi yükümlülüğü                                                                   | 16  | 22.424.114                                         | 13.729.429                                         |
| <b>Toplam kısa vadeli yükümlülükler</b>                                                  |     | <b>112.488.971</b>                                 | <b>68.378.064</b>                                  |
| Banka kredileri                                                                          | 11  | 176.279                                            | 2.172.522                                          |
| Kiralama işlemlerinden borçlar                                                           | 12  | 2.902.163                                          | 5.474.188                                          |
| Diğer uzun vadeli borçlar                                                                | 14  | 477.289                                            | 786.146                                            |
| Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar                                       | 15  | 4.787.734                                          | 2.489.672                                          |
| <b>Toplam uzun vadeli yükümlülükler</b>                                                  |     | <b>8.343.465</b>                                   | <b>10.922.528</b>                                  |
| <b>Özkaynaklar</b>                                                                       |     |                                                    |                                                    |
| Ödenmiş sermaye                                                                          | 17  | 177.492.990                                        | 177.492.990                                        |
| Olağanüstü yedekler                                                                      | 18  | 180.215.671                                        | 50.389.713                                         |
| Yasal yedekler                                                                           | 18  | 14.041.990                                         | 7.199.762                                          |
| Kar veya zararda yeriden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler(giderler) | 18  | (2.135.407)                                        | (432.707)                                          |
| Tasvirlenmiş fayda planları yeriden ölçüm kazançları(kayıpları)                          |     | (2.135.407)                                        | (432.707)                                          |
| Özel Fonlar                                                                              |     | 176.374                                            | -                                                  |
| Geçmiş yıllar karları                                                                    | 18  | 449.280                                            | -                                                  |
| Net dönem karı                                                                           |     | 314.832.026                                        | 137.293.840                                        |
| <b>Toplam özkaynaklar</b>                                                                |     | <b>685.072.924</b>                                 | <b>371.943.598</b>                                 |
| <b>Toplam yükümlülükler ve özkaynaklar</b>                                               |     | <b>805.905.360</b>                                 | <b>451.244.190</b>                                 |

İlişkitedeki dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.



**Bankalararası Kart Merkezi Anonim Şirketi**

**31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait  
Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu**  
(Tutarlar TL olarak ifade edilmiştir)

|                                                                         | Not | Bağımsız<br>Denetimden<br>Geçmiş<br>1 Ocak -<br>31 Aralık 2022 | Bağımsız<br>Denetimden<br>Geçmiş<br>1 Ocak -<br>31 Aralık 2021 |
|-------------------------------------------------------------------------|-----|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| Hizmet gelirleri                                                        | 19  | 577.229.841                                                    | 302.783.204                                                    |
| Hizmet üretim maliyetleri                                               | 19  | (206.076.534)                                                  | (122.577.901)                                                  |
| <b>Brüt hizmet karı</b>                                                 |     | <b>371.153.307</b>                                             | <b>180.205.303</b>                                             |
| Araştırma ve geliştirme giderleri                                       | 19  | (902.071)                                                      | (746.038)                                                      |
| Genel yönetim giderleri                                                 | 19  | (52.680.664)                                                   | (35.247.781)                                                   |
| <b>Faaliyet karı</b>                                                    |     | <b>317.570.772</b>                                             | <b>144.211.484</b>                                             |
| Finansal gelirler                                                       | 19  | 83.117.614                                                     | 39.235.056                                                     |
| Finansal giderler                                                       | 19  | (5.752.878)                                                    | (3.612.545)                                                    |
| Diğer gelirler                                                          | 19  | 706.072                                                        | 796.306                                                        |
| Diğer giderler                                                          | 19  | (150.839)                                                      | (248.736)                                                      |
| <b>Vergi öncesi kar</b>                                                 |     | <b>395.450.741</b>                                             | <b>180.381.565</b>                                             |
| Vergi                                                                   |     |                                                                |                                                                |
| - Cari vergi gideri                                                     | 16  | (81.261.457)                                                   | (44.665.620)                                                   |
| - Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)                                      | 16  | 642.742                                                        | 1.577.895                                                      |
| <b>Net dönem karı</b>                                                   |     | <b>314.832.026</b>                                             | <b>137.293.840</b>                                             |
| <b>Diğer kapsamlı gelir/(gider)</b>                                     |     | <b>(1.702.700)</b>                                             | <b>(291.282)</b>                                               |
| Kar veya zararın sınıflandırılması mümkün olmayan kalemler:             |     |                                                                |                                                                |
| Kalın tutarına ilişkin alımların kazanç/(kayıp)                         | 15  | (2.128.375)                                                    | (364.102)                                                      |
| Diğer kapsamlı gelirden kaynaklanan alımların giderleri ve vergi akıllı | 16  | 425.675                                                        | 72.820                                                         |
| <b>Toplam kapsamlı gelir</b>                                            |     | <b>313.129.326</b>                                             | <b>137.002.558</b>                                             |

İlişikteki dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.



## Bankalararası Kart Merkezi Anonim Şirketi

31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait  
Özkaynak Değişim Tablosu  
(Tutarlar TL olarak ifade edilmiştir)

Kar Veya Zararda Yeniden  
Sınıflandırılmayacak Birlikte  
Diğer Kapsamlı Gelir Ve  
Giderler

|                                  | Not | Ödenmiş<br>Sermaye | Olguhanlı<br>Yedekler | Yasal<br>Yedekler | Tanımaması Fayda Planları<br>Yeniden Ölçüm<br>Kazancıları (Kayıpları) | Özel<br>Fonlar | Geçmiş Yıl<br>Kar/Zararları | Net Dönem<br>Karı | Toplam      |
|----------------------------------|-----|--------------------|-----------------------|-------------------|-----------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------------|-------------------|-------------|
| 1 Ocak 2021 tarihi itibarıyla    |     | 177.492.990        | -                     | 4.547.672         | (141.425)                                                             | -              | -                           | 53.041.803        | 234.941.040 |
| Transferler:                     | 18  | -                  | 50.389.713            | 2.652.090         | -                                                                     | -              | -                           | (55.041.803)      | -           |
| Toplam kapsamlı gelir            |     | -                  | -                     | -                 | (291.282)                                                             | -              | -                           | 137.293.840       | 137.002.558 |
| Dönem karı                       |     | -                  | -                     | -                 | -                                                                     | -              | -                           | 137.293.840       | 137.293.840 |
| Diğer kapsamlı gelir             |     | -                  | -                     | -                 | (291.282)                                                             | -              | -                           | -                 | (291.282)   |
| 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla |     | 177.492.990        | 50.389.713            | 7.199.762         | (432.707)                                                             | -              | -                           | 137.293.840       | 371.943.598 |
| 1 Ocak 2022 tarihi itibarıyla    |     | 177.492.990        | 50.389.713            | 7.199.762         | (432.707)                                                             | -              | -                           | 137.293.840       | 371.943.598 |
| Transferler:                     | 18  | -                  | 129.825.958           | 6.842.228         | -                                                                     | 176.374        | 449.280                     | (137.293.840)     | -           |
| Toplam kapsamlı gelir            |     | -                  | -                     | -                 | (1.702.700)                                                           | -              | -                           | 314.832.026       | 313.129.326 |
| Dönem karı                       |     | -                  | -                     | -                 | -                                                                     | -              | -                           | 314.832.026       | 314.832.026 |
| Diğer kapsamlı gelir             |     | -                  | -                     | -                 | (1.702.700)                                                           | -              | -                           | -                 | (1.702.700) |
| 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla |     | 177.492.990        | 180.215.671           | 14.041.990        | (2.135.407)                                                           | 176.374        | 449.280                     | 310.302.621       | 685.072.924 |

İlişkideki dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.



## Bankalararası Kart Merkezi Anonim Şirketi

**31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait**  
**Nakit Akış Tablosu**  
 (Tutarlar TL olarak ifade edilmiştir)

|                                                                              |          | Bağımız<br>Denetimden Geçmiş<br>1 Ocak –<br>31 Aralık 2022 | Bağımız<br>Denetimden Geçmiş<br>1 Ocak –<br>31 Aralık 2021 |
|------------------------------------------------------------------------------|----------|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
|                                                                              | Not      |                                                            |                                                            |
| <b>İşletme faaliyetleri ile ilgili nakit akışları</b>                        |          |                                                            |                                                            |
| Net dönem kazı                                                               |          | 314,832.026                                                | 137,293.840                                                |
| Düzeltilmeler:                                                               |          |                                                            |                                                            |
| Cari vergi gideri                                                            | 16       | 81.261.457                                                 | 44.665.620                                                 |
| Erkenmiş vergi geliri                                                        | 16       | (642.742)                                                  | (1.377.893)                                                |
| Amortisman ve itfa payları                                                   | 9,10     | 33.087.416                                                 | 24.256.149                                                 |
| Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar satışı kazı                           | 19       | (1.151)                                                    | (15.188)                                                   |
| İzin karşılığındaki artış                                                    | 15,19    | 2.833.193                                                  | 1.714.464                                                  |
| Küresel tazminat karşılığındaki artış                                        | 15,19    | 902.979                                                    | 638.631                                                    |
| Personel prim karşılığındaki artış                                           | 15       | 22.452.373                                                 | 10.612.031                                                 |
| Finansal gelirler                                                            |          | (53.769.905)                                               | (39.276.566)                                               |
| Finansal giderler                                                            | 19       | 5.752.878                                                  | 3.612.545                                                  |
| Nakit dış kalemlere ilişkin düzeltmeler                                      |          | 2.547.008                                                  | 1.354.497                                                  |
| <b>İşletme sermayesindeki değişimler öncesi faaliyet kazı</b>                |          | <b>379.255.532</b>                                         | <b>183.278.128</b>                                         |
| Net işletme sermayesindeki değişim                                           |          |                                                            |                                                            |
| - Ticari alacaklar                                                           |          | (40.553.350)                                               | (18.700.351)                                               |
| - Diğer dönen varlıklar                                                      |          | 360.757                                                    | (361.332)                                                  |
| - Diğer duran varlıklar                                                      |          | (151.664)                                                  | (93.294)                                                   |
| - Ticari borçlar                                                             |          | (6.466.334)                                                | 5.130.466                                                  |
| - Diğer kısa vadeli borçlar                                                  |          | 26.596.948                                                 | 6.595.048                                                  |
| - Peşin ödenmiş giderler                                                     |          | (4.878.794)                                                | (7.371.634)                                                |
| Ödenen personel primleri                                                     | 15       | (9.832.279)                                                | (8.532.059)                                                |
| Ödenen diğer karlıklar                                                       | 14       | -                                                          | -                                                          |
| Ödenen küresel tazminatı                                                     | 15       | (733.292)                                                  | (879.098)                                                  |
| Ödenen izin ücreti                                                           | 15       | (796.432)                                                  | (909.260)                                                  |
| Ödenen vergiler                                                              |          | (72.566.772)                                               | (32.402.977)                                               |
| <b>İşletme faaliyetlerinden elde edilen net nakit</b>                        |          | <b>270.234.290</b>                                         | <b>126.173.727</b>                                         |
| <b>Yatırım faaliyetleri ile ilgili nakit akışları</b>                        |          |                                                            |                                                            |
| Maddi ve maddi olmayan duran varlık yatırımları                              | 9,10     | (58.938.062)                                               | (19.974.697)                                               |
| Maddi duran varlık satışından kaynaklanan net nakit                          |          | 26.146                                                     | 79.335                                                     |
| Faiz gelirlerinden elde edilen nakit                                         |          | 82.809.663                                                 | 38.225.296                                                 |
| Finansal yatırımlara ilişkin nakit akışları                                  |          | (200.000)                                                  | (50.000)                                                   |
| <b>Yatırım faaliyetlerinden elde edilen net nakit</b>                        |          | <b>23.688.747</b>                                          | <b>18.279.934</b>                                          |
| <b>Finansman faaliyetleri ile ilgili nakit akışları</b>                      |          |                                                            |                                                            |
| Finansal borçların geri ödenmesi                                             |          | (15.163.199)                                               | (4.614.021)                                                |
| Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları   |          | (8.247.223)                                                | (5.678.716)                                                |
| Ödenen faizler                                                               |          | (1.655.295)                                                | (648.299)                                                  |
| <b>Finansman faaliyetlerinde kullanılan net nakit</b>                        |          | <b>(25.065.717)</b>                                        | <b>(11.241.036)</b>                                        |
| Nakit ve nakit benzeri değerlerdeki net artış                                |          | 268.857.325                                                | 133.212.625                                                |
| Döviz kurundaki değişimin nakit ve nakde eşdeğer varlıklar üzerindeki etkisi |          | 1.012.298                                                  | 50.972                                                     |
| Dönem başı itibarıyla nakit ve nakit benzeri değerler                        | 4        | 285.389.992                                                | 152.126.395                                                |
| <b>Dönem sonu itibarıyla nakit ve nakit benzeri değerler</b>                 | <b>4</b> | <b>555.259.615</b>                                         | <b>285.389.992</b>                                         |

İlişkideki çizimler bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.



## Bankalararası Kart Merkezi Anonim Şirketi

### 31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Finansal Tablo Dipnotları (Tutarlar TL olarak ifade edilmiştir)

#### 1. Şirket'in organizasyonu ve faaliyet konusu

##### Genel

Bankalararası Kart Merkezi Anonim Şirketi ("Şirket" veya "BKM") kartlı ödemeler sektöründe ortak sorunlara çözüm bulmak, Türkiye'deki banka ve kredi kartları kural ve standartlarını geliştirmek amacıyla 13 kamu ve özel Türk bankasının ortaklığı ile Türk Ticaret Kanunu'nun anı kuruluş hükümleri dairesinde, 20 Ağustos 1990 tarihinde Anonim Şirket olarak kurulmuştur. 20 Ağustos 1990 tarihinde tescil edilen kuruluş karar 24 Ağustos 1990 tarih ve 2595 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanmıştır.

Şirket'in kayıtlı adresi Nispetiye Cad. Akmerkez E3 Blok Kat:2/3 Etiler İstanbul'dur.

20 Haziran 2013 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan 6493 sayılı Ödeme ve Menkul Kıymet Mütabakat Sistemleri, Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para Kuruluşları Hakkında Kanun ile Şirket tarafından yürütülmekte olan ödeme sistemi işleticiliği faaliyeti Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'nın ("TCMB") iznine tabi faaliyetler arasında sayılmıştır.

TCMB 12 Haziran 2015 tarih ve 10159/19758 sayılı kararı ile Şirket'in, banka ve kredi kartı işlemlerinin bankalar arasındaki takas ve mütabakatını sağlayan yurtiçi takas ve hesaplaşma ödeme sistemini işletmesi faaliyetine izin vermiştir.

1 Mart 2006 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan 5464 sayılı Banka Kartları ve Kredi Kartları Kanunu ile Şirket tarafından yürütülmekte olan kartlı sistem faaliyeti Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'nun iznine tabi faaliyetler arasında sayılmıştır.

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu 31 Mart 2016 tarih ve 6821 sayılı karar ile Şirket'in banka kartı ve kredi kartı sistemi kurma ve bu sisteme göre kart çıkarma ve üye işyeri anlaşması yapma yetkisi verme ile sınırlı olmak üzere kartlı sistem kurma konusunda faaliyet göstermesini uygun görmüştür.

Şirket, 1 Haziran 2018 tarihinde 5746 sayılı Kanun kapsamında Ar-Ge Merkezi Belgesi almış ve bu tarihten itibaren yerinde Ar-Ge merkezi olarak faaliyet göstermeye başlamıştır.

12 Kasım 2019 tarihli ve 7192 sayılı Kanun ile, 6493 sayılı Ödeme ve Menkul Kıymet Mütabakat Sistemleri, Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para Kuruluşları Hakkında Kanun'un 8'inci maddesinin dördüncü fıkrası olarak eklenen hükmün uyarınca TCMB'ne "ödeme ve menkul kıymet mütabakat sistemlerinin kesintisiz işletimini sağlamak amacıyla sistemde ödeme sahip kurulmuş veya kurulacak sistem işleticilerine hissedar olabilmek" yetkisi verilmiştir. Bu kapsamda TCMB Meclisince yapılan değerlendirme neticesinde, BKM'de yapılacak bir sermaye artışı yoluyla BKM hissedarının çoğunluğuna sahip olmasına karar verilmiştir. 30 Nisan 2020 tarihinde gerçekleştirilen Genel Kurul toplantısında alınan sermaye artışı kararı ile TCMB sermaye artışına iştirak ederek Şirket'in hakim ortağı haline gelmiştir.

Şirket'in 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren hesap dönemine ait finansal tabloları 25 Ocak 2023 tarihinde yönetim kurulu tarafından onaylanmıştır. Genel kurul ve belirli düzenleyici kuruluşlar finansal tabloları yayımlanmasından sonra değiştirme hakkına sahiptir.

##### Şirket'in faaliyet konusu

Şirket'in nakit kullanımı gereksizdir her türlü ödemeyi veya para transferini sağlayan veya destekleyen, sistem platformu ve altyapıları oluşturmak, işletmek ve geliştirmek amacıyla, ana sözleşmesinde belirtilen faaliyet alanları aşağıdaki gibidir:

- Ödeme sistemleri ile ödemeler olanı ile ilgili platform ve altyapıları kurmak, geliştirmek ve işletmek,
- Takas ve mütabakat işlemleri ile bu işlemlerin gerektirdiği teminat ve garanti mekanizmalarına ilişkin faaliyetleri yürütmek,
- Takas hizmetinden yararlanan kuruluşlar arasında uygulanacak takas komisyonu oranının belirlenmesine yönelik çalışmaları yaparak Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'nın onayını sağlamak,
- Kartlı sistem kurmak ve kart tabanlı ödemelerin etkinliğini ve verimliliğini artıracak her türlü faaliyeti yürütmek,
- Elektronik ödeme yöntemlerine ilişkin yurt içinde uygulanacak prosedürleri geliştirmek, standardizasyona sağlamaya yönelik kararlar almak, bunları yayımlamak ve uygulamayı takip etmek,
- Elektronik ödemelere yönelik olarak sektörden veri toplamak, toplanan verileri analiz etmek ve toplanan verileri ilgili kurum ve kuruluşlar ile paylaşmak,
- Ödemelerle ilgili tüm kanallarda güvenliği destekleyici yöntemlerin tespitine ve uygulanmasına odaklanmak,



**Bankalararası Kart Merkezi Anonim Şirketi****31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait  
Finansal Tablo Dipnotları**  
(Tutarlar TL olarak ifade edilmiştir)**1. Şirket'in organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)**

- Finansal okuryazarlığın yaygınlaştırılması ve toplumsal farkındalığın artırılması da dahil olmak üzere ödemeler alanına yönelik çalışmalar yürütmek, eğitim hizmetleri düzenlemek, yayın yapmak,
- Elektronik ödeme yöntemlerinin kullanımını yaygınlaştıran ve teşvik eden çalışmalar yapmak,
- Nakit kullanımının azaltılması hedefleri ile uyumlu olarak yenilikçi ödeme yöntemlerinin yaygınlaştırılmasına ilişkin reklamlar, tanıtım, iletişim faaliyetlerinde bulunmak,
- Ödemeler alanına ilişkin olarak yurt içi ve yurt dışı kuruluş ve komisyonlar ile ilişkiler kurmak, amaç ve konularıyla ilgili temsil faaliyetlerinde bulunmak,
- Finansal kuruluşlar ve diğer paydaşlar arasında birlikte çalışılabilirliği sağlayacak uygulama pratikleri, kurallar, kılavuzlar ve standartlar geliştirmek, uygulamaya geçirmek ve izlenmesi süreçlerine katkıda bulunmak
- Yenilikçi finansal teknolojilerin ödemeler alanında uygulanabilirliği konusunda araştırma ve geliştirme çalışmaları yürütmek, finansal teknolojiler ekosistemini desteklemek üzere çalışmalarda bulunmak.
- Ödemeler alanında paydaşlar arasında yönetişimi, eşgüdümü ve dayanışmayı temin edecek faaliyetler yürütmek, yetkili kamu kurum ve kuruluşları ile işbirliği içerisinde çalışmalar yürütmek, amaç ve konularıyla ilgili temsil faaliyetlerinde bulunmak.
- Elektronik ödemeler konusunda ödeme hizmeti sağlayıcılar arasındaki anlaşmazlıkları çözüme kavuşturmaya yönelik çalışmalar yapmak.

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Şirket'in 10'u kurucu üye olmak üzere toplam 43 üyesi (31 Aralık 2021: 42)

**2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar****Finansal tabloların hazırlanış şekli**

Şirket'in finansal tabloları Türk Lirası ("TL") cinsinden ve "Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanmasıyla İlgili Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik'in ilgili hükümleri çerçevesinde Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ve yorumlarını içeren Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS") uygun olarak hazırlanmaktadır. Şirket'in finansal tablolarının hazırlanmasında "Bankaların Kamuya Açıklanacak Finansal Tablolar ile Bunlara İlgili Açıklama ve Dipnotlar Hakkında Tebliğ'de öngörülen hususların TMS dikkate alınarak Şirket faaliyetlerine ilgili ölçüsünde uygulanmıştır.

**Yüksek enflasyon dönemlerinde finansal tabloların düzeltilmesi**

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun ("BDDK") 21 Nisan 2005 tarih - 1623 sayılı kararı ve 28 Nisan 2005 tarihli Genelgesi'ne istinaden finansal tablolardaki tutarları yeniden ifade etme işleminin uygulanmasını gerektiren objektif koşulların gerçekleşmemiş olması ve BDDK'nın var olan verilere dayanarak ileride bu koşulların gerçekleşme emarelerinin büyük ölçüde ortadan kalktığını öngörmesi sebebiyle finansal tablolar TMS 29 (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) uyarınca en son 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla yeniden ifade etme işlemine tabi tutulmuştur. Dolayısıyla 31 Aralık 2022 tarihli finansal durum tablosunda yer alan parasal olmayan aktif ve pasifler ve sermaye dahil özkaynak kalemleri, 31 Aralık 2004 tarihine kadar olan girişlerin 31 Aralık 2004 tarihine kadar endekslenmesi, bu tarihten sonra oluşan girişlerin ise nominal değerlerden taşınmasıyla hesaplanmıştır.

**Ölçüm esasları**

Finansal tablolar, tarihi maliyet yöntemi ile hazırlanmıştır.

**Geçerli ve raporlama para birimi**

Şirket'in geçerli para birimi Türk Lirası'dır ("TL") ve muhasebe kayıtlarını Türkiye'de geçerli olan ticari mevzuat, mali mevzuat ve Maliye Bakanlığı'na yayınlanan Tek Düzen Hesap Planı gereklerine göre TL olarak tutmaktadır.

**Yabancı para cinsinden yapılan işlemler**

Yabancı para cinsinden yapılan işlemler, işlemin yapıldığı tarihteki kurlarla TL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden aktif ve pasifler ise raporlama dönemi sonundaki kurlardan değerlendirilip ortaya çıkan kur farkları dönem kar/zararına yansıtılmıştır.



**Bankalararası Kart Merkezi Anonim Şirketi****31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Ercen Hesap Dönemine Ait  
Finansal Tablo Dipnotları**  
(Tutarlar TL olarak ifade edilmiştir)**2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devram)**

Dönem sonlarında kullanılan başlıca kurlar aşağıdaki gibidir:

| Tarih          | ABD Doları / TL (tam) | Avro / TL (tam) |
|----------------|-----------------------|-----------------|
| 31 Aralık 2022 | 18,6983               | 19,9349         |
| 31 Aralık 2021 | 12,9775               | 14,6823         |

**Netleştirme / mahsup**

Şirket'in finansal varlıkları ve borçları netleştirmek için hukuki bir hakkı olduğunda ve söz konusu finansal varlıkları ve borçları netleştirmek suretiyle kapatma veya varlığın finansal tablolara alınmasını ve borcun ifasını aynı zamanda yapma niyetinin olması söz konusu olduğunda, Şirket finansal varlıkları ve borçları netleştirerek finansal durum tablosunda net tutarları ile göstermektedir.

**3. Uygulanan değerlendirme ilkeleri / muhasebe politikaları****Önemli muhasebe değerlendirme tahmin ve varsayımları**

Finansal tabloların hazırlanmasında Şirket yönetiminin raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek raporlama dönemi sonu itibarıyla gerçekleşmesi muhtemel yükümlülük ve tahakküfleri ve raporlama dönemi itibarıyla gelir ve gider tutarlarını belirleyen varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Gerçekleşmiş sonuçlar tahminlerden farklı olabilmektedir. Tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştirilen dönem kar/zararına yansıtılmaktadır.

Finansal tablolara yansıtılan tutarlar üzerinde önemli derecede etkisi olabilecek yorumlar ve raporlama döneminde var olan veya ileride gerçekleşebilecek tahminlerin esas kaynakları göz önünde bulundurularak yapılan varsayımlar aşağıdadır:

Kullanılan akıteriyal varsayımlar Not 15'de açıklanmıştır.

**Nakit ve nakit benzeri değerler**

Nakit ve nakit benzeri değerler, kasa ve bankalardaki vadesiz ve vadeli mevduatları içermektedir. Nakit akış tablosu açısından nakit benzeri değerler kolayca nakde dönüştürülebilir, orijinal vadesi üç ayı geçmeyen kısa vadeli yüksek likiditeye sahip yatırımlardır.

**Ticari alacaklar**

Şirket tarafından yatırımcı ve diğer üye bankalardan hizmet bedeli alınması sonucunda oluşan ticari alacaklar ortalama 10 gün vadeye sahip olup fatura edilmiş tutarları ile kayıtlara alınmaktadır.

Alacağın taşınan değeri değer düşüklüğü karşılığı hesabı kullanılarak tahmin edilen tahsil edilebilir tutarına indirgenmektedir. Alacağın silinmesi alacağın tamamının veya bir kısmının tahsil edilemeyeceğinin öngörülmesi ya da alacaktan vazgeçilmesi durumunda gerçekleşmektedir. Aktiften silinen tutar daha önce ayrılmış olan karşılıktan ve alacağın anaparasından düşülerek kaydedilir. Daha önce aktiften silinmiş olan alacaklarla ilgili tahsilatlar gelir kaydedilir.

**Maddi duran varlıklar**

Bütün maddi duran varlıklar başlangıç olarak maliyet değerinden kaydedilmekte ve 31 Aralık 2004 tarihine kadar uygun düzeltme katsayısı ile çevrilmek suretiyle yeniden düzenlenmiş maliyet değerleri üzerinden taşınmaktadır. Maddi duran varlıklar, maliyet değerinden bir kısmı amortisman düştükten sonraki net değerleri ile gösterilmektedir.

Maddi duran varlığın maliyet değeri; alış fiyatı ve maddi duran varlığı kullanıma hazır hale getirmek için yapılan masraflardan oluşmaktadır.

Şirket, maddi duran varlıklara ilişkin tüketim paylarını, ilgili varlıkları faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemini kullanarak enflasyona göre düzeltilmiş değerleri üzerinden ayrılmaktadır.

Ekonomik ömür ve amortisman metodu düzenli olarak gözden geçirilmekte, buna bağlı olarak metodun ve amortisman süresinin ilgili varlıktan edinilecek ekonomik faydalar ile paralel olup olmadığına dikkat edilmektedir.



**Bankalararası Kart Merkezi Anonim Şirketi****31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait  
Finansal Tablo Dipnotları**  
(Tutarlar TL olarak ifade edilmiştir)**3. Uygulanan değerlendirme ilkeleri / muhasebe politikaları (devamı)****Maddi duran varlıklar (devamı)**

Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından doğan kazanç ve kayıplar net elden çıkarma hesabıyla ilgili maddi duran varlığın net kayıtlı değeri arasındaki fark olarak hesaplanmakta ve ilgili dönem kar/zararına yansıtılmaktadır.

Amortismanına tabi tutulan varlıklar maliyet değerleri üzerinden aşağıda belirtilen tahmini ekonomik ömürlerine tekabül eden sürelerde amortismanına tabi tutulmaktadır:

|                           | Faydalı ömür |
|---------------------------|--------------|
| Hiralar                   | 50 yıl       |
| Tesis, makine ve cihazlar | 5 yıl        |
| Demirbaşlar               | 5 yıl        |
| Özel maliyetler           | 5 yıl        |

**Maddi olmayan duran varlıklar**

Maddi olmayan duran varlıklar başlıca yazılım, yazılım lisansı ve veri tabanı kullanım hakkından oluşan varlıklar olup başlangıç olarak maliyet değerinden kaydedilmekte ve 31 Aralık 2004 tarihine kadar, uygun düzeltme katsayısı ile çevirmek suretiyle yeniden düzenlenmiş maliyet değerleri üzerinden taşınmaktadır. Maddi olmayan duran varlıkların aktifleştirilebilmesi için ilgili varlığın işletmeye gelecekte sağlayacağı ekonomik fayda tespit edilebilir olması ve varlığın maliyeti güvenilir bir şekilde ölçülebilmelidir. Maddi olmayan duran varlıklar, maliyet değerinden birikmiş iffa payı düşülerek yansıtılır. Maddi olmayan duran varlıkların tahmini ekonomik ömürleri 3 - 5 yıl olarak belirlenmiştir.

**Araştırma-Geliştirme**

Araştırma harcamaları, yeni bilimsel veya teknik bilgi ve anlayış elde etmek amacıyla yapılmakta ve gerçekleştirildiği zaman kar veya zararda muhasebeleştirilmektedir.

Geliştirmeden kaynaklanan harcamalar ise aşağıdaki koşulların varlığı halinde maddi olmayan duran varlık olarak kayda alınmaktadır. Maddi olmayan duran varlığın kullanıma veya satışa hazır hale gelebilmesi için tamamlanmasını teknik olarak mümkün olması, maddi olmayan duran varlığı tamamlama ve bu varlığı kullanma veya satma niyetinin bulunması, maddi olmayan duran varlığın muhtemel gelecek ekonomik faydayı nasıl sağlayacağını belirli olması, geliştirme safhasını tamamlamak için yeterli teknik, mali ve diğer kaynakların mevcut olması ve geliştirme sürecinde maddi olmayan duran varlıkla ilgili yapılan harcamaların güvenilir bir biçimde ölçülebilen olması durumunda maddi olmayan duran varlık kaydedilir. Diğer geliştirme harcamaları gerçekleştirildiği zaman kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Geliştirme süresince varlığın değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığını tespiti için dönemsel olarak değer düşüklüğü testi yapılır. Geliştirme maliyetleri, ilk kayda alınışın ardından maliyetinden tüm birikmiş iffa ve değer düşüklüğü zararları düşülmüş olarak izlenir. Varlığın iffası geliştirilmesinin tamamlanması ve varlığın kullanıma hazır hale gelmesiyle başlamaktadır. Varlığın iffası varlıktan beklenen fayda süresinde yapılmaktadır. Kullanıma hazır hale gelmemiş varlıklarda olası değer düşüklüğünü belirlemek için, periyodik olarak değer düşüklüğü testi yapılmaktadır.

Şirket, maddi olmayan duran varlıklara ilişkin tüketim paylarına, ilgili varlıkların faydalı ömürlerine göre doğrudan amortisman yöntemini kullanarak enflasyona göre düzeltilmiş değerleri üzerinden ayırmaktadır.

**Kiralamalar**

TFRS 16 Kiralamalar 1 Ocak 2019 öncesinde anlaşmaya varılan sözleşmeler için Şirket, bir anlaşmanın kiralama işlemi olup olmadığını veya kiralama işlemi içerip içermediğini, ilgili anlaşmanın özüne dayandırır;

- anlaşmanın gerçekleştirilmesinin özel bir varlığın veya varlıkların kullanımına bağlı olup olmadığına ve
- anlaşmanın ilgili varlığın kullanım hakkını devredip devretmediğine yönelik olarak bir değerlendirme yaparak belirlenmiştir.

Şirket TFRS 16 standardının ilk uygulama tarihi olan 1 Ocak 2019 itibarıyla kolaylaştırıcı bir uygulama olarak sözleşmenin kiralama niteliği taşıyıp taşımadığını veya kiralama işlemi içerip içermediğini yeniden değerlendirmemiştir. Bunun yerine Şirket daha önce TMS 17 "Kiralama İşlemleri" ve TFRS Yorum 4 "Bir Anlaşmanın Kiralama İşlemi İçerip İçermediğinin Belirlenmesi" uygulanarak kiralama olarak tanımlanan sözleşmelere TFRS 16 "Kiralamalar" standardını uygulamıştır. Daha önce TMS 17 "Kiralama İşlemleri" ve TFRS



## Bankalararası Kart Merkezi Anonim Şirketi

### 31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Finansal Tablo Dipnotları (Tutarlar TL olarak ifade edilmiştir)

#### 3. Uygulama değerlendirme ilkeleri / muhasebe politikaları (devamı)

##### Kiralamalar (devamı)

Yorum 4 "Bir Anlaşımın Kiralama İşlemi İçerip İçermediğinin Belirlenmesi" uygulanarak kiralama işlemi içermeyen olarak tanımlanan sözleşmeler TFRS 16 "Kiralamalar" standardı uygulanmamıştır.

Bu nedenle geçmiş yıllara ait finansal tabloların yeniden düzenlenmesine gerek kalmamış, söz konusu finansal tablolar TMS 17 "Kiralama İşlemleri" ve TFRS Yorum 4 "Bir Anlaşımın Kiralama İşlemi İçerip İçermediğinin Belirlenmesi"ne uygun olarak sunulmuştur.

Kiracı olarak Şirket, daha önce kiraya konu olan varlığın sahipliğine ilişkin risk ve getirilerin Şirket'e ait olduğu kiralama işlemlerini finansal kiralama olarak sınıflandırmıştır. Bunun dışında kalan kiralama işlemleri ise operasyonel kiralama olarak sınıflandırılmıştır. TFRS 16 standardına Şirket'in geçiş tarihi olan 1 Ocak 2019 itibarıyla Şirket kira yükümlülüğünü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçmüştür. Kira ödemeleri, faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, kiralamadaki zamlı faiz oranı kullanılarak, belirlenememesi durumunda, Şirket'in alternatif borçlanma faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiştir. Şirket kullanım hakkı varlıklarını, önceden ödenmiş veya tahakkuk etmiş kiralama ödemeleri düzeltilerek, kiralama yükümlülüğüne eşit olarak ölçmüştür.

Şirket aşağıdaki kolaylaştırıcı uygulamaları kullanmayı tercih etmiştir:

- Şirket, makul ölçüde benzer özelliklere sahip kiralamalarda oluşan bir portföye tek bir iskonto oranı uygulamıştır.
- Şirket, değer düşüklüğünü gözden geçirmenin alternatifi olarak, kiralamaların ekonomik açıdan dezavantajlı olup olmadığını ilişkin değerlendirmesini, ilk uygulama tarihinden hemen önce TMS 37 Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar'ı uygulayarak yapmıştır.
- Kiralamayı uzatma veya sonlandırma opsiyonları içeren sözleşmeler için Şirket, kiralama süresini belirleyen geçmiş tecrübelerini kullanmıştır.

Şirket, TFRS 16 "Kiralamalar" kapsamında kısa vadeli kiralamalar ve dayanak varlığın düşük değerli olduğu kiralamalar istisnalarını kullanmamayı tercih etmiştir.

Şirket, sözleşmenin bağlangıcında, sözleşmenin kiralama niteliği taşıyıp taşımadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirmiştir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda, bu sözleşme kiralama niteliği taşımaktadır ya da bir kiralama işlemi içermektedir. Şirket, bir sözleşmenin tanımlanan bir varlığın kullanımı kontrol etme hakkını belirli bir süre için devredip devretmediğini değerlendirirken aşağıdaki koşulları göz önünde bulundurmıştır:

- (a) Sözleşmenin tanımlanan varlık içermesi; bir varlık genellikle sözleşmede açık veya zamlı bir şekilde belirtilerek tanımlanır.
- (b) Varlığın fiziksel bir bölünmüşün fiziksel olarak ayrı olması veya varlığın kapasitesinin tamamına yakını temsil etmesi. Tedarikçisinin varlığı ikame etme yönünde asıl bir hakka sahip olması ve bundan ekonomik fayda sağlama durumunda varlık tanımlanmış değildir.
- (c) Tanımlanan varlığın kullanımından sağlanacak ekonomik yararların tamamına yakını elde etme hakkının olması
- (d) Tanımlanan varlığın kullanımını yönetme hakkının olması. Şirket, varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağına ilişkin kararların önceden belirlenmiş olması durumunda varlığın kullanım hakkına sahip olduğunu değerlendirmektedir. Şirket varlığın kullanımını yönetme hakkına aşağıdaki durumlarda sahip olmaktadır:
  - i) Şirket'in, kullanım süresi boyunca varlığı işletme hakkına sahip olması (veya varlığı kendi belirlediği şekilde işletmeleri için başkalarını yönlendirmesi) ve tedarikçisinin bu işletme talimatlarını değiştirmeye hakkının bulunmaması veya
  - ii) Şirket'in, kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağını önceden belirleyecek şekilde varlığı (ya da varlığın belirli özelliklerini) tasarlamış olması.

##### Kiracı olarak Şirket

##### Kullanım hakkı varlığı

Şirket, kiralamanın fiilen başladığı tarihte finansal tablolarına bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansır. Kullanım hakkı varlığı ilk olarak maliyet yöntemiyle muhasebeleştirilir ve aşağıdakileri içerir:



**Bankalararası Kart Merkezi Anonim Şirketi****31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait  
Finansal Tablo Dipnotları**  
(Tutarlar TL olarak ifade edilmiştir)**3. Uygulanan değerlendirme ilkeleri / muhasebe politikaları (devamı)****Kiralamalar (devamı)**

(a) Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,

(b) Kiralananın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar,

(c) Şirket tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler ve

(d) Dayanak varlığın sökülmesi ve taşınmasıyla, yerleştirildiği alanın restorasyonu ya da dayanak varlığın kiralama hüküm ve koşullarına gerektirdiği duruma getirilmesine ilişkin restorasyonla ilgili olarak Şirket tarafından katlanılacak tahmini maliyetler. Şirket kiralamanın fiilen başladığı tarihte ya da dayanak varlığı belirli bir süre kullanmasını sona erdirerek bu maliyetlere ilişkin yükümlülüğe katlanmaktadır.

Şirket maliyet yöntemini uygularken, kullanma hakkı varlığını:

(a) Birlikli amortisman ve birleşik değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve

(b) kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Şirket, kullanım hakkı varlığını amortismanına tabi tutarken TMS 16 Maddi Duran Varlıklar'da yer alan amortisman hükümlerini uygular. Tutarının, kiralama süresinin sonunda dayanak varlığın mülkiyetini Şirket'e devretmesi durumunda veya kullanım hakkı varlığı maliyetinin Şirket'in bir satın alma opsiyonunu kullanacağını göstermesi durumunda, Şirket kullanım hakkı varlığını kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın faydalı ömrünün sonuna kadar amortismanına tabi tutar. Diğer durumlarda, Şirket kullanım hakkı varlığını, kiralamanın fiilen başladığı tarihten başlamak üzere söz konusu varlığın faydalı ömrü veya kiralama süresinden kısa olanına göre amortismanına tabi tutar.

Şirket kullanım hakkı varlığının değer düşüklüğüne uğramış olup olmadığını belirlemek ve belirlenen herhangi bir değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirmek için TMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü'nü uygular.

**Kira yükümlülüğü**

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Şirket kira yükümlülüğünde o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, bu oranın kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, kiralamadaki zımnî faiz oranı kullanılarak iskonto edilir. Şirket, bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, kendi alternatif borçlanma faiz oranını kullanır.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil olan kira ödemeleri, dayanak varlığın kiralama süresi boyunca kullanım hakkı için yapılacak ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan aşağıdaki ödemelerden oluşur:

(a) Sabit ödemelerden her türlü kiralama teşvik alacaklarının düşülmesiyle elde edilen tutar,

(b) Bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan değişken kira ödemeleri,

(c) Şirket'in satın alma opsiyonunu kullanacağından makul ölçüde emin olması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve

(d) Kiralama süresinin Şirket'in kiralamaı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra Şirket, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

(a) Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır,

(b) Defter değerini, yapılmış olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır ve

(c) Defter değerini yeniden değerlendirmeleri ve yeniden yapılandırmaları yansıtacak şekilde ya da revize edilmiş özü itibarıyla sabit olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde yeniden ölçer.



### Bankalararası Kart Merkezi Anonim Şirketi

#### 31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Finansal Tablo Dipnotları (Tutarlar TL olarak ifade edilmiştir)

#### 3. Uygulanan değerlendirme ilkeleri / muhasebe politikaları (devamı)

##### Kiralamalar (devamı)

Kiralama süresindeki her bir döneme ait kira yükümlülüğüne ilişkin faiz, kira yükümlülüğünün kalan bakiyesine sabit bir dönemsel faiz oranı uygulanarak bulunan tutardır. Dönemsel faiz oranı, kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, kiralamadaki zamani faiz oranıdır. Şirket, bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, kendi alternatif borçlanma faiz oranını kullanır.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra, Şirket, kira yükümlülüğüne, kira ödemelerindeki değişiklikleri yansıtmak şeklinde yeniden ölçer. Şirket, kira yükümlülüğünün yeniden ölçüm tutarını, kullanım hakkı varlığında düzeltme olarak finansal tablolarına yansıtır. Şirket, aşağıdaki durumlardan birinin gerçekleşmesi halinde, kira yükümlülüğünü, revize edilmiş kira ödemelerini revize edilmiş bir iskonto oranı üzerinden indirgiyerek yeniden ölçer:

(a) Kiralama süresinde bir değişiklik olması. Şirket, revize edilmiş kira ödemelerini revize edilmiş kiralama süresine dayalı olarak belirler.

(b) Dayanak varlığın satın alınmasına yönelik opsiyona ilişkin değerlendirmede değişiklik olması. Şirket, revize edilmiş kira ödemelerini, satın alma opsiyonu kapsamında ödenecek tutarlardaki değişikliği yansıtmak şeklinde belirler.

Şirket, kiralama süresinin kalan kısmı için revize edilmiş iskonto oranını, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda bu oran olarak; kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise Şirket'in yeniden değerlendirmenin yapıldığı tarihteki alternatif borçlanma faiz oranı olarak belirler.

Şirket, aşağıdaki durumlardan birinin gerçekleşmesi halinde kira yükümlülüğünü, revize edilmiş kira ödemelerini indirgiyerek yeniden ölçer:

(a) Bir kalıntı değer taahhüdü kapsamında ödenmesi beklenen tutarlarda değişiklik olması. Şirket, revize edilmiş kira ödemelerini, kalıntı değer taahhüdü kapsamında ödenmesi beklenen tutarlardaki değişikliği yansıtmak şeklinde belirler.

(b) Gelecekteki kira ödemelerinin belirlenmesinde kullanılan bir endeks veya oranda meydana gelen bir değişimin sonucu olarak bu ödemelerde bir değişiklik olması. Şirket, kira yükümlülüğü söz konusu revize edilmiş kira ödemelerini yansıtmak için yalnızca nakit akışlarında bir değişiklik olduğunda yeniden ölçer.

Şirket, kalan kiralama süresine ilişkin revize edilmiş kira ödemelerini, revize edilmiş sözleşmeye bağlı ödemelere göre belirler. Şirket, bu durumda değiştirilmemiş bir iskonto oranı kullanır.

Şirket, kiralamanın yeniden yapılandırılmasını, aşağıdaki koşulların her ikisinin sağlanması durumunda ayrı bir kiralama olarak muhasebeleştirir:

(a) Yeniden yapılandırmanın, bir veya daha fazla dayanak varlığın kullanımı hakkını ilave ederek, kiralamanın kapsamını genişletmesi ve

(b) Kiralama bedelinin, kapsamdaki artışın tek başına fiyatı ve ilgili sözleşmenin koşullarını yansıtmak için söz konusu tek başına fiyatta yapılan uygun düzeltmeler kadar artması.

##### Finansal araçlar

Şirket'in finansal varlıklarını nasıl sınıflandırdığı, ölçtüğü ve ilgili gelir ve giderleri nasıl muhasebeleştirdiği konusunda detaylı bilgi aşağıda sunulmuştur.

Bir finansal varlık ilk defa finansal tablolara alınması sırasında, ifta edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen; gerçeğe uygun değer ("GUD") farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen –borçlanma araçları; GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen - özkaynak araçları veya GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırılır. Finansal varlıkların sınıflandırılması, genellikle, finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özelliklerine dayanmaktadır. Standart kapsamında saklı türevlerin finansal varlıktan ayrılma zorunluluğu ortadan kaldırılmış olup bir hibrid sözleşmenin bir bütün olarak ne şekilde sınıflandırılacağı değerlendirilmelidir.

Bir finansal varlık, aşağıdaki her iki şartın birden sağlanması ve GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırılmaması durumunda ifta edilmiş maliyeti üzerinden ölçülür:

- Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında değerlendirilmesi ve



**Bankalararası Kart Merkezi Anonim Şirketi****31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait  
Finansal Tablo Dipnotları**  
(Tutarlar TL olarak ifade edilmiştir)**3. Uygulanan değerlendirme ilkeleri / muhasebe politikaları (devamı)****Finansal araçlar (devamı)**

- Finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarına, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

Bir borçlanma aracı, aşağıdaki her iki şartın birden sağlanması ve GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırılması durumunda GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülür:

- Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlıkların satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması ve

- Finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

Yukarıda belirtilen itfa edilmiş maliyeti üzerinden ya da GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülmeyen tüm finansal varlıklar GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülür. Bunlar, tüm türev finansal varlıkları da içermektedir. Finansal varlıkların ilk defa finansal tablolara alınması sırasında, finansal varlıkların farklı şekilde ölçülmesinden ve bunlara ilişkin kazanç veya kayıpların farklı şekilde finansal tablolara alınmasından kaynaklanacak bir muhasebe uyumsuzluğunu ortadan kaldırması veya önemli ölçüde azaltılması suretiyle bir finansal varlığın geri dönüşüme bir şekilde gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak tanımlanabilir. Gerçeğe uygun değer değişimleri kar veya zarara yansıtılanlar dışındaki finansal varlıkları (ilk defa finansal tablolara alınması sırasında işlem bedeli üzerinden ölçülen ve önemli bir finansman bileşimine sahip olmayan ticari alacaklar hariçinde) ilk ölçümünde, bunların edinimiyle veya ihracıyla doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de gerçeğe uygun değere ilave edilerek ölçülür.

Aşağıdaki muhasebe politikaları finansal varlıkların sonraki ölçümlerinde geçerlidir.

**GUD farkı kar/zarara yansıtılarak ölçülen finansal varlıklar:**

Bu varlıklar sonraki ölçümlerinde gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülür. Herhangi bir faiz veya temettü geliri dahil olmak üzere, bunlarla ilgili net kazançlar ve kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir.

**İ. İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar:**

Bu varlıklar sonraki ölçümlerinde etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyetinden ölçülür. İtfa edilmiş maliyetleri varsa değer düşüklüğü zararları tutarı kadar azaltılır. Faiz gelirleri, yabancı para kazanç ve kayıpları ve değer düşüklükleri kar veya zararda muhasebeleştirilir. Bunların finansal durum tablosu dışı bırakılmasından kaynaklanan kazanç veya kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Şirket'in finansal varlıkları ticari alacaklar, diğer alacaklar ve nakit ve nakit benzerlerinden oluşmaktadır; bu finansal varlıklar itfa edilmiş maliyet üzerinden ölçülen finansal varlıklar olarak sınıflandırılmaktadır.

**İİ. Finansal varlıklarda değer düşüklüğü**

İtfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıklar ticari alacaklar, diğer alacaklar ve nakit ve nakit benzerlerinden oluşmaktadır.

Şirket belirtilen kalemler için beklenen kredi zarar karşılığını kayıtlarına alır:

- itfa edilen maliyetinden ölçülen finansal varlıklar.

Şirket, zarar karşılığı 12 aylık beklenen kredi zararlarından ölçülen aşağıdaki kalemler dışında kalanlar için, ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan zarar karşılığı hesaplar:

- ilk defa finansal tablolara alınmasından bu yana kredi riski önemli ölçüde artmayan banka bakiyeleri.

Ticari alacaklar, diğer alacaklar, diğer varlıklar ve sözleşme varlıkları için zarar karşılıkları her zaman ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçülür. Bir finansal varlıktaki kredi riskinin, ilk defa finansal tablolara alınmasından bu yana önemli ölçüde artıp artmadığı belirlenirken ve beklenen kredi zararları tahmin edilirken, ağırlı maliyet veya çabaya katlanılmadan elde edilebilen makul ve desteklenebilir bilgiler dikkate alınır. Bunlar, Şirket'in geçmiş deneyimlerine ve bilinçli kredi değerlendirmelerine dayanan niteliksel ve sayısal bilgileri ve analizleri ve ileriye yönelik bilgileri içerir.

Şirket, vadesini 30 gün geçen finansal varlıkların kredi riskinde önemli bir artış olduğunu kabul eder.

Şirket, aşağıdaki durumlarda finansal varlıkların temerrütte olduğunu kabul eder:



### Bankalararası Kart Merkezi Anonim Şirketi

#### 31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Finansal Tablo Dipnotları (Tutarlar TL olarak ifade edilmiştir)

#### 3. Uygulanan değerleme ilkeleri / muhasebe politikaları (devamı)

##### Finansal araçlar (devamı)

- Borçlunun Şirket'e olan yükümlülüklerini, Şirket teminatları bozdurmak gibi aksiyonlara başvurmadan önce (eğer teminatlar mevcutsa), tam olarak yerine getirmesi muhtemel değil ise; veya finansal varlık vadesini 90 günden fazla aşmışsa,

Şirket, banka bakiyelerinin risk derecelendirmelerinin uluslararası tanınan "yatırım notu"na eşit olması durumunda bunların düşük kredi riskine sahip olduğunu kabul eder.

Ömür boyu beklenen kredi zararları, bir finansal aracın beklenen ömürü boyunca gerçekleşmesi mümkün temerrüt hallerinin bir sonucudur.

12 aylık beklenen kredi zararları, raporlama tarihinden sonraki 12 ay içinde gerçekleşmesi mümkün temerrüt hallerinden kaynaklanan beklenen kredi zararlarını temsil eden kısımdır. Beklenen kredi zararlarının ölçüleceği uzami süre, Şirket'in kredi riskine maruz kaldığı azami sözleşme süresidir.

Şirket, her raporlama döneminde itfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıklara kredi-değer düşüklüğü olup olmadığını değerlendirir. Bir finansal varlığın gelecekteki tahmini nakit akışlarını olumsuz şekilde etkileyen bir veya daha fazla olay gerçekleştiğinde söz konusu finansal varlık kredi-değer düşüklüğüne uğramıştır.

Aşağıdaki olaylara ilişkin gözlemlenebilir veriler finansal varlığın kredi-değer düşüklüğüne uğramış olduğunu gösteren kanıtlardır:

- Borçlunun önemli finansal sıkıntı içinde olması;
- Temerrüt nedeniyle bir sözleşme ihlalinin meydana gelmesi;
- Ekonomik veya sözleşmeye bağlı nedenlerle, borçlunun içine düştüğü finansal sıkıttan dolayı alacaklının borçluya normal şartlarda düşenmediği bir ayrıcalık tanınması;
- Borçlunun iflasının veya başka bir finansal yeniden yapılmaya gireceğinin muhtemel olması; veya
- Finansal sıkıntılar nedeniyle bu finansal varlığa ilişkin aktif piyasasının ortadan kalkması.

Şirket'in, 30 Aralık 2022 tarihi itibarıyla TFRS 9 uyarınca belirlenen değer düşüklüğü zarar karşılığı önemsiz bir tutar olduğundan Şirket bu karşılığı cektaki finansal tablolara yansıtmamıştır.

##### Gelir kaydetme

Şirket, ekonomik faydanın işletmeye geleceğinin muhtemel olduğu ve gelir tutarının güvenilir bir şekilde ölçülebildiği durumlarda gelir kaydetmektedir.

##### Takas hizmet gelirleri

Öye kuruluşların Şirket'in takasında gerçekleştirdikleri işlemlerinin toplam tutarı üzerinden elde edilen gelirleri içermektedir ve işlemler gerçekleştiğinde gelir kaydedilmektedir.

##### İşlem ücret gelirleri

Öye kuruluşların Şirket'in takasında gerçekleştirdikleri işlem adedi üzerinden elde edilen gelirleri içermektedir ve işlemler gerçekleştiğinde gelir kaydedilmektedir.

##### Katılım ücret gelirleri

Katılım ücret gelirleri Şirket'e üyelik sırasında yeni üyeden elde edilen katılım gelirini içermektedir ve sadece üyeliğe olanak sağlanmakta diğer tüm hizmetler ayrıca ücretlendirilmektedir. Bu tür katılım ücretleri tahsilatı konusunda önemli bir jüpbe olmadığı takdirde gelir kaydedilmektedir.

##### Pazar geliştirme katkı payı gelirleri

Şirket'in gerçekleştirdiği pazar geliştirme faaliyetlerine ilişkin katkı amacıyla üye kuruluşlara yansıttığı tutarları içermektedir ve faturalandıkça gelir kaydedilmektedir.

##### Diğer gelir ve giderlerin muhasebeleştirilmesi

Tüm diğer gelir ve gider kalemleri tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilmektedir.



**Bankalararası Kart Merkezli Anonim Şirketi****31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait  
Finansal Tablo Dipnotları  
(Tutarlar TL olarak ifade edilmiştir)****3. Uygulanan değerlendirme ilkeleri / muhasebe politikaları (devamı)****Karşılıklar koşullu yükümlülükler ve koşullu varlıklar***Karşılıklar*

Karşılıklar ancak ve ancak Şirket'in geçmişten gelen ve halen devam etmekte olan bir yükümlülüğü (yasal ya da yapısal) varsa bu yükümlülük sebebiyle işletmeye ekonomik çıkar sağlayan kaynakların elden çıkarılma olasılığı mevcutsa ve yükümlülüğün tutarı güvenilir bir şekilde belirlenebiliyorsa kayıtlara alınır. Paramın zaman içindeki değer kaybı önem kazandığında karşılıklar üzerinde oluşması muhtemel giderlerin raporlama dönemi sonundaki indirgenmiş değeriyle yansıtılır.

*Koşullu yükümlülükler ve varlıklar*

Koşullu yükümlülükler kaynak aktarımını gerektiren durum yüksek bir olasılık taşıyor ise finansal tablolarda yansıtılmayıp dipnotlarda açıklanmaktadır. Koşullu varlıklar ise finansal tablolara yansıtılmayıp ekonomik getiri yaratma ihtimali yüksek olduğu takdirde dipnotlarda açıklanır. Koşullu varlıklar ekonomik getiri yaratma ihtimali kesinleştiğinde varlık olarak kaydedilirler.

**İlişkili taraflar**

İlişkili taraf finansal tablolarını hazırlayan işletmeyle (bu Standartta "raporlayan işletme" olarak kullanılacaktır) ilişkili olan kişi veya işletmedir.

- (a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır:
- Söz konusu kişinin
    - (i) raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
    - (ii) raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
    - (iii) raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.
- (b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:
- (i) İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir),
  - (ii) İşletmenin diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde,
  - (iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde,
  - (iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde,
  - (v) İşletmenin raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planlarının olması halinde raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir planının olması halinde, sponsor olan iyerentler de raporlayan işletme ile ilişkilidir,
  - (vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde,
  - (vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili tarafla yapılan işlem raporlayan işletme ile ilişkili bir taraf arasında kaynakların hizmetlerin ya da yükümlülüklerin bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

**Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler**

Vergi giderci (geliri) cari ve ertelenmiş vergi göz önüne alınarak net dönem karı ya da zararın belirlenmesinde kullanılan toplam bakiyeyi temsil etmektedir.



### Bankalararası Kart Merkezi Anonim Şirketi

#### 31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Finansal Tablo Dipnotları (Tutarlar TL olarak ifade edilmiştir)

##### 3. Uygulanan değerlendirme ilkeleri / muhasebe politikaları (devamı)

###### Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler(devamı)

Ertelenmiş vergi, aktif ve pasiflerin finansal raporlamada yansıtılan değerleri ile vergi hesabına baz olan tutarları arasındaki geçici farklılıkların vergi etkisi dikkate alınarak hesaplanmaktadır. Ertelenmiş vergi varlığı ileride bu zamanlama farklılıklarının kullanılacağı bir mali kar oluşabileceği ölçüde ertelenmiş vergi yükümlülüğü ise vergilendirilebilir stım geçici farklar üzerinden hesaplanmaktadır. Ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğünün hesaplanmasında Şirket'in bu geçici farkları kullanabileceğini düşündüğü tarihlerde geçerli olacak vergi oranları kullanılmaktadır. Ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüğü zamanlama farklarının kullanılacağı düşüldüğü zamana bakılmaksızın kayıtlara alınmaktadır. Ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüğü iskontoya tabi değildir ve finansal durum tablosu sırasıyla duran varlıklar ve uzun vadeli borçların altında yer almaktadır.

###### Kıdem tazminatı karşılığı

Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in Türk İş Kanunu uyarınca personelin emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının bugünkü değerini ifade eder. Türkiye'de geçerli olan çalışma hayatını düzenleyen yasalar ve Türk İş Kanunu uyarınca, Şirket, en az bir yıllık hizmetini tamamlayan, kendi isteği ile işten ayrılması veya uygunuz davranışlar sonucu iş aklının feshedilmesi dışında kalan sebepler yüzünden işten çıkarılan, vefat eden veya emekliye ayrılan her personeline toplu olarak kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Tanımlanmış sosyal yardım yükümlülüğünün bugünkü değeri ile ilgili ayrılan karşılık öngörülen yükümlülük yöntemi kullanılarak hesaplanır. Tüm aktifleral kazanç ve kayıplar oluştuğu dönem içinde diğer kapsamlı gelir/gider olarak özkaynaklara yansıtılır.

###### Raporlama döneminden sonraki olaylar

Raporlama döneminden sonraki olaylar, rapor dönemi sonu ile finansal tabloların yayını için yetkilendirme tarihi arasında, işletme lehine veya aleyhine ortaya çıkan olayları ifade etmektedir.

Raporlama döneminden sonraki olaylar ikiye ayrılmaktadır:

- raporlama dönemi sonu itibarıyla ilgili olayların var olduğuna ilişkin yeni deliller olması (raporlama döneminden sonra düzeltme gerektiren olaylar) ve
- ilgili olayların raporlama döneminden sonra ortaya çıkışına gösteren deliller olması (raporlama döneminden sonra düzeltme gerektirmeyen olaylar).

Raporlama dönemi sonu itibarıyla söz konusu olayların var olduğuna ilişkin yeni deliller olması veya ilgili olayların raporlama döneminden sonra ortaya çıkması durumunda ve bu olayların finansal tabloların düzeltilmesini gerektirmesi durumunda, Şirket finansal tablolarını yeni duruma uygun şekilde düzeltmektedir. Söz konusu olaylar finansal tabloların düzeltilmesini gerektirmiyor ise, Şirket söz konusu hususları ilgili dipnotlarında açıklamaktadır.

###### Yeni Muhasebe Standartları ve Yorumlar

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait özet finansal tablolara hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2022 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS")/TFRS ve TMS/TFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Şirket'in mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumları:

###### Gösterge Faiz Oranı Reformu – 2. Aşama - TFRS 9, TMS 39, TFRS 7, TFRS 4 ve TFRS 16'da Yapılan Değişiklikler

Aralık 2020'de KHK, gösterge faiz oranının (IBOR) alternatif referans faiz oranı ile değiştirilmesinin Finansal raporlamaya olan etkilerini gidermek adına geçici muafiyetleri ortaya koyan Gösterge Faiz Oranı Reformu – Faz 2- TFRS 9, TMS 39, TFRS 7, TFRS 4 ve TFRS 16 Değişikliklerini yayımlanmıştır. İşletmeler bu değişiklikleri 1 Ocak 2021'de veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulayacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.



**Bankalararası Kart Merkezi Anonim Şirketi****31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait  
Finansal Tablo Dipnotları**

(Tutarlar TL olarak ifade edilmiştir)

**Değişiklikler aşağıdaki konuları kapsamaktadır:****IBOR reformunun bir sonucu olarak sözleşmeye dayalı nakit akışlarını belirleme esasındaki değişiklikler için kolaylaştırıcı uygulama**

Değişiklikler, sözleşmeye bağlı değişikliklerin veya reformun doğrudan gerektirdiği nakit akışlarındaki değişikliklerin, piyasa faiz oranındaki bir harekete eşdeğer değişken faiz oranındaki değişiklikler olarak değerlendirilmesi için kolaylaştırıcı bir uygulama içerir. Bu kolaylaştırıcı uygulama kapsamında finansal araçlar için geçerli olan faiz oranlarının, faiz oranı reformu sonucunda değişmesi halinde söz konusu durumun bir finansal tablo dışı bırakma ya da sözleşme değişikliği olarak kabul edilmemesi; bunun yerine nakit akışlarının finansal aracı orijinal faiz oranları kullanılarak belirlenmeye devam edilmesi engellenmektedir.

Kolaylaştırıcı uygulama, TFRS 9 Finansal Araçlar (ve bu nedenle TMS 39 Finansal Araçlar: Sınıflandırma ve Ölçme) standardından muafiyet sağlayarak TFRS 4 Sigorta Sözleşmeleri Standardını uygulayan şirketler ve IBOR Reformu kaynaklı kira ve kiralama değişiklikleri için TFRS 16 Kiralamalar standardı uygulaması için zorunludur.

**Risken Korunma Muhasebesi İlişkisinin Sınıflandırılmasına İlişkin İmtiyazlar**

Değişiklikler, IBOR reformu nedeniyle gerekli duyulan risken korunma muhasebesi kurgusu ve dokümantasyonundaki revizyonların, risken korunma ilişkisini sınıflandırmadan yapılmasına izin vermektedir.

Nakit akış riskinden korunma fonundaki birleşik tutarın alternatif referans faiz oranına dayandığı varsayılır.

Şirketler, alternatif faiz oranı geçiş sürecinde, TMS 39 uyarınca geriye dönük etkinlik testlerinin değerlendirilmesini yaparken, her bir risken korunma ilişkisi nezdinde birleşik gerçeğe uygun değer değerlendirmelerini sıfırlama yoluna gidebilir.

Değişiklikler, grupta yaklaşımına konu olarak belirlenmiş kalemlerin (örneğin makro risken korunma stratejisinin parçası olanlar) IBOR reformunun gerektirdiği revizeler nedeniyle değiştirilmesine ilişkin muafiyet sağlamaktadır. İlgili muafiyet, risken korunma stratejisinin korunmasına ve sınıflandırılmadan devam etmesine olanak sağlamaktadır.

Alternatif referans faiz oranı geçişinde, risken korunma ilişkisi birden fazla revize edilebilir. IBOR reformu kaynaklı risken korunma ilişkisinde yapılan tüm revizeler için faz 2 muafiyetleri uygulanır.

**Risk bileşenlerinin ayrı olarak tanımlanması**

Değişiklikler, şirketlere, risken korunma ilişkisinde alternatif referans faiz oranının bir risk bileşeni olarak belirlendiği durumlarda, risk bileşenlerinin ayrı olarak tanımlanması gerekliliği kriterini sağlayacağına dair geçici muafiyet getirmektedir.

**İlave Açıklamalar**

Değişiklikler TFRS 7 Finansal Araçlara İlişkin Açıklamalar standardı kapsamında; işletmenin alternatif referans faiz oranlarına geçiş süreci ve geçişten kaynaklanan riskleri nasıl yönettiği, henüz geçiş gerçekleşmese de IBOR geçişinden etkilenecek finansal araçlar hakkında nicel bilgiler ve IBOR reformu risk yönetimi stratejisinde herhangi bir değişikliğe yol açmış ise, bu değişikliğin açıklanması gibi ek dipnot yükümlülükleri gerektirmektedir.

Söz konusu değişikliğin Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

**TFRS 4 (Değişiklikler) TFRS 9'un Uygulanmasına İlişkin Geçici Muafiyet Süresinin Uzatılması**

TFRS 17'nin yürürlük tarihi olan 1 Ocak 2023'e ertelenmesiyle sigortacılara sağlanan TFRS 9'un uygulanmasına ilişkin geçici muafiyet süresinin sona erme tarihi de 1 Ocak 2023 olarak revize edilmiştir.

**31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler:**

Finansal tabloların enaylanma tarihi itibarıyla yayımlanması fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Şirket'in tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Şirket'in aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.



## Bankalararası Kart Merkezi Anonim Şirketi

### 31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Finansal Tablo Dipnotları

(Tutarlar TL olarak ifade edilmiştir)

#### TFRS 17 – Yeni Sigorta Sözleşmeleri Standardı

KGK Şubat 2019'da, sigorta sözleşmeleri için muhasebeleştirme ve ölçüm, sunum ve açıklamayı kapsayan kapsamlı yeni bir muhasebe standardı olan TFRS 17'yi yayınlamıştır. TFRS 17 hem sigorta sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin güncel bilanço değerleri ile ölçümünü hem de karın hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirilmesini sağlayan bir model getirmektedir. Gelecekteki nakit akış tahminlerinde ve risk düzeltmesinde meydana gelen bazı değişiklikler de hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirilmektedir. İşletmeler, iskonto oranlarındaki değişikliklerin etkilerini kar veya zarar ya da diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirmeyle tercih edebilirler. Standart, katılım özelliklerine sahip sigorta sözleşmelerinin ölçüm ve sunumu için özel yönlendirme içermektedir. TFRS 17, 1 Ocak 2023 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde yürürlüğe girecek olup bu tarihte veya öncesinde TFRS 9 Finansal Araçlar ve TFRS 15 Müşteri Sözleşmelerinden Hasılatı uygulayan işletmeler için erken uygulamaya izin verilmektedir.

KGK tarafından Aralık 2021'de yayınlanan değişikliklere göre, TFRS 17 ilk kez uygulandığında sunulan kısıplı ve ayrılmaz bilgilerde yer alan finansal varlıklar ile sigorta sözleşmesi yükümlülükleri arasındaki muhtemel muhasebe uyumsuzluklarını gidermek amacıyla işletmeler "sınıflandırmanın ısratlandırılması"ne yönelik geçiş opsiyonuna sahiptir. Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

KGK Şubat 2019'da, sigorta sözleşmeleri için muhasebeleştirme ve ölçüm, sunum ve açıklamayı kapsayan kapsamlı yeni bir muhasebe standardı olan TFRS 17'yi yayınlamıştır. TFRS 17 hem sigorta sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin güncel bilanço değerleri ile ölçümünü hem de karın hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirilmesini sağlayan bir model getirmektedir. TFRS 17, 1 Ocak 2023 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

#### TMS 1 Değişiklikleri - Yükümlülüklerin kısa ve uzun vade olarak sınıflandırılması

Ocak 2021'de KGK, "TMS 1 Finansal Tabloların Sunumu" standardında değişiklikler yapmıştır. 1 Ocak 2023 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerli olmak üzere yapılan bu değişiklikler yükümlülüklerin uzun ve kısa vade sınıflandırılmasına ilişkin kriterlere açıklamalar getirmektedir. Yapılan değişiklikler TMS 8 "Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklikler ve Hatalar" e göre geriye dönük olarak uygulanmalıdır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

Söz konusu değişikliğin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

#### TMS 8 Değişiklikleri – Muhasebe Tahminlerinin Tanımı

Ağustos 2021'de KGK, TMS 8'de "muhasebe tahminleri" için yeni bir tanım getiren değişiklikler yayınlamıştır. TMS 8 için yayınlanan değişiklikler, 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Değişiklikler, muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ile muhasebe politikalarındaki değişiklikler ve hataların düzeltilmesi arasındaki ayrımı açıklık getirmektedir. Ayrıca, değiştirilen standart, girdideki bir değişikliğin veya bir ölçüm tekniğindeki değişikliğin muhasebe tahmini üzerindeki etkilerinin, önceki dönem hatalarının düzeltilmesinden kaynaklanıyorsa, muhasebe tahminlerindeki değişiklikler olduğuna açıklık getirmektedir. Muhasebe tahminlerindeki değişikliğin önceki tanım, muhasebe tahminlerindeki değişikliklerin yeni bilgilerden veya yeni gelişmelerden kaynaklanabileceğini belirtmekteydi. Bu nedenle, bu tür değişiklikler hataların düzeltilmesi olarak değerlendirilmemektedir. Tanımın bu yönlü KGK tarafından korunmuştur. Değişiklikler yürürlük tarihinde veya sonrasında meydana gelen muhasebe tahmini veya muhasebe politikası değişikliklerine uygulanacak olup erken uygulamaya izin verilmektedir. Genel anlamda, Şirket'in finansal tabloları üzerinde önemli bir etki beklenmemektedir.



**Bankalararası Kart Merkezi Anonim Şirketi****31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Finansal Tablo Dipnotları**

(Tutarlar TL olarak ifade edilmiştir)

**TMS 12 Değişiklikleri – Tek bir işlemden kaynaklanan varlık ve yükümlülüklerle ilişkin Erteleilmiş Vergi**

Ağustos 2021'de KGG, TMS 12'de ilk muhasebeleştirme istinasının kapsamını daraltan ve böylece istisnadan eşit vergilendirilebilir ve indirilebilir geçici farklara neden olan işlemlere uygulanmasını sağlayan değişiklikler yayımlanmıştır. TMS 12'ye yapılan değişiklikler 1 Ocak 2023'te veya bu tarihten sonra başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Değişiklikler, bir yükümlülüğe ilişkin yapılan ödemelerin vergisel açıdan indirilebilir olduğu durumlarda, bu tür indirimlerin, finansal tablolarda muhasebeleştirilen yükümlülüğe (ve faiz giderine) ya da ilgili varlık bileşenine (ve faiz giderine) vergi amacıyla ilişkilendirilebilir olup olmadığının (geçerli vergi kanunu dikkate alındığında) bir muhakeme meselesi olduğuna açıklık getirmektedir. Bu muhakeme, varlık ve yükümlülüğün ilk defa finansal tablolara alınmasında herhangi bir geçici farkın olup olmadığının belirlenmesinde önemlidir. Değişiklikler karşılaştırmalı olarak sunulan en erken dönemin başlangıcında ya da sonrasında gerçekleştirilen işlemlere uygulanır. Ayrıca, karşılaştırmalı olarak sunulan en erken dönemin başlangıcında, kiralama ile hizmetten çekme, restorasyon ve benzeri yükümlülüklerle ilgili tüm indirilebilir ve vergilendirilebilir geçici farklar için ertelenmiş vergi varlığı (yeterli düzeyde vergiye tabi gelir olması koşuluyla) ve ertelenmiş vergi yükümlülüğü muhasebeleştirilir.

Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

**TPRS 16 Değişiklikleri - Satış ve geri kiralama işlemleri**

1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, işletmenin TPRS 16'daki bir satış ve geri kiralama işlemini işlem tarihinden sonra nasıl muhasebeleştirildiğini açıklayan satış ve geri kiralama hükümlerini içerir. Kira ödemelerinin bir kısmı veya tamamı bir endekse veya orana bağlı olmayan değişken kira ödemelerinden oluşan satış ve geri kiralama işlemlerinin etkilenmesi muhtemeldir.

**4. Nakit ve nakit benzeri değerler**

|                                                                       | 31 Aralık 2022     | 31 Aralık 2021     |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Banka                                                                 | 557.284.283        | 287.694.716        |
| -vadesiz mevduat                                                      | 15.891.802         | 2.798.481          |
| -vadeli mevduat                                                       | 541.392.481        | 284.896.235        |
| Diğer finansal varlıklar                                              | 237.000            | -                  |
| <b>Nakit ve nakit benzeri değerler</b>                                | <b>557.521.283</b> | <b>287.694.716</b> |
| Eksi: Faiz tahakkukları                                               | (2.261.668)        | (2.304.724)        |
| <b>Nakit akış tablosunda yer alan nakit ve nakit benzeri değerler</b> | <b>555.259.615</b> | <b>285.389.992</b> |

**4. Nakit ve nakit benzeri değerler (devamı)**

31 Aralık 2022 tarihindeki vadeli mevduatlar TL bakiyelerden oluşmakta olup, yıllık mevduat faiz oranları %14,00 ile %27,00 (31 Aralık 2021 - %17,00 ile %21,00) olarak görülmektedir.

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla vadesiz mevduat tutarı içerisinde bulunan 12.161.192 TL (31 Aralık 2021: 575.652 TL) 'lık tutar yarıdışı takas ve mahsuplaşma işlemlerinden kaynaklanmaktadır. Bu tutar 3 Ocak 2023 tarihinde ilgili bankalara transfer edilmiştir.

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla nakit ve nakit benzeri değerler üzerinde herhangi bir blokeaj bulunmamaktadır (31 Aralık 2021: Bulunmamaktadır).



**Bankalararası Kart Merkezi Anonim Şirketi****31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait****Finansal Tablo Dipnotları**

(Tutarlar TL olarak ifade edilmiştir)

**5. Ticari alacaklar**

|                                         | 31 Aralık 2022    | 31 Aralık 2021    |
|-----------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Şirket ortağı üye bankalardan alacaklar | 64.389.537        | 32.871.561        |
| Diğer üyelere alacaklar                 | 17.407.360        | 10.008.596        |
| Diğer ticari alacaklar                  | 1.965.173         | 328.523           |
|                                         | <b>83.762.070</b> | <b>43.208.680</b> |

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla ticari alacakların tamamı 1 aydan kısa vadeli alacaklardan oluşmaktadır.

**6. Peşin ödenen giderler**

|                               | 31 Aralık 2022    | 31 Aralık 2021    |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|
| Sistem bakım onarım giderleri | 24.934.314        | 21.296.408        |
| Lisanslar                     | 2.621.785         | 1.930.170         |
| Sigorta giderleri             | 271.589           | 151.789           |
| Diğer                         | 617.197           | 1.243.009         |
|                               | <b>28.444.885</b> | <b>24.621.376</b> |

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla, Şirket'in 2.468.715 TL (31 Aralık 2021: 976.319 TL) tutarında uzun vadeli peşin ödenmiş sistem bakım onarım giderleri mevcuttur.

**7. Diğer dönen varlıklar**

|                                                  | 31 Aralık 2022 | 31 Aralık 2021 |
|--------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Şirket ortağı üye bankalardan gelir tahakkukları | 112.897        | 83.942         |
| Diğer gelir tahakkukları                         | 73.649         | 489.398        |
| İş avansları                                     | 37.704         | 38.099         |
| Personelden alacaklar                            | 35.111         | 4.345          |
| Verilen depozitolar                              | 900            | 900            |
| Diğer çeşitli alacaklar                          | -              | 4.344          |
|                                                  | <b>260.261</b> | <b>621.028</b> |

**8. Finansal yatırımlar**

|                         | 31 Aralık 2022 | 31 Aralık 2021 |
|-------------------------|----------------|----------------|
| TROY Ödeme Yöntemi A.Ş. | 250.000        | 50.000         |
|                         | <b>250.000</b> | <b>50.000</b>  |

24 Haziran 2021 tarihinde Şirket'in %100 sahipliği olan Troy Ödeme Yöntemi Anonim Şirketi kurulmuştur. Şirketin ödenmiş sermayesi 250.000 TL'dir.



## Bankalararası Kart Merkezi Anonim Şirketi

31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait  
Finansal Tablo Dipnotları  
(Tutarlar TL olarak ifade edilmiştir)

## 9. Maddi duran varlıklar

1 Ocak - 31 Aralık 2022 dönemi içindeki maddi duran varlık ve ilgili birimleri amortismanlara ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

|                            | Bilanlar (*)      | Tesis inşaat ve cihazlar | Dönembazılar     | Özet maliyetler  | Finansal kiralama yoluyla elde edilen MİDVA (**) | Kullanım Hakkı Varlıkları | Toplam             |
|----------------------------|-------------------|--------------------------|------------------|------------------|--------------------------------------------------|---------------------------|--------------------|
| <b>Maliyet</b>             |                   |                          |                  |                  |                                                  |                           |                    |
| 1 Ocak 2022                | 20.814.400        | 37.634.122               | 5.999.254        | 2.751.032        | 9.826.036                                        | 16.541.035                | 93.567.849         |
| Görüşler                   | -                 | 22.785.835               | 3.709.408        | 44.260           | -                                                | 520.593                   | 27.060.096         |
| Çıkışlar                   | -                 | (9.500)                  | (101.168)        | -                | -                                                | -                         | (112.668)          |
| Transfer                   | -                 | -                        | -                | -                | -                                                | -                         | -                  |
| <b>31 Aralık 2022</b>      | <b>20.814.400</b> | <b>60.410.457</b>        | <b>9.605.494</b> | <b>2.797.292</b> | <b>9.826.036</b>                                 | <b>17.061.628</b>         | <b>120.515.277</b> |
| <b>Birikmiş amortisman</b> |                   |                          |                  |                  |                                                  |                           |                    |
| 1 Ocak 2022                | 4.437.041         | 22.410.352               | 4.285.425        | 1.794.649        | 9.343.624                                        | 9.810.924                 | 82.080.015         |
| Cari dönem amortismanı (*) | 417.137           | 6.711.524                | 1.117.389        | 549.137          | 382.125                                          | 3.600.449                 | 12.777.861         |
| Çıkışlar                   | -                 | (7.088)                  | (80.585)         | -                | -                                                | -                         | (87.673)           |
| <b>31 Aralık 2022</b>      | <b>4.854.178</b>  | <b>29.114.788</b>        | <b>5.320.229</b> | <b>2.343.886</b> | <b>9.725.749</b>                                 | <b>13.411.373</b>         | <b>64.770.303</b>  |
| <b>Net kayıtlı değeri</b>  |                   |                          |                  |                  |                                                  |                           |                    |
| 31 Aralık 2022             | 15.960.222        | 31.295.669               | 4.285.265        | 453.396          | 100.287                                          | 3.650.255                 | 55.744.974         |
| <b>Net kayıtlı değeri</b>  |                   |                          |                  |                  |                                                  |                           |                    |
| 1 Ocak 2022                | 16.377.359        | 15.223.779               | 1.715.829        | 948.383          | 482.382                                          | 6.750.111                 | 41.487.834         |

(\*) 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren hesap dönemine ait 12.777.961 TL tutarındaki cari dönem amortisman giderinin 11.609.374 TL'ni genel yönetim giderlerine, aynı dönem ait 601.148 TL amortisman gideri ise araştırma geliştirme giderlerine sarf edilmiştir. 567.439 TL'lik tutar ise AR-GE projeleri kapsamında aktarılmıştır.

(\*\*) Birimler içinde yer alan ve Nispetiye Cad. Akmerkez E5 Blok Kat: 2 Etiler 34527 İstanbul adresinde bulunan gayrimenkulün üzerinde 13.000.000 TL banka teminatlı kredi ipotegi bulunmaktadır (Not 11).

(\*\*\*) Finansal kiralama yoluyla elde edilen maddi duran varlıklar bilgileri aracı kurumlar tarafından sağlanmaktadır.



## Bankalararası Kart Merkezi Anonim Şirketi

31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait  
Finansal Tablo Dipnotları  
(Tutarlar TL olarak ifade edilmiştir)

## 9. Maddi duran varlıklar (devamı)

1 Ocak - 31 Aralık 2021 dönemi içindeki maddi duran varlık ve ilgili birikmiş amortismanların ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

|                                | Binalar (*)       | Tesis makine ve<br>eşyalar | Demirbaşlar      | Özel maliyetler  | MĐY (**)         | Finansal<br>kiralama<br>yoluyla elde<br>edilen |            | Toplam            |
|--------------------------------|-------------------|----------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------------------------------------|------------|-------------------|
|                                |                   |                            |                  |                  |                  | Kullanım Hakkı                                 | Varlıkları |                   |
| <b>Maliyet</b>                 |                   |                            |                  |                  |                  |                                                |            |                   |
| 1 Ocak 2021                    | 20.814.090        | 31.971.982                 | 5.887.879        | 2.667.210        | 9.826.006        | 13.789.860                                     |            | 87.899.337        |
| Giriler                        | -                 | 2.713.959                  | 279.084          | 145.822          | -                | 3.029.678                                      |            | 6.168.513         |
| Çıkışlar                       | -                 | (53.709)                   | (157.709)        | -                | -                | (278.503)                                      |            | (500.001)         |
| Transfer                       | -                 | -                          | -                | -                | -                | -                                              |            | -                 |
| <b>31 Aralık 2021</b>          | <b>20.814.490</b> | <b>37.634.122</b>          | <b>5.999.254</b> | <b>2.783.032</b> | <b>9.826.006</b> | <b>16.541.035</b>                              |            | <b>93.567.849</b> |
| <b>Birikmiş amortisman</b>     |                   |                            |                  |                  |                  |                                                |            |                   |
| 1 Ocak 2021                    | 4.019.904         | 17.315.740                 | 3.638.118        | 1.267.227        | 8.165.956        | 6.255.180                                      |            | 40.686.125        |
| Carli dönem<br>amortismanı (*) | 417.137           | 5.139.160                  | 723.830          | 927.422          | 1.177.668        | 3.555.744                                      |            | 11.851.241        |
| Çıkışlar                       | -                 | (18.878)                   | (108.523)        | -                | -                | -                                              |            | (157.351)         |
| <b>31 Aralık 2021</b>          | <b>4.437.041</b>  | <b>22.416.352</b>          | <b>4.283.425</b> | <b>1.794.649</b> | <b>9.343.624</b> | <b>9.810.924</b>                               |            | <b>52.086.015</b> |
| <b>Net kayıtlı değeri</b>      |                   |                            |                  |                  |                  |                                                |            |                   |
| 31 Aralık 2021                 | 16.377.459        | 15.223.770                 | 1.715.829        | 958.383          | 482.382          | 6.730.111                                      |            | 41.487.834        |
| <b>Net kayıtlı değeri</b>      |                   |                            |                  |                  |                  |                                                |            |                   |
| 1 Ocak 2021                    | 16.794.496        | 17.654.142                 | 2.279.761        | 1.339.983        | 1.660.040        | 7.434.680                                      |            | 47.213.212        |

(\*) 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren hesap dönemine ait 11.551.241 TL tutarındaki carli dönem amortisman gideriminin 10.202.142 TL, \*'ı genel yönetim giderlerince, aynı dönemde 641.702 TL, amortisman gideri ise arazi/arazi geliştirme giderlerine tonlarca imajlar, 707.337 TL, 'lık tutar ise AR-GE projeleri kapsamında akide/geliştirilmiştir.

(\*\*) Binalar içerisinde yer alan ve Nispetiye Cad. Akmerkez E3 Blok Kat: 2 Etiler 34337 Beşiktaş adresinde bulunan gayrimenkulün üzerinde 13.000.000 TL, başka teminatlı kredi (potansiyel) bulunmaktadır (Not 11).

(\*\*\*) Finansal kiralama yoluyla elde edilen maddi duran varlıklar bilgisiyle tutarlarındandır.



## Bankalararası Kart Merkezi Anonim Şirketi

31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Finansal Tablo Dipnotları  
(Tutarlar TL olarak ifade edilmiştir)

## 10. Maddeli olmayan duran varlıklar

1 Ocak - 31 Aralık 2022 dönemi içindeki maddeli olmayan duran varlık ve ilgili birleşmiş ifşa paylarına ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

|                                        | Hesaplar       | Varlıklar         | Diğer maddeli olmayan duran varlıklar | Finansal kiralama yoluyla elde edilen MODY(***) | Yapılmakta olan yatırımlar (**) | Toplam             |
|----------------------------------------|----------------|-------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------|
| <b>Maliyet</b>                         |                |                   |                                       |                                                 |                                 |                    |
| 1 Ocak 2022                            | 244.523        | 64.345.498        | 35.159.660                            | 5.127.243                                       | 17.986.476                      | 122.854.500        |
| Girşler                                | 28.165         | 13.034.474        | -                                     | 11.921.203                                      | 17.335.620                      | 44.319.762         |
| Çıkışlar                               | -              | -                 | -                                     | -                                               | (561.454)                       | (561.454)          |
| Transfer                               | -              | -                 | 13.175.205                            | -                                               | (43.175.105)                    | -                  |
| <b>31 Aralık 2022</b>                  | <b>272.688</b> | <b>79.379.972</b> | <b>48.325.865</b>                     | <b>17.048.546</b>                               | <b>21.785.437</b>               | <b>166.812.808</b> |
| <b>Birlikte idda payı</b>              |                |                   |                                       |                                                 |                                 |                    |
| 1 Ocak 2022                            | 98.640         | 53.856.595        | 15.274.482                            | 2.421.245                                       | -                               | 71.650.162         |
| Cari dönem ifşa payı (*)               | 16.507         | 8.171.727         | 7.109.561                             | 5.020.560                                       | -                               | 20.309.455         |
| Çıkışlar                               | -              | -                 | -                                     | -                                               | -                               | -                  |
| <b>31 Aralık 2022</b>                  | <b>114.645</b> | <b>62.028.122</b> | <b>22.375.043</b>                     | <b>7.441.805</b>                                | <b>-</b>                        | <b>91.959.617</b>  |
| <b>Net kavuñ değeri 31 Aralık 2022</b> | <b>158.343</b> | <b>17.351.850</b> | <b>25.950.822</b>                     | <b>9.606.741</b>                                | <b>21.785.437</b>               | <b>74.853.171</b>  |
| <b>Net kavuñ değeri 1 Ocak 2022</b>    | <b>146.483</b> | <b>10.489.103</b> | <b>19.876.178</b>                     | <b>3.706.090</b>                                | <b>17.986.476</b>               | <b>61.784.337</b>  |

(\*) 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren hesap dönemine ait 20.309.455 TL tutarındaki cari dönem ifşa payı hizmet ücretim makbuzalarında sañlanmaktadır.

(\*\*) Ar-ge kapsamında benzer tarañlarındaki projeler için yapılan harcamalardan oluşmaktadır. Başka projeler Bankalararası Kart Merkezi Yatırım ve Açık Başarılar Projesi'ne.

(\*\*\*) Finansal kiralama yoluyla elde edilen maddeli olmayan duran varlıklar yazılımlardan oluşmaktadır.



## Bankalararası Kart Merkezi Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait

## Finansal Tablo Dipnotları

(Tutarlar TL olarak ifade edilmiştir)

## 10. Maddi olmayan duran varlıklar (devamı)

1 Ocak – 31 Aralık 2021 dönemi içindeki maddi olmayan duran varlık ve ilgili birimleri ifşa paylarına ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

|                                     | Haklar  | Yatırımlar | Diğer maddi olmayan duran varlıklar | Finansal kiralama yoluyla elde edilen varlıklar <sup>(*)</sup> | Yatırımla elde edilen varlıklar <sup>(**)</sup> | Toplam      |
|-------------------------------------|---------|------------|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------|
| Maliyet                             |         |            |                                     |                                                                |                                                 |             |
| 1 Ocak 2021                         | 221.239 | 97.758.171 | 20.321.812                          | 5.127.343                                                      | 19.944.520                                      | 187.373.134 |
| Girijeler                           | 23.234  | 6.587.317  | -                                   | -                                                              | 10.225.391                                      | 16.836.862  |
| Çıkışlar                            | -       | -          | -                                   | -                                                              | (1.354.497)                                     | (1.354.497) |
| Transfer                            | -       | 10.828.848 | -                                   | -                                                              | (10.828.848)                                    | -           |
| 31 Aralık 2021                      | 244.523 | 64.345.498 | 20.321.812                          | 5.127.343                                                      | 17.986.476                                      | 122.854.499 |
| Birleşmiş ifşa payı                 |         |            |                                     |                                                                |                                                 |             |
| 1 Ocak 2021                         | 83.397  | 46.992.143 | 11.157.663                          | 712.131                                                        | -                                               | 58.945.254  |
| Cari dönem ifşa payı <sup>(*)</sup> | 14.735  | 6.864.242  | 4.116.819                           | 1.709.114                                                      | -                                               | 12.704.908  |
| Çıkışlar                            | -       | -          | -                                   | -                                                              | -                                               | -           |
| 31 Aralık 2021                      | 98.140  | 53.856.385 | 15.274.482                          | 2.421.245                                                      | -                                               | 71.650.162  |
| Net karstik değeri 31 Aralık 2021   | 146.483 | 10.489.103 | 19.876.178                          | 2.786.098                                                      | 17.986.476                                      | 51.204.337  |
| Net karstik değeri 1 Ocak 2021      | 137.982 | 10.766.018 | 13.164.149                          | 4.415.212                                                      | 19.944.520                                      | 48.427.880  |

<sup>(\*)</sup> 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren hesap döneminde ait 12.704.908 TL tutarındaki cari dönem ifşa payı hizmet teslim faaliyetlerinde kullanılmıştır.<sup>(\*\*)</sup> Arz ve talep kapsamında beşer tasarruflarının projeler için yapılan harcamalarından oluşmaktadır. Başlıca projeler 3D Secure 2.0, Bankalararası Kartlı Yönetim Yöntemi ve Açık Bankacılık Projesi'dir.<sup>(\*\*\*)</sup> Finansal kiralama yoluyla elde edilen maddi olmayan duran varlıklar yazılımlardan oluşmaktadır.

## Bankalararası Kart Merkezi Anonim Şirketi

**31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Finansal Tablo Dipnotları**  
(Tutarlar TL olarak ifade edilmiştir)

## 11. Banka kredileri

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Şirket'in 2.188.285 TL tutarında teminatlı banka kredisi bulunmaktadır. Teminatlı banka kredisi 13.000.000 TL tutarında kayıtlı değeri olan Nispetiye Cad. Akmerkez E3 Blok Kat: 2 Etiler 34337 İstanbul adresinde bulunan gayrimenkulün satım alınması ile ilgili olarak kullanılmaktadır.

|                                                            | 31 Aralık 2022   | 31 Aralık 2021   |
|------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Uzun vadeli teminatlı banka kredileri                      | 176.279          | 2.172.532        |
| Uzun vadeli teminatlı banka kredilerinin kısa vadeli kısmı | 2.612.606        | 1.820.704        |
|                                                            | <b>2.188.285</b> | <b>3.993.236</b> |

## Kazdollar ve geri ödeme planı

7 Ocak 2014 tarihinde tamamlanan gayrimenkul alım işlemi karşılığında, Şirket'in Nispetiye Caddesi E-3 Kale K-3 Akmerkez Bilkent/İstanbul adresinde yer alan kullanım amaçlı gayrimenkulü teminat olarak gösterilerek, ayı tutarda 120 ay vadeli, aylık eşit taksit ödemeli sabit faizli ticari kredi kullanılmıştır.

Raporlama dönemi sona itibarıyla banka kredisine ilişkin vade ve şartları aşağıdaki gibidir:

|                               | Para birimi | Nominal faiz oranı (aylık) | Açılış tarihi | Vade tarihi | Anapara    | Kayıtlı değeri |
|-------------------------------|-------------|----------------------------|---------------|-------------|------------|----------------|
| <i>Tesvii bankası kredisi</i> | TL          | %0,86                      | 6 Ocak 2014   | 5 Ocak 2024 | 13.000.000 | 2.188.285      |

## 12. Finansal kiralama borçları

Şirket imzalandığı finansal kiralama sözleşmeleri çerçevesinde operasyonu ile ilgili donanım ve yazılım edinmiştir. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla devam etmekte olan finansal kiralama ile edinilmiş ilgili donanımlar ve yazılımların net kayıtlı değeri 9.706.998 TL'dir (31 Aralık 2021: 3.188.480 TL).

Raporlama dönemi sonu itibarıyla finansal kiralama borçlarına ilişkin vade ve şartları aşağıdaki gibidir:

|                          | Para birimi | Nominal faiz oranı (aylık) | Açılış tarihi | Vade tarihi  | Anapara    | Kayıtlı değeri |
|--------------------------|-------------|----------------------------|---------------|--------------|------------|----------------|
| Financial Kiralama Borcu | TL          | %1,59                      | 01 Mart 2022  | 31 Ocak 2023 | 14.543.899 | 2.821.818      |
|                          |             |                            |               |              | 14.543.899 | 2.821.818      |

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla finansal kiralama yükümlülüklerine ilişkin ödemeler aşağıda gösterilmiştir:

|                                           | 31 Aralık 2022                    |        |                                         |
|-------------------------------------------|-----------------------------------|--------|-----------------------------------------|
|                                           | Gelecekteki asgari kira ödemeleri | Faiz   | Asgari kira ödemelerinin bugünkü değeri |
| Bir yıldan az                             | 2.883,088                         | 61,270 | 2.821,818                               |
| Ödenecek asgari kira ödemelerinin toplamı | 2.883,088                         | 61,270 | 2.821,818                               |

**Bankalararası Kart Merkezi Anonim Şirketi****31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait  
Finansal Tablo Dipnotları**  
(Tutarlar TL olarak ifade edilmiştir)**12. Finansal kiralama borçları (devamı)**

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla finansal kiralama borçlarına ilişkin ödemeler aşağıda gösterilmiştir:

|                                                  | 31 Aralık 2021                    |               |                                         |
|--------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------|-----------------------------------------|
|                                                  | Gelecekteki asgari kira ödemeleri | Faiz          | Asgari kira ödemelerinin bugünkü değeri |
| Bir yıldan az                                    | 1.726.450                         | 90.249        | 1.636.201                               |
| <b>Ödenecek asgari kira ödemelerinin toplamı</b> | <b>1.726.450</b>                  | <b>90.249</b> | <b>1.636.201</b>                        |

31 Aralık 2022 itibarıyla Şirket'in TFRS 16 kapsamında 1.667.878 TL (31 Aralık 2021: 2.724.901 TL) 'lik kısa vadeli kiralama borcu; 2.902.163 TL (31 Aralık 2021: 5.474.188 TL) 'lik ise uzun vadeli kiralama borcu bulunmaktadır.

**13. Ticari borçlar**

31 Aralık 2022 itibarıyla Şirket'in ticari borçları 13.894.424 TL tutarındadır (31 Aralık 2021: 20.360.758 TL). 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla ticari borçlar Şirket'in çeşitli satıcılarına olan ve esas itibarıyla 3 aydan kısa vadeli borçlarından oluşmaktadır.

**14. Diğer kısa vadeli borçlar ve karşılıklar**

|                                                    | 31 Aralık 2022    | 31 Aralık 2021    |
|----------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Ödenecek vergi, fon ve sosyal güvenlik kesintileri | 18.529.205        | 6.862.292         |
| Gider tahakkukları                                 | 8.922.823         | 5.085.887         |
| Diğer çeşitli borçlar                              | 13.227.209        | 1.825.253         |
| <b>Diğer kısa vadeli borçlar</b>                   | <b>40.679.237</b> | <b>13.773.432</b> |

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla diğer çeşitli borçlar içerisinde bulunan 12.161.192 TL (31 Aralık 2021: 872.605 TL)'lik tutar discover yurtdışı takas ve malisuplaşma işlemlerinden kaynaklanmaktadır.

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla diğer uzun vadeli borçların tamamı olan 477.289 TL şirketin urge projeleri kapsamında Tubitak'tan alınıp olduğu teşvik tutarlarından oluşmaktadır (31 Aralık 2021: 786.146 TL).

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Şirket'in devam eden davaları ile ilgili olarak 370.666 TL tutarında dava karşılığı bulunmaktadır (31 Aralık 2021: 370.666 TL).

|                    | 31 Aralık 2022 | 31 Aralık 2021 |
|--------------------|----------------|----------------|
| Dava karşılıkları  | 370.666        | 370.666        |
| <b>Karşılıklar</b> | <b>370.666</b> | <b>370.666</b> |

Dava karşılıklarına ilişkin hareket tablosu aşağıda sunulmuştur:

|                                     | 31 Aralık 2022 | 31 Aralık 2021 |
|-------------------------------------|----------------|----------------|
| 1 Ocak bakiyesi                     | 370.666        | 370.666        |
| Dönem içerisinde ödenen karşılıklar | -              | -              |
| <b>Dönem sonu bakiyesi</b>          | <b>370.666</b> | <b>370.666</b> |



**Bankalararası Kart Merkezi Anonim Şirketi****31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait  
Finansal Tablo Dipnotları**  
(Tutarlar TL olarak ifade edilmiştir)**15. Çalışanlara sağlanan faydalar ilişkin karşılıklar****Uzun vadeli karşılıklar**

|                           | 31 Aralık 2022   | 31 Aralık 2021   |
|---------------------------|------------------|------------------|
| Kıdem tazminatı karşılığı | 4.787.734        | 2.489.672        |
|                           | <b>4.787.734</b> | <b>2.489.672</b> |

Türkiye’de mevcut iş mevzuatı gereğince Şirket istifa veya kötü davranış dışında sebeplerden işten çıkarılan veya emekliliğe hak kazanmış olup işten ayrılan bir yıllık hizmet süresini tamamlamış çalışanlarına belli miktarda tazminat ödemekle yükümlüdür. Ödenecek tazminat miktarı, işten ayrılma veya çıkarılma tarihindeki ücret esas alınarak çalışılan her yıl için 30 günlük ücret (31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla kıdem tazminatı ödemelerinin tutarı sırasıyla 15.371,40 TL/yıl ve 8.284,51 TL/yıl) üzerinden hesaplanmaktadır. İlişikteki 31 Aralık 2022 tarihli finansal durum tablosunda 4.787.734 TL (31 Aralık 2021: 2.489.672 TL.) tutarındaki kıdem tazminatı karşılığı, “Öngörülen Yükümlülük Yöntemi” kullanılarak ve raporlama dönemi sonundaki devlet tahvilleri kazanç oranı ile iskonto edilmiştir. Kullanılan temel aktüeryal varsayımlar aşağıda sunulmuştur. Aktüeryal farklar diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilmektedir.

|                                 | 31 Aralık 2022 | 31 Aralık 2021 |
|---------------------------------|----------------|----------------|
| Net iskonto oranı               | 3,33%          | 3,83%          |
| Faiz oranı                      | 24,00%         | 13,40%         |
| Tahmini masrafların artış oranı | 20,00%         | 9,20%          |

Kıdem tazminatı karşılığı hesabının hareketi aşağıda sunulmuştur:

|                               | 31 Aralık 2022   | 31 Aralık 2021   |
|-------------------------------|------------------|------------------|
| 1 Ocak bakiyesi               | 2.489.672        | 2.365.947        |
| Hizmet maliyeti               | 305.458          | 321.394          |
| Faiz maliyeti                 | 597.521          | 317.037          |
| Ödenen kıdem tazminatı tutarı | (733.292)        | (879.008)        |
| Aktüeryal (kazanç)/kayıp      | 2.128.375        | 364.102          |
| <b>Dönem sonu bakiyesi</b>    | <b>4.787.734</b> | <b>2.489.672</b> |

**Kısa vadeli karşılıklar**

|                         | 31 Aralık 2022    | 31 Aralık 2021    |
|-------------------------|-------------------|-------------------|
| Personel prim karşılığı | 24.371.094        | 11.751.600        |
| İzin karşılığı          | 4.247.734         | 2.210.973         |
|                         | <b>28.618.828</b> | <b>13.961.973</b> |

İzin karşılığı hesabının hareketi aşağıda sunulmuştur:

|                                        | 31 Aralık 2022   | 31 Aralık 2021   |
|----------------------------------------|------------------|------------------|
| 1 Ocak bakiyesi                        | 2.210.973        | 1.485.769        |
| Dönem içerisindeki ayrılan karşılık    | 2.833.193        | 1.714.464        |
| Dönem içerisinde ödenen izin ücretleri | (796.432)        | (989.260)        |
| <b>Dönem sonu bakiyesi</b>             | <b>4.247.734</b> | <b>2.210.973</b> |



## Bankalararası Kart Merkezi Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Finansal Tablo Dipnotları

(Tutarlar TL olarak ifade edilmiştir)

## 15. Çalışanlara sağlanan faydalar ilişkin karşılıklar (devamı)

## Personel prim karşılığı

|                                           | 31 Aralık 2022    | 31 Aralık 2021    |
|-------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| 1 Ocak bakiyesi                           | 11.751.000        | 9.571.028         |
| Dönem içerisindeki ayrılan karşılık       | 22.452.373        | 10.612.031        |
| Dönem içerisinde ödenen personel primleri | (9.832.279)       | (8.532.059)       |
| <b>Dönem sonu bakiyesi</b>                | <b>24.371.094</b> | <b>11.751.000</b> |

## 16. Vergi

Şirket, Türkiye'de yürürlükte bulunan vergi mevzuatı ve uygulamalarına tabidir.

Türkiye'de 1 Ocak 2006 tarihinden geçerli olmak üzere kurumlar vergisi oranı %20 olarak belirlenmiştir. Ancak, 22 Nisan 2021 tarihli ve 31462 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 7316 Sayılı Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun'un 11 inci maddesi ile 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununa eklenen Geçici 13 üncü madde ile Kurumlar Vergisi oranı 2021 yılı vergilendirme dönemine ait kurum kazançları için %25, 2022 yılı vergilendirme dönemine ait kurum kazançları için %23 olarak uygulanmıştır.

Kurumlar vergisi ilgili olduğu hesap döneminin sonunu takip eden dördüncü ayın yirmi beşinci günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar tek taksite ödenmektedir. Vergi mevzuatı uyarınca üçer aylık dönemler itibarıyla oluşan kazançlar üzerinden geçici vergi hesaplanarak ödenmekte ve bu şekilde ödenen tutarlar yıllık kazanç üzerinden hesaplanan vergiden mahsup edilmektedir.

Mali zararlar oluştuğu yılı takip eden en fazla 5 yıl boyunca tazmin edilebilir. Vergi beyanları ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmektedir.

Şirket yönetimi herhangi bir mali yıla ait finansal tablolarına ilişkin olası bir vergi incelemesi sonucunda Şirket'in faaliyetlerini mali durumunu ya da likiditesini etkileyebilecek önemli bir yükümlülük doğmayacağına tahmin etmektedir.

|                                          | 31 Aralık 2022      | 31 Aralık 2021      |
|------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Kurumlar vergisi karşılığı               | (81.261.457)        | (44.665.620)        |
| Peşin ödenmiş vergi                      | 58.837.343          | 30.936.191          |
| <b>Dönem karı cari vergi yükümlülüğü</b> | <b>(22.424.114)</b> | <b>(13.729.429)</b> |

|                                  | 31 Aralık 2022    | 31 Aralık 2021    |
|----------------------------------|-------------------|-------------------|
| Cari dönem vergi gideri          | 81.261.457        | 44.665.620        |
| Ertelenmiş vergi (geliri)/gideri | (642.742)         | (1.577.895)       |
| <b>Vergi gideri</b>              | <b>80.618.715</b> | <b>43.087.725</b> |

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait vergi giderlerinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

|                                                           | 31 Aralık 2022    | 31 Aralık 2021    |
|-----------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Vergi öncesi kar                                          | 395.450.741       | 180.381.565       |
| %23 yasal vergi oranı etkisi (2021: %25)                  | 90.953.670        | 45.095.391        |
| Arge indirimi                                             | (4.386.139)       | (2.204.669)       |
| Karınca kabul edilmeyen giderlerin ve indirimlerin etkisi | 505.018           | 197.003           |
| Vergi indirimi etkisi                                     | (4.385.765)       | -                 |
| Önceki döneme ilişkin vergi düzeltilmesi                  | (2.068.069)       | -                 |
| <b>Vergi gideri</b>                                       | <b>80.618.715</b> | <b>43.087.725</b> |



**Bankalararası Kart Merkezi Anonim Şirketi****31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait  
Finansal Tablo Dipnotları**  
(Tutarlar TL olarak ifade edilmiştir)**16. Vergi (devamı)****Ertelenmiş vergi**

Ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri, Şirket varlık ve yükümlülüklerinin TMS ve vergi kanunlarına göre farklı değerlendirilmeleri sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkileri dikkate alınarak hesaplanmaktadır. Söz konusu geçici farklar gelir ve giderlerin TMS'ye ve vergi kanunlarına göre genellikle farklı raporlama dönemlerinde kaydedilmesinden kaynaklanmaktadır.

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla, net ertelenmiş vergi varlığı/yükümlülüğünün dağılımı aşağıda özetlenmiştir:

|                                                                         | 30 Aralık 2022                                   |                                      |                           | 31 Aralık 2021                                   |                                      |                           |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
|                                                                         | Ertelenmiş<br>vergi<br>varlığı/<br>(yükümlülüğü) | Ertelenmiş<br>vergi<br>geliri/gideri | Diğer<br>kapsamı<br>gelir | Ertelenmiş<br>vergi<br>varlığı/<br>(yükümlülüğü) | Ertelenmiş<br>vergi<br>geliri/gideri | Diğer<br>kapsamı<br>gelir |
| Maddi ve maddi olmayan<br>duran varlıkların<br>amortisman/itfa farkları | (7.694.161)                                      | (3.326.362)                          | -                         | (4.367.799)                                      | 37.019                               | -                         |
| Personel primi karşılığı                                                | 5.605.352                                        | 2.667.602                            | -                         | 2.937.750                                        | 810.124                              | -                         |
| Külden tazminat karşılığı                                               | 1.101.179                                        | 102.879                              | 425.675                   | 572.625                                          | (20.703)                             | 72.820                    |
| İrin karşılığı                                                          | 926.929                                          | 468.455                              | -                         | 508.524                                          | 181.655                              | -                         |
| Menkul Kıymet Geçerçe                                                   | -                                                | -                                    | -                         | -                                                | -                                    | -                         |
| Uygun Değer Farkı                                                       | (13.110)                                         | (13.110)                             | -                         | -                                                | -                                    | -                         |
| Dava karşılığı                                                          | 85.253                                           | -                                    | -                         | 85.253                                           | 3.706                                | -                         |
| Diğer karşılıklar                                                       | 2.236.206                                        | 743.278                              | -                         | 1.492.928                                        | 566.094                              | -                         |
|                                                                         | <b>2.297.698</b>                                 | <b>642.742</b>                       | <b>425.675</b>            | <b>1.229.281</b>                                 | <b>1.577.895</b>                     | <b>72.820</b>             |

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait net ertelenmiş vergi yükümlülüğünün hareketi aşağıda gösterilmiştir:

|                                                   | 31 Aralık 2022   | 31 Aralık 2021   |
|---------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Dönem başı - ertelenmiş vergi varlığı/yükümlülüğü | 1.229.281        | (421.434)        |
| Ertelenmiş vergi geliri                           | 642.742          | 1.577.895        |
| Diğer kapsamı gelir                               | 425.675          | 72.820           |
| <b>Dönem sonu - ertelenmiş vergi varlığı</b>      | <b>2.297.698</b> | <b>1.229.281</b> |



**Bankalararası Kart Merkezi Anonim Şirketi****31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait  
Finansal Tablo Dipnotları**

(Tutarlar TL olarak ifade edilmiştir)

**17. Ödenmiş sermaye**

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla, Şirket'in ödenmiş nominal sermayesi 177.492.990 TL (31 Aralık 2021: 177.492.990 TL) olup, 1.774.929.900 adet (31 Aralık 2021: 1.774.929.900 adet) her biri 0,1 TL değerinde olan hisseden oluşmaktadır ve hissedarlar bazında dağılımı aşağıdaki gibidir:

|                                        | 31 Aralık 2022     | (%)          | 31 Aralık 2021     | (%)          |
|----------------------------------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası A.Ş. | 90.543.079         | 51,0         | 90.543.079         | 51,0         |
| T. Halk Bankası A.Ş.                   | 16.477.139         | 9,3          | 16.477.139         | 9,3          |
| T.C. Ziraat Bankası A.Ş.               | 15.636.268         | 8,8          | 15.636.268         | 8,8          |
| T. Garanti Bankası A.Ş.                | 8.827.242          | 5,0          | 8.827.242          | 5,0          |
| Akbank T.A.Ş.                          | 8.681.170          | 4,9          | 8.681.170          | 4,9          |
| T. İş Bankası A.Ş.                     | 8.681.170          | 4,9          | 8.681.170          | 4,9          |
| Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.             | 8.681.170          | 4,9          | 8.681.170          | 4,9          |
| T. Vakıflar Bankası T.A.O.             | 8.430.933          | 4,8          | 8.430.933          | 4,8          |
| QNB Finansbank A.Ş.                    | 8.027.485          | 4,5          | 8.027.485          | 4,5          |
| ING Bank A.Ş.                          | 1.901.838          | 1,1          | 1.901.838          | 1,1          |
| Türk Ekonomi Bankası A.Ş.              | 1.605.496          | 0,9          | 1.605.496          | 0,9          |
|                                        | <b>177.492.990</b> | <b>100,0</b> | <b>177.492.990</b> | <b>100,0</b> |

Şirket'in imtiyazlı hisse senedi bulunmamaktadır.

**18. Kar yedekleri ve geçmiş yıl karları**

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Birinci tertip yasal yedekler Şirket'in ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar karını net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan karın %10'dur. Türk Ticaret Kanunu'na göre yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları karşılamak için kullanılabilir bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

30 Mart 2022 tarihinde yapılan Genel Kurul'da, Şirket'in 2021 yılı faaliyetleri sonucunda elde ettiği 137.293.040 TL tutarındaki vergi sonrası kardan, 6.842.228 TL tutarında 1. Tertip Yasal Yedek Akçe ve 176.374 TL özel fon ayrıldıktan sonra kalan 130.275.238 TL tutarındaki dağıtılabilir net karın ortaklara dağıtılmayarak 449.280 TL'sinin geçmiş yıl karına ve 129.825.958 TL'sinin olağanüstü yedek akçelere aktarılmasına karar verilmiştir.

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla finansal tablolarda 14.041.990 TL tutarında yasal yedek ve 180.215.671 TL tutarında olağanüstü yedek (31 Aralık 2021: 7.199.762 TL tutarında yasal yedek ve 50.389.713 TL tutarında olağanüstü yedek) bulunmaktadır.

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla finansal tablolarda; kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birleşik diğer kapsamlı gelirler (giderler) toplanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları) altında malusabeleştirilmiş 2.135.407 TL tutarında ertelenmiş vergi sonrası aktüeryal fark bulunmaktadır (31 Aralık 2021: 432.707 TL).



## Bankalararası Kart Merkezi Anonim Şirketi

**31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait  
Finansal Tablo Dipnotları**  
(Tutarlar TL olarak ifade edilmiştir)

## 19. Gelirler ve giderler

## Hizmet gelirleri

|                                                   | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2022 | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2021 |
|---------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Takas hizmet ücretleri                            | 201.506.860                | 95.317.820                 |
| İşlem hizmet ücretleri                            | 173.010.191                | 89.543.733                 |
| Pazar geliştirme ve güvenlik katkı payı ücretleri | 102.395.576                | 55.776.029                 |
| 3-D secure hizmet ücretleri                       | 21.370.660                 | 13.259.206                 |
| Güvenli öde ücretleri                             | 15.819.847                 | 8.848.140                  |
| Marka paylaşımı ücretleri                         | 12.227.802                 | 5.792.365                  |
| Tech pos ücretleri                                | 12.536.142                 | 4.261.666                  |
| CDY'S hizmet ücretleri                            | 6.399.090                  | 1.760.656                  |
| BKM sabit hizmet ücretleri                        | 6.337.500                  | 4.079.238                  |
| Katılım ücret gelirleri                           | 4.573.167                  | 10.668.283                 |
| Troy gelirleri                                    | 4.355.111                  | 3.147.125                  |
| Test ve sertifikasyon ücretleri                   | 4.887.306                  | 2.252.947                  |
| Express gelirleri                                 | 2.583.424                  | 1.685.951                  |
| MIV kayıt ücretleri                               | 2.273.263                  | 1.454.225                  |
| Diğer hizmet ücretleri                            | 6.953.902                  | 4.935.820                  |
|                                                   | <b>577.229.841</b>         | <b>302.783.204</b>         |

## Hizmet üretim maliyetleri

|                                                   | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2022 | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2021 |
|---------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Personel giderleri                                | 104.756.994                | 52.432.461                 |
| Yazılım ve donanım giderleri                      | 69.871.517                 | 41.700.372                 |
| İtfa payları                                      | 20.309.455                 | 12.704.908                 |
| Danışmanlık ve dış kaynak<br>kullanım giderleri   | 3.699.792                  | 7.706.549                  |
| Pazar geliştirme ve güvenlik katkı payı giderleri | 2.552.596                  | 4.452.089                  |
| Diğer giderler                                    | 2.886.180                  | 3.581.522                  |
|                                                   | <b>206.076.534</b>         | <b>122.577.991</b>         |

## Genel yönetim giderleri

|                                              | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2022 | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2021 |
|----------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Personel giderleri                           | 18.514.577                 | 12.853.954                 |
| Amortisman giderleri                         | 11.609.374                 | 10.202.142                 |
| Elektrik giderleri                           | 4.755.794                  | 1.303.138                  |
| Ulaştırma ve haberleşme giderleri            | 3.339.025                  | 2.331.767                  |
| Danışmanlık ve dış kaynak kullanım giderleri | 2.549.177                  | 2.049.070                  |
| Bina yönetim giderleri                       | 1.737.865                  | 1.050.856                  |
| Etkinlik ve eğitim ağarlama giderleri        | 1.797.054                  | 338.629                    |
| Eğitim giderleri                             | 1.131.214                  | 565.086                    |
| Denetim giderleri                            | 944.004                    | 929.159                    |
| Vergi resim harç giderleri                   | 815.748                    | 673.715                    |
| Diğer giderler                               | 5.486.632                  | 2.950.265                  |
|                                              | <b>52.680.464</b>          | <b>35.247.781</b>          |



## Bankalararası Kart Merkezi Anonim Şirketi

**31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait**  
**Finansal Tablo Dipnotları**  
 (Tutarlar TL olarak ifade edilmiştir)

**19. Gelirler ve giderler (devamı)****Araştırma ve geliştirme giderleri**

|                      | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2022 | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2021 |
|----------------------|----------------------------|----------------------------|
| Amortisman giderleri | 601.148                    | 641.762                    |
| Elektrik giderleri   | 300.923                    | 104.276                    |
|                      | <b>902.071</b>             | <b>746.038</b>             |

**Personel giderleri**

|                                      | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2022 | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2021 |
|--------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Maaşlar ve ücretler                  | 72.078.429                 | 38.468.900                 |
| Personel primleri                    | 22.452.373                 | 10.612.031                 |
| SGK işveren payı                     | 10.816.287                 | 6.017.796                  |
| İzin karşılığındaki artış            | 2.833.194                  | 1.714.464                  |
| Kadem tazminatı karşılığındaki artış | 902.980                    | 638.631                    |
| Diğer yan haklar ve sosyal giderler  | 14.188.308                 | 7.834.593                  |
|                                      | <b>123.271.571</b>         | <b>65.286.415</b>          |

Dönem içinde çalışan ortalama personel sayısı 158'dir (31 Aralık 2021: 138).

**Finansal gelirler**

|                        | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2022 | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2021 |
|------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Mevduat faiz gelirleri | 82.757.607                 | 39.235.056                 |
| Kur farkı gelirleri    | 360.007                    | -                          |
|                        | <b>83.117.614</b>          | <b>39.235.056</b>          |

**Finansal giderler**

|                         | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2022 | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2021 |
|-------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Kiralama faiz giderleri | 5.439.676                  | 2.668.547                  |
| Kredi faiz gideri       | 313.202                    | 492.054                    |
| Kur farkı giderleri     | -                          | 451.944                    |
|                         | <b>5.752.878</b>           | <b>3.612.545</b>           |

**Diğer faaliyet gelirleri ve giderleri**

|                                  | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2022 | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2021 |
|----------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Faaliyetle ilgili diğer gelirler | 512.645                    | 491.492                    |
| Yönetim gelirleri                | 192.264                    | 288.140                    |
| Düzen varlık satış gelirleri     | 1.163                      | 16.674                     |
|                                  | <b>706.072</b>             | <b>796.306</b>             |



**Bankalararası Kart Merkezi Anonim Şirketi****31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait  
Finansal Tablo Dipnotları**  
(Tutarlar TL olarak ifade edilmiştir)**19. Gelirler ve giderler (devamı)****Diğer faaliyet gelirleri ve giderleri (devamı)**

|                                  | 1 Ocak –<br>31 Aralık 2022 | 1 Ocak –<br>31 Aralık 2021 |
|----------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Visa işlem giderleri             | 144.037                    | 146.747                    |
| Faaliyetle ilgili diğer giderler | 46.790                     | 100.503                    |
| Duran varlık satış giderleri     | 12                         | 1.486                      |
|                                  | <b>190.839</b>             | <b>248.736</b>             |

**20. Finansal risk yönetimi****Sermaye yönetimi**

Şirket yönetimi finansal riskleri azaltan Şirket kredibilitesini yükseltici, Şirket'in devamlılığını büyümesini ve karlılığını arttırıcı politikalar belirler ve izler. Şirket sermaye yapısı söz konusu politikaları destekleyici seviyede olmalıdır. Şirket yönetimi sermaye ihtiyacının karşılanması ile ilgili gerekli önlemleri alır. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla amaçlarda politikalarda ve süreçlerde önceki döneme kıyasla bir değişiklik yapılmamıştır.

**Finansal risk yönetim hedefleri ve politikaları**

Şirket'in başlıca finansal araçları nakit ve kısa vadeli mevduatlardan oluşmaktadır. Şirket bunların dışında faaliyetlerinin sonucu olarak ortaya çıkan ticari alacaklar ve yükümlülükler gibi finansal araçlara sahiptir. Şirket'in finansal araçları kısa vadeli olup gerçeğe uygun değerleri kayıtlı değerlerine ykılmaktadır.

Şirket'in finansal araçlarının doğurduğu temel riskler faiz oranı riski, kur riski ve kredi riskidir. Şirket bütün finansal araçlarının pazar değeri riskini de göz önünde bulundurmaktadır.

Şirket'in tek faizli aktifli sabit faizli vadeli mevduatlardan oluşmaktadır. Şirket'in değişken faizli varlık ve yükümlülüğü bulunmamaktadır. Bu nedenle Şirket faiz duyarlılık riski taşımamaktadır. Şirket'in dönen varlıkları toplam kısa vadeli borçlarının üzerinde olduğu için likidite riski taşımamaktadır.

Şirket'in raporlama dönemi sona itibarıyla ticari alacakları 10 gün içerisinde tahsil edilmekte olup alacak tahsilatı Şirket tarafından günlük olarak takip edilmektedir.

**Piyasa riski****Kur riski**

Şirket geçerli para birimi olan TL'den farklı olan bir para biriminden yaptığı satışlar satış almalar ve borçlar nedeniyle kur riskine maruz kalmaktadır. Bu işlemlerde kullanılan başlıca para birimleri Avro ve ABD Doları'dır.

Kur riskine maruz yabancı para varlık ve yükümlülüklerin dağılımı aşağıdaki gibidir:

| 31 Aralık 2022                  | ABD Doları<br>(TL karşılığı) | Avro<br>(TL karşılığı) | Toplam TL           |
|---------------------------------|------------------------------|------------------------|---------------------|
| <b>Varlıklar</b>                | <b>12.158.204</b>            | <b>2.968.195</b>       | <b>15.126.399</b>   |
| Nakit ve nakit benzeri değerler | 12.139.700                   | 2.322.960              | 14.462.660          |
| Ticari alacaklar                | 18.504                       | 645.235                | 663.739             |
| <b>Borçlar</b>                  | <b>(14.405.387)</b>          | <b>(2.822.161)</b>     | <b>(17.227.548)</b> |
| Ticari borçlar                  | (5.658.064)                  | (661.187)              | (6.319.251)         |
| Diğer borçlar                   | (8.747.323)                  | (2.160.974)            | (10.908.297)        |
| <b>Net yabancı para varlık</b>  | <b>(2.247.183)</b>           | <b>146.034</b>         | <b>(2.101.149)</b>  |



## Bankalararası Kart Merkezi Anonim Şirketi

**31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait**  
**Finansal Tablo Dipnotları**  
 (Tutarlar TL olarak ifade edilmiştir)

## 29. Finansal risk yönetimi (devamı)

| 31 Aralık 2021                  | ABD Doları<br>(TL karşılığı) | Avro<br>(TL karşılığı) | Toplam TL          |
|---------------------------------|------------------------------|------------------------|--------------------|
| <b>Varlıklar</b>                | <b>2.502.807</b>             | <b>155.225</b>         | <b>2.658.032</b>   |
| Nakit ve nakit benzeri değerler | 2.497.528                    | 141.343                | 2.638.871          |
| Ticari alacaklar                | 5.279                        | 13.882                 | 19.161             |
| <b>Borçlar</b>                  | <b>(1.679.850)</b>           | <b>(73.371)</b>        | <b>(1.752.421)</b> |
| Ticari borçlar                  | (1.170.603)                  | (6.167)                | (1.176.770)        |
| Kiralamaya borçları             | (508.447)                    | (67.204)               | (575.651)          |
| <b>Net yabancı para varlık</b>  | <b>823.757</b>               | <b>81.854</b>          | <b>905.611</b>     |

## Duyarlılık analizi

31 Aralık 2022 tarihinde TL'nin ABD Doları ve Avro karşısında %10 değer kazanması (kaybetmesi) özkaynaklar ve kar veya zararda (vergi etkisi hariç) aşağıda gösterildiği şekilde bir artışa (azalışa) neden olacaktır. Duyarlılık analizinde diğer tüm değişkenlerin bufa faiz oranları cinsine sabit kaldığı varsayılmıştır ve tahmini satış ve alım etkilerini göz ardı etmiştir. Döviz kuru sapmaları farklı olsa da bu analiz 2021 için de aynı şekilde yapılmıştır.

|                       | %10 Değer kazanması |           | %10 Değer kaybetmesi |          |
|-----------------------|---------------------|-----------|----------------------|----------|
|                       | Gelir tablosu       | Özkaynak  | Gelir tablosu        | Özkaynak |
| <b>31 Aralık 2022</b> |                     |           |                      |          |
| ABD Doları            | (224.718)           | (224.718) | 224.718              | 224.718  |
| Avro                  | 14.603              | 14.603    | (14.603)             | (14.603) |
| <b>31 Aralık 2021</b> |                     |           |                      |          |
| ABD Doları            | 82.376              | 82.376    | (82.376)             | (82.376) |
| Avro                  | 8.185               | 8.185     | (8.185)              | (8.185)  |

## Faiz riski

Raporlama dönemi sonunda Şirket'in faize tabi finansal araçlarının profili aşağıdaki gibidir:

|                                            | Kayıtlı değeri     |                    |
|--------------------------------------------|--------------------|--------------------|
|                                            | 31 Aralık 2022     | 31 Aralık 2021     |
| <b>Sabit faizli finansal varlıklar</b>     | <b>541.392.481</b> | <b>284.896.235</b> |
| Vadeli mevduat                             | 541.392.481        | 284.896.235        |
| <b>Sabit faizli finansal yükümlülükler</b> | <b>9.580.144</b>   | <b>13.828.516</b>  |
| Banka kredileri                            | 2.188.283          | 3.993.226          |
| Kiralamaya borçları                        | 4.570.041          | 8.199.089          |
| Finansal kiralamaya borçları               | 2.821.818          | 1.636.201          |

Şirket'in 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla değişken faizli finansal varlığı/yükümlülüğü bulunmamaktadır. Bu nedenle faize duyarlılık analizi sunulmamıştır (31 Aralık 2021: Bulunmamaktadır).



**Bankalararası Kart Merkezi Anonim Şirketi****31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait  
Finansal Tablo Dipnotları**  
(Tutarlar TL olarak ifade edilmiştir)**20. Finansal risk yönetimi (devamı)****Gerçeğe uygun değerle ölçülen finansal varlıklar**

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Şirket'in gerçeğe uygun değerle ölçülen 237.000 TL tutarındaki girişim sermayesi yatırım fonu bulunmaktadır (31 Aralık 2021: Bulunmamaktadır).

**Kredi riski**

Şirket'in nakit ve nakit benzeri değerler üzerindeki kredi riski ilgili finansal araçların taşıdıkları değer kadar olup diğer tarafların ödeme kabiliyetine veya varlığını yitirmesine bağlı olarak ortaya çıkabilir.

**21. İlişkili kuruluş işlem ve bakiyeleri**

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla ilişkili kuruluş bakiyeleri aşağıdaki gibidir:

|                                                                                   | 31 Aralık 2022 | 31 Aralık 2021 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Şirket ortakları ile olan bakiyeler</b>                                        |                |                |
| Nakit ve nakit benzeri değerler (bankalarda tutulan vadeli ve vadesiz mevduatlar) | 557.284.283    | 287.694.716    |
| Ticari alacaklar (hizmetler karşılığında oluşan alacaklar)                        | 64.389.537     | 32.871.561     |
| Banka kredileri                                                                   | 2.188.285      | 3.993.226      |

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ilişkin kuruluşlardan elde edilen gelirler ve giderler aşağıdaki gibidir:

|                                                    | 31 Aralık 2022 | 31 Aralık 2021 |
|----------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Şirket ortakları ile olan işlemler</b>          |                |                |
| Hizmet gelirleri <sup>(*)</sup>                    | 480.047.923    | 242.486.849    |
| Finansal gelirler                                  | 82.757.607     | 39.235.056     |
| Finansal giderler                                  | 313.202        | 494.839        |
| <b>Diğer ilişkili kuruluşlar ile olan işlemler</b> |                |                |
| Hizmet üretim maliyetleri <sup>(**)</sup>          | 6.254.912      | 3.316.305      |
| Genel yönetim giderleri <sup>(**)</sup>            | 1.412.358      | 1.407.301      |

<sup>(\*)</sup> Hizmet gelirleri dönem içerisinde yurtiçi takas ve hesaplaşma sisteminden geçen işlem hacmi üzerinden alınan takas birimli gelirleri döneri içerisinde yetkilendirme sisteminden geçen işlem bedeli üzerinden alınan işlem ücreti gelirleri ve kartlı ödeme sistemindeki yeni uygulamaları teşvik ve tanıtmaya amacıyla reklam ve çeşitli sponsorluklarla ilgili yapılan giderlerin karşılanması için alınan Pazar gelişimine ve eğitime katkı payı ücreti gelirleri ile 3D secure onak POS yönetimi gibi diğer hizmet gelirleri ve uygulanan aşım cezalarından oluşmaktadır.

<sup>(\*\*)</sup> 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren hesap dönemine ait 7.667.270 TL (31 Aralık 2021: 4.723.606 TL) tutarındaki diğer ilişkili kuruluşlar ile olan işlemler personelin sağlık sigortası, hayat sigortası ve bireysel emeklilik tutarlarıdır.

31 Aralık 2022 tarihinde sona eren hesap döneminde yönetim kurulu üyeleri, genel müdür ve genel müdür yardımcılara ödenen maaş ve ücretlerin toplamı 6.975.082 TL'dir (31 Aralık 2021: 3.316.967 TL).



**Bankalararası Kart Merkezi Anonim Şirketi****31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait  
Finansal Tablo Dipnotları**  
(Tutarlar TL olarak ifade edilmiştir)**22. Bağımsız Denetim Kuruluşundan Alınan Hizmetlere İlişkin Ücretler**

Gürel Yeminli Mali Müşavirlik Ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. ("Baker Tilly Gürel") 2022 yılı için olağan genel kurulla denetçi olarak atanmıştır.

|                                                        | 31 Aralık 2022 | 31 Aralık 2021 |
|--------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Baker Tilly Gürel</b>                               |                |                |
| Bağımsız denetim ücretleri (*)                         | 175.903        | 135.425        |
| Bilgi sistemleri ve iş süreçleri denetim ücretleri (*) | 253.750        | 245.000        |
| <b>Toplam denetçilere ödenen ücretler</b>              | <b>429.653</b> | <b>380.425</b> |

(\*) Denetim Ücretleri, yalnızca bağımsız denetçilerin makul ölçüde sağladığı hizmetler olan yıllık denetim hizmetleri ve diğer denetim hizmetleri için imzalanan sözleşme ücretlerinden oluşur.

**23. Raporlama dönemi sonrası hususlar**

Bulunmamaktadır.













**BANKALARARASI  
KART MERKEZİ A.Ş.**

Nispetiye Cad. Akmerkez E3 Blok

Kat: 2-3-4 Etiler - İstanbul

Tel: (0212) 350 79 00

Faks: (0212) 282 12 22



**BANKALARARASI  
KART MERKEZİ**