

BANKALARARASI KART MERKEZİ A.Ş.

FAALİYET RAPORU

BİRİNCİ ARA DÖNEM

2023 | 01 OCAK 31 MART

BKM
BANKALARARASI KART MERKEZİ

BANKALARARASI KART MERKEZİ A.Ş.
BİRİNCİ ARA DÖNEM
FAALİYET RAPORU

01 OCAK – 31 MART 2023

www.bkm.com.tr baybaynakit baybaynakit

BKM BANKALARARASI KART MERKEZİ 1990	BKM express 2012	troy 2016

İÇİNDEKİLER

1
GENEL BİLGİLER

- Bankalararası Kart Merkezi A.Ş. Hakkında Özet Bilgi
- Sermaye ve Ortaklık Yapısı
- İnsan Kaynağı
- Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri
- İç Denetim ve Risk Komitesi
- Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcıları
- İç Denetim
- Risk Yönetimi ve İç Kontrol

SAYFA 06

2
TÜRKİYE EKONOMİSİ VE KARTLI ÖDEMELER SEKTÖRÜNE GENEL BAKIŞ

SAYFA 10

3

FİNANSAL BİLGİLER VE DEĞERLENDİRMELER

- Döneme İlişkin Özet Finansal Veriler
- Yönetim Kurulu Başkanı'nın Döneme İlişkin Değerlendirmeleri
- Genel Müdür'ün Döneme İlişkin Değerlendirmeleri

SAYFA 12

4

YÖNETİM KURULU TOPLANTILARINA İLİŞKİN BİLGİLER

SAYFA 19

5

KOMİTE FAALİYETLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER

- İç Denetim ve Risk Komitesi
- Kurumsal Yönetim Komitesi
- Ücretlendirme Komitesi

SAYFA 21


troy

Genel Bilgiler

1.1. BANKALARARASI KART MERKEZİ A.Ş. HAKKINDA ÖZET BİLGİ

1990 yılında 13 kamu ve özel Türk bankasının ortaklığıyla kurulan ve 2020 yılı itibarıyla Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'nın ana hissedar olduğu BKM'nin faaliyetleri, ödeme sistemleri içerisinde; nakit kullanımı gerekmeksizin her türlü ödemeyi veya para transferini sağlayan veya destekleyen, sistem, platform ve altyapıları oluşturmak, işletmek ve geliştirmektir. Halihazırda, 31 banka, 12 elektronik para kuruluşu olmak üzere toplam 43 üyesi bulunmaktadır.

Verimli operasyonları ve yüksek işlem hacmi ile dünyada alanında örnek gösterilen BKM, güçlü teknik donanımı, altyapısı ve insan kaynaklarıyla, üyelerine, perakende sektörüne, kamuya ve bireylere ödeme sistemleri konusunda en iyi hizmeti sunmak üzere çalışmalarına devam etmektedir.

1.2. SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

31 Mart 2022 tarihi itibarıyla Şirket'in sermayesi 177.492.990,00 TL kıymetindedir. Bu sermaye, her biri 0,10 TL kıymetinde ve tamamı nama yazılı 1.774.929.900 adet paya bölünmüştür. Sermayenin tamamı ödenmiştir. Pay sahiplerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

PAY SAHİPLERİ	SERMAYE İŞTİRAKİ	PAY VE OY ADEDİ	PAY ORANI
TÜRKİYE CUMHURİYET MERKEZ BANKASI A.Ş.	90.543.079,00	905.430.790	51,01 %
AKBANK T.A.Ş.	8.681.170,41	86.811.704	4,89 %
QNB FİNANSBANK A.Ş.	8.027.485,33	80.274.854	4,52%
T. HALK BANKASI A.Ş.	16.477.138,56	164.771.386	9,28 %
T.C. ZİRAAT BANKASI A.Ş.	15.636.267,71	156.362.677	8,81 %
T. GARANTİ BANKASI A.Ş.	8.827.241,91	88.272.419	4,98 %
T. İŞ BANKASI A.Ş.	8.681.170,41	86.811.704	4,89 %
T. VAKIFLAR BANKASI T.A.O.	8.430.932,92	84.309.329	4,75 %
YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.	8.681.170,41	86.811.704	4,89 %
ING BANK A.Ş.	1.901.838,01	19.018.380	1,07 %
TÜRK EKONOMİ BANKASI A.Ş.	1.605.495,33	16.054.953	0,91%
TOPLAM	**177.492.990,00**	**1.774.929.900**	**100,00** %

1.3. İNSAN KAYNAĞI

Ortak değerlerimiz ve etik prensiplerimiz çerçevesinde çalışmayı ilke edinmiş, üyelerimize ve topluma mümkün olan en üstün hizmeti sunma gayretinde olan BKM kadrosu, 31 Mart 2023 itibarıyla, 188 çalışandan oluşmaktadır. Kadromuzun kadın çalışan oranı %27, erkek çalışan oranı %73 olup, yaş ortalaması 35.84'tür.

Ortak Değerlerimiz;

- Dürüstlük
- Üyelerimize ve topluma mümkün olan en üstün hizmeti sunma gayretinde olmak
- Birbirimize karşı saygı duygusunu, nezaket ve destek ortamını güçlendirmek ve yaşatmak
- Yerli ve milli ürünleri geliştirmek ve desteklemek; ülke menfaatlerini üstün tutarak sektöre ve ödemeler ekosistemine katkı sağlamak

Etik Prensiplerimiz;

- Dürüstlük
- Gizlilik
- Yetkinlik
- Topluma Karşı Sorumluluk
- Yasalara Saygı, Kurum İtibarını Koruma
- Nezaket Kurallarına Uygun ve Adil Davranış
- Ortak Değerler Ekseninde Örnek Olma

YÖNETİM KURULU BAŞKAN VE ÜYELERİ(*)	UNVAN
MEHMET ZAHİD SAMANCIOĞLU	Yönetim Kurulu Başkanı
SERKAN ÜLGEN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Dr. DOĞAN BAŞAR	Üye
MEHMET ŞERİF UYGUN	Üye
GÖKHAN MENDİ	Üye
FERKAN MERDAN	Üye
BARAN AYTAŞ	Üye

İÇ DENETİM VE RİSK KOMİTESİ	UNVAN
MEHMET ŞERİF UYGUN	Başkan
FERKAN MERDAN	Üye

GENEL MÜDÜR VE GENEL MÜDÜR YARDIMCILARI	UNVAN
BARAN AYTAŞ	Genel Müdür
BORA KOÇ	Genel Müdür Yrd. Bilişim Teknolojileri
BÜLENT MUŞLU	Genel Müdür Yrd.
BARAN AYTAŞ	Vekaleten Genel Müdür Yrd. Destek Hizmetleri

İÇ SİSTEMLER	UNVAN
GÖRKEM DEVRANİ	Direktör

RİSK YÖNETİMİ VE İÇ KONTROL	UNVAN
ARMAN ŞAHİN	Müdür Yardımcısı

(*) Görev süresi dolan Yönetim Kurulu üyelerinin yerine, 29 Mart 2023 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında alınan kararla, Mehmet Zahid SAMANCIOĞLU, Murat KORAŞ, Dr. Doğan BAŞAR, Dr. Serdar Murat ÖZTANER, Baran AYTAŞ, Altan TAŞKIRAN ve Murat Çağrı SÜZER atanmıştır.

Türkiye Ekonomisi ve Kartlı Ödemeler Sektörüne Genel Bakış



Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) tarafından açıklanan 2022 büyüme rakamlarına göre, Türkiye ekonomisi 2022 yılının tamamında %5,6 büyüdü. 2023 Mart ayında Tüketici Fiyat Endeksi'ndeki artış bir önceki yılın aynı ayına göre %50,51 olarak gerçekleşirken; 2023 Mart ayı sonu itibarıyla dolar kuru 19,14 avro kuru ise 20,80 olmuştur. Bu makroekonomik ortamda yılın ilk 3 ayında toplam kartlı ödeme tutarı geçen yılın aynı dönemine göre %124 artarak 1,37 trilyon TL olmuştur. Kredi kartı ile yapılan ödemeler ise yılın ilk 3 ayında, geçen yılın aynı dönemine göre %122 artarak 1,09 trilyon TL olurken banka kartı ile yapılan ödemeler %137 artışla 254,8 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Ön ödemeli kartlar ile yılın ilk 3 ayında yapılan ödeme tutarı ise geçen yılın aynı dönemine göre %111 arttı ve 23,3 milyar TL olmuştur. Nakit çekim işlemleri açısından bakıldığında toplam kartlı nakit çekim tutarı %90 artarak 666 milyar TL olurken banka kartı ile çekilen nakit tutarı %59 artarak 466 milyar TL, ön ödemeli kartlar ile çekilen nakit tutarı %181 artarak 16,7 milyar TL ve kredi kartı ile çekilen nakit tutarı %260 artarak 183,6 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir. 2023 yılı Mart ayı sonu itibarıyla, Türkiye'de 104,1 milyon adet kredi kartı, 174,4 milyon adet banka kartı ve 75,9 milyon adet ön ödemeli kart bulunmaktadır. Kart kabul noktası tarafında 2,04 milyon adedi POS, 1,19 milyon adedi ödeme kaydedici cihaz (ÖKC) olmak üzere toplam 3,23 milyon adet terminal bulunurken; ATM sayısı 52 bin adet seviyesinde bulunmaktadır. Mikro ödemeler için kritik önem taşıyan temassız ödemeler bu dönemde de yaygınlaşmaya devam ederken; 2023 Mart sonu itibarıyla temassız kredi kartlarının toplam kredi kartları içindeki payı %72'ye ulaşırken; temassız ödeme kabul eden terminallerin oranı da %83 olarak gerçekleşmiştir. 2023'ün ilk 3 aylık döneminde, temassız ödeme adedi geçen yılın 1,5 katına çıkarak 1,9 milyara ulaşırken internet üzerinden gerçekleşen kartlı ödemelerin toplam kartlı ödemeler içerisindeki payı ise %27 olmuştur.

Kredi Kartı Sayısı (MİLYON ADET)	104,1
Temassız Oranı	%72
Banka Kartı Sayısı (MİLYON ADET)	174,4
Temassız Oranı	%40
Ön Ödemeli Kart Sayısı (MİLYON ADET)	75,9
Temassız Oranı	%40

Terminal Adedi (MİLYON ADET)	3,23
Temassız Terminal Oranı	%83
ATM Sayısı (BİN ADET)	52

İŞLEM TUTARI (İlk 3 Ay - Milyar TL)

	KREDİ KARTI	BANKA KARTI	ÖN ÖDEMELİ KART
Alışveriş Tutarı TOPLAM: 1370,5	1092,4	254,8	23,3
Nakit Çekim Tutarı TOPLAM: 666,4	183,6	466,1	16,7

BÜYÜME ORANLARI (İlk 3 Ay)

	KREDİ KARTI	BANKA KARTI	ÖN ÖDEMELİ KART
Alışveriş Tutarı TOPLAM: %124	%122	%137	%111
Nakit Çekim Tutarı TOPLAM: %90	%260	%59	%181

İnternetten Kartlı Ödemeler (İLK 3 AY - MİLYAR TL)	382,9
İnternetten Kartlı Ödemelerin Payı	%27

Temassız Ödeme Adedi (İLK 3 AY - MİLYAR ADET)	1,86
Temassız Ödeme Tutarı (İLK 3 AY - MİLYAR TL)	347,8

Taksitli Ödemeler (İLK 3 AY - MİLYAR TL)	288,7
Taksitli Ödemelerin Oranı	%26

BÖLÜM 03

Finansal Bilgiler ve Değerlendirmeler



3.1. DÖNEME İLİŞKİN ÖZET FİNANSAL VERİLER

AKTİF KALEMLER	31.Mar.23	31.Ara.22
Nakit Ve Nakit Benzeri Değerler	1.333.423.319	557.521.283
Diğer Dönen Varlıklar	579.852.427	112.467.216
Maddi Ve Maddi Olmayan Duran Varlıklar	151.004.607	130.598.165
Diğer Duran Varlıklar	4.291.289	5.318.696
Aktif Toplamı	2.068.571.642	805.905.360
PASİF KALEMLER	**31.Mar.23**	**31.Ara.22**
Kısa Vadeli Yükümlülükler	412.384.716	112.488.971
Uzun Vadeli Yükümlülükler	15.536.392	8.343.465
Ödenmiş Sermaye	177.492.990	177.492.990
Diğer Özkaynaklar	1.463.157.544	507.579.934
Pasif Toplamı	2.068.571.642	805.905.360
GELİR VE GİDER KALEMLERİ	**31.Mar.23**	**31.Mar.22**
Hizmet Gelirleri	1.240.908.730	106.276.434
Hizmet Üretim Maliyetleri	(83.758.586)	(42.210.031)
Brüt Hizmet Karı	1.157.150.144	64.066.403
Araştırma ve geliştirme giderleri	(665.865)	(198.925)
Genel Yönetim Giderleri	(21.477.316)	(10.649.092)
Faaliyet Karı	1.135.006.963	53.218.386
Finansal Gelirler	61.585.715	12.822.202
Finansman Giderleri	(1.493.617)	(1.033.750)
Diğer Gelirler	178.392	98.512
Diğer Giderler	(165.181)	(57.060)
VERGİ ÖNCESİ KAR	**1.195.112.272**	**65.048.290**
Cari Vergi Gideri	(237.626.363)	(11.372.513)
Ertelenmiş Vergi (Gideri) / Geliri	(1.908.299)	(616.799)
NET DÖNEM KARI	955.577.610	53.058.978
GÖSTERGE RASYOLAR	**31.Mar.23**	**31.Mar.22**
Brüt Kar Marjı	60%	55%
Net Kar Marjı	50%	42%
Faaliyet Giderleri/Faaliyet Gelirleri	50%	59%
	31.Mar.23	**31.Ara.22**
Özkaynak Karlılığı	82%	60%
Aktif Karlılığı	66%	50%
Borçlar/Özkaynak	26%	18%

3.2. YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN DÖNEME İLİŞKİN SEKTÖR DEĞERLENDİRMELERİ



MEHMET ZAHİD SAMANCIOĞLU

Yönetim Kurulu Başkanı
BKM

BKM'nin teknolojisini geliştirdiği, altyapısını tasarlayıp sunduğu ve Türkiye'nin her yerinde geçerli, kartlı ödeme sistemimiz "Türkiye'nin Ödeme Yöntemi" TROY ile kartlı ödemeler alanında faaliyetlerimiz güçlenmeye devam etmektedir.

2023 yılı Mart ayı sonu itibarıyla, dijital dönüşüm vizyonuyla, sağlam temeller üzerinde yükselen yaratıcı kapasitemiz sayesinde, BKM mühendisleri tarafından ülkemizin ödemler ekosistemi için geliştirilen ve üyelerimizin hizmetine sunulurken stratejik altyapılar, etkin ve kesintisiz bir şekilde hizmet vermektedir.

BKM'nin teknolojisini geliştirdiği, altyapısını tasarlayıp sunduğu ve Türkiye'nin her yerinde geçerli, kartlı ödeme sistemimiz "Türkiye'nin Ödeme Yöntemi" TROY ile kartlı ödemeler alanında faaliyetlerimiz güçlenmeye devam etmektedir. 2023 yılı Mart ayı itibarıyla 38 üyesi ile TROY, yaygınlaşma stratejisi açısından güçlü adımlar atmayı sürdürmektedir.

BKM nezdinde geliştirdiğimiz altyapı ve sistemler sayesinde, ödemeler ekosistemi verimliliğini arttırarak güvenli bir şekilde büyümesini sürdürürken, "TR Karekod", "İşyeri Kayıt Sistemi", "SİPER" ve geliştirilen doğrulama çözümleri gibi yeni altyapılarla hayatı kolaylaştırmaya ve dijital geleceğin imkânlarından güvenli bir şekilde yararlanılmasına katkı sağlanmaya devam edilmektedir.

2022 yılı Aralık ayında üretim ortamında hizmet vermeye başlayan ve tamamen yerli ve milli kaynaklarla geliştirilmiş GEÇİT üzerinde çalışan Ödeme Hizmetleri Veri Paylaşım Servisleri'ne katılım devam etmektedir. 2023 yılı Şubat ayı itibarıyla Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası tarafından Hesap Hizmeti Sağlayıcı olarak hizmet vermesi zorunlu olan 10 katılımcımız GEÇİT üzerinden ilgili API'lerini kullanıma açmıştır.

2023 yılının ilk üç aylık döneminde yapılan faaliyetleri dikkatinize sunar; sağlık ve başarıyla dolu günler dilerim.

Saygılarımla,

3.3. GENEL MÜDÜR'ÜN DÖNEME İLİŞKİN ŞİRKET DEĞERLENDİRMELERİ



BARAN AYTAŞ

Genel Müdür
BKM

2023 yılının ilk 3 aylık döneminde şirketimiz sistemleri üzerinden 1,95 milyar adet işlemin takası gerçekleştirilmiş ve 595 milyar TL'lik takas işlem hacmine ulaşılmıştır.

2023 yılının ilk 3 aylık döneminde şirketimiz sistemleri üzerinden 1,95 milyar adet işlemin takası gerçekleştirilmiş ve 595 milyar TL'lik takas işlem hacmine ulaşılmıştır. Takastan geçen işlem adedi geçen yılın aynı dönemine göre %30 artmıştır. İş sürekliliği ortalaması %100 olan BKM Yönlendirme Sistemi üzerinden bu dönemde gerçekleşen işlem adedi geçen senenin aynı dönemine göre %34 oranında artış göstermiş ve 1,9 milyar adede yükselmiştir.

Yılın ilk üç aylık döneminde günlük yaşamımızın vazgeçilmez bir alışkanlığına dönüşen internet üzerinden kartla yapılan ödeme tutarının, bir önceki yılın aynı dönemine göre %127 oranında artarak 382,9 milyar TL'ye çıktığı görülmektedir. İnternet üzerinden yapılan kartlı ödemelerin toplam kartlı ödemeler içindeki payı ise %27'ye ulaşmıştır. İnternetten ödemeler alanında işlettiğimiz doğrulama altyapıları ile ülkemizin büyüyen elektronik ticaret hacmini her zaman olduğu gibi desteklemeye devam ederek, e-ticaret işlemlerine ait ödemelerin güvenli şekilde gerçekleşmesi için katkı sağlamaktayız. Yılın üç aylık döneminde toplam 1,9 milyar adet temassız ödeme gerçekleşmiş olup geçen yılın aynı dönemine göre temassız ödeme kullanımı %50 artmıştır. 2023 ilk çeyreği sonunda BKM üzerinden 275 milyon adet doğrulama işlemi gerçekleşirken GO-Güvenli Öde'nin payı %76 olmuştur. 3D Secure 2.0 sisteminin bileşenlerinden olan Directory Server sistemimiz 2023 yılı Mart ayında hayata geçmiştir. BKM olarak sunduğumuz ACS, 3DS Server ve yeni Directory Server sistemlerimiz sayesinde kart ihraç eden ve kart kabul eden kuruluşların ihtiyaç duyduğu tüm uygulamalara erişim imkânı sağlanmıştır. Yurt içinde gerçekleşen internet alışverişlerine ait doğrulama işlemleri yurt dışına iletilmeden, tüm akışın yurt içinde gerçekleşmesine olanak sağlanmıştır. Bu sayede işlemlerin başarı oranı artmış ve tüm ekosistem için maliyet avantajı yaratılmıştır.

Türkiye'de 2023 Mart sonu itibarıyla 104,1 milyon adet kredi kartı, 174,4 milyon adet banka kartı ve 75,9 milyon adet ön ödemeli kart olmak üzere, toplam 354,4 milyon adet kart bulunmaktadır. 2023 yılının ilk üç aylık döneminde toplam kartlı ödeme tutarı geçen yılın aynı dönemine göre %124 artarak 1,37 trilyon TL olurken kredi kartlarıyla yapılan ödemeler %122 oranında artış göstermiş ve 1,09 trilyon TL olarak gerçekleşmiştir. Banka kartlarıyla yapılan alışveriş tutarı %137 artarak 254,8 milyar TL, ön ödemeli kartlarla yapılan alışveriş tutarı ise %111 artarak 23,3 milyar TL olmuştur. Türkiye'nin Ödeme Yöntemi TROY, bugün toplamda 38 kurumun banka kartı, ön ödemeli kart ve kredi kartlarının sağ alt köşesinde yer almaktadır. Mart 2023 sonu itibarıyla 13.1 milyon adet TROY kart bulunmaktadır. TROY kartı kullanıcılarımızla buluşturmak için yürüttüğümüz çalışmaların sonucunda 2023 yılı içerisinde yurt içi ödemelerinde TROY kartın kullanımının hızla artmasını beklemekteyiz.

Türkiye'nin Dijital Cüzdanı BKM Express, yılın ilk üç ayında, 170 bin aktif kullanıcısına, web, mobil ya da yüz yüze olmak üzere 120 bin iş yerinde hizmet vermekte, ödemelerin kolay ve güvenli şekilde yapılmasına aracılık etmektedir.

"Yenilikçi Altyapı/Platform Hizmetleri" kapsamında Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası ile birlikte yürütülen projelerin hayata geçirilmesi için çalışmalarımıza devam ediyoruz. Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası tarafından standartları yayınlanan ve BKM tarafından geliştirilmesi yapılan Karekod Yönlendirme Sistemi ülkemizin ödemeler sektörüne çok önemli katkılar sağlamaktadır. 2023 yılı Mart ayı sonu itibarıyla sahadaki POS'ların %73'ünde, ATM'lerin ise %93'ünde TR Karekod'la işlem yapılabilmektedir. TR Karekod ve Karekod Yönlendirme Sistemi, sayesinde vatandaşlarımız sadece kendi bankalarına ait ATM'lerden değil, TR Karekod logosu gördükleri tüm ATM'lerden Karekod ile para çekebilir ve TR Karekod geçerli POS'lardan ödemelerini temassız gerçekleştirebilirler. Cep telefonları ile temassız ödemelerin gelişimini hızlandırmada kritik öneme sahip olan TR Karekod'un yaygınlığın artması ve kullanım kolaylığının sağlanması için çalışmalarımız sürmektedir.

31 Mart 2023 itibarıyla Kolay Adresleme sistemi üzerinden hizmet veren 23 katılımcının 20,1 milyon müşterisi 27,17 milyon "Kolay Adres" kaydı gerçekleştirmiştir.

Ödeme işlemlerine ilişkin süreçlerin kolaylaştırılması ve ödemeler alanında dolandırıcılık ve kötü niyetli kullanım faaliyetlerinin önlenmesi amacıyla, Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para İhracı ile Ödeme Hizmeti Sağlayıcıları Hakkında Yönetmelik (Yönetmelik) uyarınca geliştirilen "İşyeri Kayıt Sistemi"ne (İKS), 76 kuruluş tarafından başvuru gerçekleştirilmiş, bunlardan 29 tanesi gerçek ortamda başarılı işlem yapmıştır.

Dolandırıcılık başta olmak üzere yasadışı kullanımları tespitlerinde hızlı şekilde bilgi ve belge aktarımı sağlamak üzere yerli ve milli kaynaklarla geliştirilen "Güvenlik Katmanlama Servisi" (SİPER), tespit edilen dolandırıcı hesap sahiplerini, saniyeler içinde sistem dışına atma fonksiyonu ile globalde de örnek bir uygulama olma özelliğini sürdürmektedir. 2022 yılı Ocak ayında üretim ortamına alınan SİPER platformunda 2023 yılı Mart ayı itibarıyla 7 Katılımcı bulunmakta olup, SİPER üzerinden aylık olarak ortalama 70 milyon adet sorgulama gerçekleştirilmektedir.

Son olarak; Ödeme Hizmetleri Veri Paylaşım Servisleri (ÖHVPS) kapsamında Hesap Hizmeti Sağlayıcılarının ve Yetkilendirilmiş Ödeme Hizmeti Sağlayıcılarının teknik sertifikasyon süreçleri devam etmekte olup 31 Mart 2023 tarihi itibarıyla ÖHVPS'nin 10 aktif katılımcısı bulunmaktadır. API İlke ve Kuralları Dokümanının yeni sürümüne dahil olan "Olay Bildirim", "Ayrık Güçlü Kimlik Doğrulama" ve "Toplu Hesap Bilgisi Hizmeti" kapsamında yürütülen geliştirmeler ile ÖHVPS ileriki faz çalışmaları hızla devam etmektedir.

Tüm paydaşlarımıza, iş ortaklarımıza, bankalarımıza, üyelerimize, kullanıcılarımıza ve çalışanlarımıza teşekkür eder; ülkemiz ve sektörümüz adına başarılı gelişmelerin yaşanmasını dilerim.

Saygılarımla,

Yönetim Kurulu Toplantılarına İlişkin Bilgiler



Yılın ilk üç aylık döneminde **3 kez Yönetim Kurulu** toplantısı yapılmıştır.

İlgili dönemde Yönetim Kurulu tarafından toplam **5 adet karar** alınmıştır.

BÖLÜM 05

Komite Faaliyetlerine İlişkin Bilgiler



İÇ DENETİM VE RİSK KOMİTESİ

İki üyeden oluşan İç Denetim ve Risk Komitesi, Yönetim Kurulu adına BKM'nin iç sistemlerinin etkinliğini ve yeterliliğini gözetmekte; iç kontrol, risk yönetimi, iç denetim ve yasal uyum faaliyetlerinin etkinliğini, yeterliliğini ve uyumluluğunu bağımsız olarak değerlendirmektedir.

Yılın ilk üç aylık döneminde İç Denetim ve Risk Komitesi 2 kez toplanarak 3 adet karar almıştır.

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

BKM Kurumsal Yönetim Komitesi, BKM'nin kurumsal yönetim ilkelerine uyumunu izlemekte, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmakta, Yönetim Kurulu'na iyileştirici öneriler sunmakta ve ilgili mevzuat ile öngörülmüş olan görevleri yerine getirmektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi yılda bir kez toplanmaktadır.

ÜCRETLENDİRMET KOMİTESİ

BKM Ücretlendirme Komitesi, Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum kapsamında, Yönetim Kurulu adına ücret yönetimine ilişkin uygulamaların izlenmesi ve denetlenmesinden; ücretlerin, BKM'nin etik değerleri, iç dengeleri ve stratejik hedefleri ile uyumlu olmasından, ücretlendirme politikası ve uygulamalarının risk yönetimi çerçevesinde değerlendirilmesinden, ücretlendirme politikasının gözden geçirilip ihtiyaçlar doğrultusunda belirlenen önerilerin Yönetim Kurulu'na sunulmasından sorumludur.

Ücretlendirme Komitesi yılda bir kez toplanmaktadır.

BANKALARARASI
KART MERKEZİ A.Ş.

Nispetiye Cad. Akmerkez E3 Blok
Kat: 2-3-4 Etiler - İstanbul
Tel: (0212) 350 79 00
Faks: (0212) 282 12 22

BKM
BANKALARARASI
KART MERKEZİ