

2020

III. ARA DÖNEM

01 TEMMUZ
30 EYLÜL

FAALİYET RAPORU



BANKALARARASI
KART MERKEZİ

BANKALARARASI KART MERKEZİ A.Ş.
3. ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU
1 TEMMUZ - 30 EYLÜL 2020

www.bkm.com.tr  baybaynakit  baybaynakit

B K M
BANKALARARASI
KART MERKEZİ

1990

B K M
express

2012

troy

2016

İÇİNDEKİLER

01

GENEL BİLGİLER / SAYFA 06

- Bankalararası Kart Merkezi A.Ş. Hakkında Özet Bilgi
- Sermaye ve Ortaklık Yapısı
- İnsan Kaynağı
- Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri
- İç Denetim ve Risk Komitesi
- Genel Müdür ve Yardımcıları
- İç Denetim
- Risk Yönetimi ve İç Kontrol

02

TÜRKİYE EKONOMİSİ VE KARTLI ÖDEME SEKTÖRÜNE GENEL BAKIŞ / SAYFA 10

03

FİNANSAL BİLGİLER VE DEĞERLENDİRMELER / SAYFA 12

- Döneme İlişkin Özet Finansal Veriler
- Yönetim Kurulu Başkanı'nın Döneme İlişkin Sektör Değerlendirmeleri
- Yönetim Kurulu Başkanı'nın Döneme İlişkin Şirket Değerlendirmeleri

04

YÖNETİM KURULU TOPLANTILARINA İLİŞKİN BİLGİLER / SAYFA 18

05

KOMİTE FAALİYETLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER / SAYFA 20

- İç Denetim ve Risk Komitesi

BÖLÜM 01

genel bilgiler

1.1. BANKALARARASI KART MERKEZİ A.Ş. HAKKINDA ÖZET BİLGİ

Bankalararası Kart Merkezi, kartlı ödemeler sektöründe ortak sorunlara çözüm bulmak, Türkiye'deki banka ve kredi kartları kural ve standartlarını geliştirmek amacıyla 13 kamu ve özel Türk bankasının ortaklığı ile 20 Ağustos 1990 tarihinde Anonim Şirket olarak kurulmuştur. 20 Ağustos 1990 tarihinde tescil edilen kuruluş kararı, 24 Ağustos 1990 tarih ve 2595 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde yayımlanmıştır. Şirket'in kayıtlı adresi; Nispetiye Caddesi, Akmerkez E3 Blok Kat:2/3, Etiler/ İstanbul'dur. Banka kartları ve kredi kartlarının çıkarılmasına, kullanımına, takas ve mahsup işlemlerine ilişkin usul ve esasları düzenlemek suretiyle kartlı ödemeler sektörünün etkin çalışmasını sağlamak amacıyla hazırlanan 5464 sayılı Banka Kartları ve Kredi Kartları Kanunu ile Şirket tarafından yürütülmekte olan takas ve mahsup faaliyeti Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'nun ("BDDK") iznine tabi faaliyetler arasında sayılmıştır. BDDK 14 Şubat 2008 tarih ve 2476 sayılı kararı ile Şirket'in Banka Kartları ve Kredi Kartları Kanunu hükümlerine intibak ettiğini, anılan Kanunun Geçici 1. maddesine istinaden uygun görmüştür. Şirket tarafından yürütülmekte olan takas ve mahsup faaliyeti, aynı zamanda 27 Haziran 2013 tarihinde yürürlüğe giren 6493 sayılı Ödeme ve Menkul Kıymet Mutabakat Sistemleri, Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para Kuruluşları Hakkında Kanun ile "ödeme sistemi" işleticiliği faaliyeti adı altında Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'nın iznine tabi bir faaliyet olarak düzenlenmiştir. 6493 sayılı Kanun'a ilişkin alt düzenlemelerin yürürlüğe girmesinin ardından 2014 yılında Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'na faaliyet izni için başvurulmuş olup, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası 12 Haziran 2015 tarih ve 10159/19758 sayılı kararı ile Şirket'e kartlı ödeme işlemlerinin takas ve mutabakatını sağlayan Yurtiçi Takas ve Hesaplaşma adlı ödeme sistemi için faaliyet izni vermiştir. Son olarak, Şirket 5464 sayılı Kanun çerçevesinde ulusal bir kartlı sistem kurarak Türkiye'de faaliyet gösteren

banka ve diğer finansal kuruluşların, "Türkiye'nin Ödeme Yöntemi" kelimelerinin kısaltması olan "TROY" markası altında kart ihraç ve kabul etmelerini sağlamak üzere gerekli faaliyet izni için 2015 yılında ilgili düzenleyici kurumlara başvurmuştur. Bu çerçevede, BDDK'nın 31 Mart 2016 tarih ve 6821 sayılı kurul kararı ile BKM'ye kartlı sistem kurma faaliyeti için izin verilmiştir. Ayrıca; 26 Mart 2016 tarih ve 29665 sayılı Resmi Gazete'de Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'nın BKM tarafından kartlı sistem faaliyetlerinin yürütülmesine onay verdiği hususu yayınlanmıştır.

12 Kasım 2019 tarihli ve 7192 sayılı Kanun ile, 6493 sayılı Ödeme ve Menkul Kıymet Mutabakat Sistemleri, Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para Kuruluşları Hakkında Kanun'un 8'inci maddesinin dördüncü fıkrası olarak eklenen hüküm uyarınca Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'na "ödeme ve menkul kıymet mutabakat sistemlerinin kesintisiz işletimini sağlamak amacıyla sistemik öneme sahip kurulmuş veya kurulacak sistem işleticilerine hissedar olabileme" yetkisi verilmiştir. Bu kapsamda Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası, 30 Nisan 2020 tarihinde gerçekleşen Genel Kurul toplantısında alınan sermaye artışı kararı ile sermaye artışına iştirak ederek; Şirket'e hâkim ortak olarak hissedar olmuştur.

20/9/2020 tarih ve 31250 sayılı Resmi Gazete'de Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'nın, ödeme işlemlerinin kesintisiz, etkin, güvenli ve verimli bir şekilde gerçekleştirilmesine destek verecek ve elektronik ödeme yöntemlerinin erişilebilirliğini ve kullanılabilirliğini arttıracak platform ve altyapıların oluşturulması ile bunların işletilmesini ve geliştirilmesini içeren "Yenilikçi Altyapı/Platform Hizmetleri"nin, gerçekleştirebileceğimiz diğer faaliyetler kapsamında onaylanmasına ve Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası tarafından verilmiş olan faaliyet izni kapsamına alınmasına ilişkin kararı yayımlanmıştır.

1.2. SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla Şirket'in sermayesi 177.492.990,00 TL kıymetindedir. Bu sermaye, her biri 0,10 TL kıymetinde ve tamamı nama yazılı 1.774.929.900 adet paya bölünmüştür. Sermayenin tamamı ödenmiştir. Pay sahiplerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

PAY SAHİPLERİ	SERMAYE İŞTİRAKİ	PAY VE OY ADEDİ	PAY ORANI
TÜRKİYE CUMHURİYET MERKEZ BANKASI A.Ş.	90.543.079,00	905.430.790	51,01 %
AKBANK T.A.Ş.	8.681.170,41	86.811.704	4,89 %
QNB FİNANSBANK A.Ş.	8.027.485,33	80.274.854	4,52%
T. HALK BANKASI A.Ş.	16.477.138,56	164.771.386	9,28 %
T.C. ZİRAAT BANKASI A.Ş.	15.636.267,71	156.362.677	8,81 %
T. GARANTİ BANKASI A.Ş.	8.827.241,91	88.272.419	4,98 %
T. İŞ BANKASI A.Ş.	8.681.170,41	86.811.704	4,89 %
T. VAKIFLAR BANKASI T.A.O.	8.430.932,92	84.309.329	4,75 %
YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.	8.681.170,41	86.811.704	4,89 %
ING BANK A.Ş.	1.901.838,01	19.018.380	1,07 %
TÜRK EKONOMİ BANKASI A.Ş.	1.605.495,33	16.054.953	0,91%
TOPLAM	177.492.990,00	1.774.929.900	100,00 %

1.3. İNSAN KAYNAĞI

Ortak değerlerimiz ve etik prensiplerimiz çerçevesinde çalışmayı ilke edinmiş, üyelerimize ve topluma mümkün olan en üstün hizmeti sunma gayretinde olan BKM kadrosu -30.09.2020 itibarıyla- 156 çalışandan oluşmaktadır. Kadromuzun kadın çalışan oranı %35, erkek çalışan oranı %65 olup, yaş ortalaması 36'dır.

Ortak Değerlerimiz;

- Dürüstlük
- Üyelerimize ve topluma mümkün olan en üstün hizmeti sunma gayretinde olmak
- Birbirimize karşı saygı duygusunu, nezaket ve destek ortamını güçlendirmek ve yaşatmak.

Etik Prensiplerimiz;

- Dürüstlük
- Gizlilik
- Yetkinlik
- Topluma Karşı Sorumluluk
- Yasalara Saygı, Kurum İtibarını Koruma
- Nezaket Kurallarına Uygun ve Adil Davranış
- Ortak Değerler Ekseninde Örnek Olma

YÖNETİM KURULU BAŞKAN VE ÜYELERİ⁽¹⁾**UNVAN**

İLKER DURUSOY	Yönetim Kurulu Başkanı
SERKAN ÜLGİN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
MEHMET ZAHİT ATEŞ	Üye
NURETTİN TÜYSÜZ	Üye
MEHMET ŞERİF UYGUN	Üye
GÖKHAN MENDİ	Üye
FERKAN MERDAN	Üye

İÇ DENETİM VE RİSK KOMİTESİ**UNVAN**

MEHMET ZAHİT ATEŞ	Başkan
FERKAN MERDAN	Üye

GENEL MÜDÜR VE YARDIMCILARI**UNVAN**

SERKAN YAZICIOĞLU	Genel Müdür Yrd. Dijital Çözümler & Kartlı Ödeme Sistemleri
ONUR DEMİRTAŞ	Genel Müdür Yrd. Destek Hizmetleri

İÇ SİSTEMLER VE UYUM**UNVAN**

GÖRKEM DEVRANİ	Direktör
----------------	----------

İÇ DENETİM**UNVAN**

KORHAN TÜTÜNCÜ	Yönetmen
----------------	----------

RİSK YÖNETİMİ VE İÇ KONTROL**UNVAN**

ARMAN ŞAHİN	Yönetmen
-------------	----------

⁽¹⁾ 30 Nisan 2020 tarihinde gerçekleşen Genel Kurul toplantısıyla yapılan sermaye artışı sonucunda, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası, 6493 sayılı Kanun'un 8'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca şirketimizin hissedarları arasına katılmış olup, Yönetim Kurulu değişmiştir.

BÖLÜM 02

Türkiye ekonomisi ve kartlı ödeme sektörüne genel bakış

Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) tarafından açıklanan 2020 büyüme rakamlarına göre, Türkiye ekonomisi 2020'nin ilk yarısında %3,1'lik bir daralma yaşadı. 2020 Eylül ayında Tüketici Fiyat Endeksi'ndeki artış bir önceki yılın aynı ayına göre %11,75 olarak gerçekleşirken; 2020 Eylül ayı sonu itibarıyla Dolar kuru 7,77, Avro kuru ise 9,10 oldu. Bu makroekonomik ortamda yılın ilk 9 ayında toplam kartlı ödeme tutarı geçen yılın aynı dönemine göre %15 artarak 819,6 Milyar TL oldu. Kredi kartı ile yapılan ödemeler ise yılın ilk 9 ayında, geçen yılın aynı dönemine göre %11 artarak 685,3 Milyar TL olurken banka kartı ile yapılan ödemeler %38 artışla 129 Milyar TL olarak gerçekleşti. Ön

ödemeli kartlar ile yılın ilk 9 ayında yapılan ödeme tutarı ise geçen yılın aynı dönemine göre %91 arttı ve 5,3 Milyar TL oldu. Nakit çekim işlemleri açısından bakıldığında toplam kartlı nakit çekim tutarı %10 artarak 753,6 Milyar TL olurken banka kartı ile çekilen nakit tutarı %10 artarak 677,2 Milyar TL, ön ödemeli kartlar ile çekilen nakit tutarı %25 artarak 8,3 Milyar TL ve kredi kartı ile çekilen nakit tutarı %9 artarak 68,1 Milyar TL seviyesinde gerçekleşti. 2020 yılı Eylül ayı sonu itibarıyla, Türkiye'de 73,9 Milyon adet kredi kartı, 141,1 Milyon adet banka kartı ve 40 Milyon adet ön ödemeli kart bulunuyor. Kart kabul noktası tarafında 1,69 Milyon adedi POS, 894 Bin adedi ödeme kaydedici

cihaz (ÖKC) olmak üzere toplam 2,6 Milyon adet terminal bulunurken; ATM sayısı 53 Bin adet seviyesinde bulunuyor. Mikro ödemeler için kritik önem taşıyan temassız ödemeler bu dönemde de yaygınlaşmaya devam ederken, 2020 Eylül sonu itibarıyla temassız kredi kartlarının toplam kredi kartları içindeki payı %58'e ulaştı; temassız ödeme kabul eden terminallerin oranı da %73 olarak gerçekleşti. 2020'nin ilk 9 aylık döneminde, temassız ödeme adedi geçen yılın 3,5 katına çıkarak 1,1 Milyara ulaşırken internet üzerinden gerçekleşen kartlı ödemelerin toplam kartlı ödemeler içerisindeki payı ise %21 oldu.

Kredi Kartı Sayısı (Milyon Adet)	73,9
Temassız Oranı	%58
Banka Kartı Sayısı (Milyon Adet)	141,1
Temassız Oranı	%18
Ön Ödemeli Kart Sayısı (Milyon Adet)	40
Temassız Oranı	%50

Terminal Adedi (Milyon Adet)	2,6
Temassız Terminal Oranı	%73
ATM Sayısı (Bin Adet)	53

İŞLEM TUTARI (İlk 9 Ay - Milyar TL)

	Kredi Kartı	Banka Kartı	Ön Ödemeli Kart
Alışveriş Tutarı TOPLAM: 819,6	685,3	129	5,3
Nakit Çekim Tutarı TOPLAM: 753,6	68,1	677,2	8,3

BÜYÜME ORANLARI (İlk 9 Ay - Milyar TL)

	Kredi Kartı	Banka Kartı	Ön Ödemeli Kart
Alışveriş Tutarı TOPLAM: %15	%11	%38	%91
Nakit Çekim Tutarı TOPLAM: %10	%9	%10	%25

İnternette Kartlı Ödemeler (İlk 9 Ay - Milyar TL)	178,9
İnternette Kartlı Ödemelerin Payı	%21

Temassız Ödeme Adedi (İlk 9 Ay - Milyar Adet)	1,12
Temassız Ödeme Tutarı (İlk 9 Ay - Milyar TL)	64,5

Taksitli Ödemeler (İlk 9 Ay - Milyar TL)	164,3
Taksitli Ödemelerin Oranı	%24

BÖLÜM 03

finansal bilgiler ve değerlen- dirmeler

3.1. DÖNEME İLİŞKİN ÖZET FİNANSAL VERİLER

AKTİF KALEMLER	30.Eyl.20	31.Ara.19
Nakit Ve Nakit Benzeri Değerler	149.377.049	34.597.483
Diğer Dönen Varlıklar	35.274.540	37.243.026
Maddi Ve Maddi Olmayan Duran Varlıklar	85.960.402	77.573.098
Diğer Duran Varlıklar	2.187.692	1.863.497
Aktif Toplamı	272.799.683	151.277.104
PASİF KALEMLER	30.Eyl.20	31.Ara.19
Kısa Vadeli Yükümlülükler	40.517.651	45.710.951
Uzun Vadeli Yükümlülükler	14.828.517	14.068.570
Ödenmiş Sermaye	177.492.990	30.000.000
Diğer Özkaynaklar	39.960.525	61.497.583
Pasif Toplamı	272.799.683	151.277.104
GELİR VE GİDER KALEMLERİ	30.Eyl.20	30.Eyl.19
Hizmet Gelirleri	138.236.479	137.616.744
Hizmet Üretim Maliyetleri	(73.222.845)	(80.556.812)
Brüt Hizmet Karı	65.013.634	57.059.932
Araştırma ve geliştirme giderleri	(402.543)	(415.319)
Genel Yönetim Giderleri	(26.306.641)	(24.133.378)
Faaliyet Karı	38.304.450	32.511.235
Finansal Gelirler	6.665.157	4.027.208
Finansman Giderleri	(2.241.834)	(2.419.662)
Diğer Gelirler	521.022	314.953
Diğer Giderler	(488.429)	(818.114)
VERGİ ÖNCESİ KAR	42.760.366	33.615.620
Cari Vergi Gideri	(7.280.629)	(6.410.107)
Ertelenmiş Vergi (Gideri) / Geliri	(66.884)	1.297.514
NET DÖNEM KARI	35.412.853	28.503.027
GÖSTERGE RASYOLAR	30.Eyl.20	30.Eyl.19
Brüt Kar Marjı	47%	41%
Net Kar Marjı	26%	21%
Faaliyet Giderleri/Faaliyet Gelirleri	72%	76%
	30.Eyl.20	31.Ara.19
Özkaynak Karlılığı	16%	29%
Aktif Karlılığı	13%	18%
Borçlar/Özkaynak	25%	65%

Türkiye’de 2020 Eylül sonu itibarıyla 73,9 Milyon adet kredi kartı, 141,1 Milyon adet banka kartı ve 40 Milyon adet ön ödemeli kart olmak üzere, toplam 255 Milyon adet kart sayısına ulaşılmıştır.

3.2.

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN DÖNEME İLİŞKİN SEKTÖR DEĞERLENDİRMELERİ

İLKER DURUSOY

Yönetim Kurulu Başkanı
BKM

Türkiye’de 2020 Eylül sonu itibarıyla 73,9 Milyon adet kredi kartı, 141,1 Milyon adet banka kartı ve 40 Milyon adet ön ödemeli kart olmak üzere, toplam 255 Milyon adet kart bulunmaktadır. 2020 yılının ilk dokuz aylık döneminde toplam kartlı ödeme tutarı geçen yılın aynı dönemine göre %15 artarak 819,6 Milyar TL olurken kredi kartlarıyla yapılan ödemeler %11 oranında artış göstermiş ve 685,3 Milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Banka kartlarıyla yapılan alışveriş tutarı %38 artarak 129 Milyar TL, ön ödemeli kartlarla yapılan alışveriş tutarı ise %91 artarak 5,3 Milyar TL olmuştur. Yılın ilk dokuz aylık döneminde internet üzerinden kartla yapılan ödeme tutarının, bir önceki yılın aynı dönemine göre %30 oranında artarak 178,9 Milyar TL’ye çıktığı görülmektedir. İnternet üzerinden yapılan kartlı ödemelerin toplam kartlı ödemeler içindeki payı ise %21’e ulaşmıştır.

Bir diğer önemli gelişme temassız ödemelerde görülmektedir. Temassız ödemelerin büyüme hızı artarken, fiziki ödemelerdeki payı da her geçen gün artmaktadır. 2019 yılı sonunda 37,9 Milyon olan temassız kredi kartı sayısı, 2020 yılının Eylül ayı itibarıyla 43 Milyona; 18,5 Milyon olan temassız banka kartı sayısı 24,8 Milyona ve 17 Milyon olan temassız ön ödemeli kart sayısı ise 20,2 Milyona ulaşmıştır. Temassız ödeme özellikli kart sayısı artışına paralel olarak, temassız ödeme işlem adedinde de rekor kırılmıştır. 2020 yılı Ocak ayında 71 Milyon adet temassız ödeme gerçekleşirken temassız ödemelerin hayatın her alanına girmesiyle beraber Eylül ayında temassız ödeme adedi 193 Milyona ulaşmıştır. Yılın dokuz aylık döneminde ise toplam 1,1 Milyar adet temassız ödeme gerçekleşmiş olup, temassız ödeme adedi geçen yılın 3,5 katına çıkmıştır. Bu artış temassız ödemelerin büyüme potansiyeline işaret etmektedir.

Son olarak, ödeme işlemlerinin kesintisiz, etkin, güvenli ve verimli bir şekilde gerçekleştirilmesine destek verecek ve elektronik ödeme yöntemlerinin erişilebilirliğini ve kullanılabilirliğini arttıracak platform ve altyapıların oluşturulması ile bunların işletilmesini ve geliştirilmesini içeren “Yenilikçi Altyapı/Platform Hizmetleri”nin, BKM’nin gerçekleştirebileceği diğer faaliyetler kapsamında Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası tarafından onaylanması ödemeler sektörüne önemli bir açılım yaratacaktır.

2020 yılının ilk dokuz aylık döneminde yapılan çalışmaların sonucunu dikkatinize sunuyor; yılın son çeyreğinde başarılı ve sağlıklı dolu günler diliyorum.

Saygılarımla,

2020'nin üçüncü çeyreğinde şirketimiz sistemleri üzerinden 2,990 Milyon adet işlemin takası gerçekleştirilmiş ve 410 Milyar TL'lik takas işlem hacmine ulaşılmıştır.

BKM olarak yılın ilk 9 ayını %68'si dönen, %32'ü ise duran varlıklar olmak üzere, toplamda 272,8 Milyon TL'lik varlık büyüklüğüyle noktalandık. Hizmet gelirleri 2019'un aynı dönemine kıyasla yaklaşık %0,5 artışla, 138,2 Milyon TL olarak gerçekleşirken, dokuz aylık net kârımız ise 35,4 Milyon TL'ye ulaşmıştır.

2020'nin üçüncü çeyreğinde şirketimiz sistemleri üzerinden 2,990 Milyon adet işlemin takası gerçekleştirilmiş ve 410 Milyar TL'lik takas işlem hacmine ulaşılmıştır. İş sürekliliği ortalaması %99,996 olan BKM Yönlendirme Sistemi üzerinden bu dönemde gerçekleşen işlem adedi geçen senenin aynı dönemine göre %6,5 oranında artış göstermiş ve 3,47 Milyar adede yükselmiştir.

Türkiye'nin Ödeme Yöntemi TROY, bugün 26'sı banka, 5'i elektronik para kuruluşu olmak üzere toplamda 31 kurumun banka kartı, ön ödemeli kart ve kredi kartlarının sağ alt köşesinde yer almaktadır. Eylül 2020 sonu itibarıyla 10,6 Milyon adet karta ulaşmanın mutluluğunu yaşarken, inovasyon ve sürdürülebilir yenilik anlayışıyla çalışmalarımız devam etmektedir.

Dijital ödemeler bu dönemde de yaygınlaşmaya devam ederken, rekabette de yeni atılımlar gerçekleşmiştir. Türkiye'nin dijital cüzdanı BKM Express, dokunduğu büyük bir ekosistemle, 1,8 Milyonu aşkın kullanıcıya 40 Bin iş yerinde hizmet vermektedir. Online ve mağaza içi ödemelerde kullanıcılarımıza kolaylık sağlayarak güvenli ödeme yapmalarına aracılık etmekteyiz.

BKM Express'in faaliyete geçtiği günden 30 Eylül 2020 tarihine kadar kullanıcılarımız 2,3 Milyar TL tutarında 14,5 Milyon adet alışveriş işlemi gerçekleştirirken, 7 gün 24 saat kesintisiz "para iste" ve "para gönder" özelliklerinden faydalanan kullanıcılarımız 600 Bine yakın işlem yapmıştır. Dijital başışa aracılık eden BKM Express'le 30 Eylül 2020 itibarıyla gerçekleşen başış adedi 478 Bin, başış tutarı ise toplam 13,3 Milyon TL'dir.

"Yenilikçi Altyapı/Platform Hizmetleri" kapsamında Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası ile birlikte yürütülen projelerin hayata geçirilmesi için var gücümüzle çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Bu çerçevede devam eden çalışmalarından ilki; hesap numaralarının (IBAN) telefon numarası, e-posta adresi gibi kolayca hatırlanabilecek bir adres ile eşleştirilmesini sağlayan ve kullanıcılara fon transfer işlemlerinde büyük kolaylık sağlaması hedeflenen Kolay Adresleme Sistemi'dir. Ayrıca, karekod ile yapılacak ödemelerin ülkemizde yaygınlaşması amacıyla başlatılan Karekod Yönlendirme Sistemi çalışmaları sürdürülmektedir.

Yılın son döneminde, ülkemiz ve sektörümüz adına başarılı gelişmelerin yaşanmasını diliyorum.

Saygılarımla.

İLKER DURUSOY

Yönetim Kurulu Başkanı - BKM

3.3. YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN DÖNEME İLİŞKİN ŞİRKET DEĞERLENDİRMELERİ

BÖLÜM 04

yönetim kurulu toplantılarına ilişkin bilgiler

**Yılın ilk dokuz aylık döneminde
12 kez Yönetim Kurulu
toplantısı yapılmıştır.**

**İlgili dönemde
Yönetim Kurulu tarafından
toplam 17 adet
karar alınmıştır.**

BÖLÜM 05

komite faaliyetlerine ilişkin bilgiler

5. İÇ DENETİM VE RİSK KOMİTESİ

İki üyeden oluşan İç Denetim ve Risk Komitesi'ne Yönetim Kurulu Üyesi Mehmet Zahit Ateş başkanlık etmektedir. Komite'nin diğer üyesi, Yönetim Kurulu Üyesi Ferkan Merdan'dır. Komite, Yönetim Kurulu adına BKM'nin iç sistemlerinin etkinliğini ve yeterliliğini gözetmekte; iç kontrol, risk yönetimi, iç denetim ve yasal uyum faaliyetlerinin etkinliğini, yeterliliğini ve uyumluluğunu bağımsız olarak değerlendirmektedir. Yılın ilk dokuz aylık döneminde İç Denetim ve Risk Komitesi üç defa toplanarak yedi adet karar almıştır.



BANKALARARASI
KART MERKEZİ



BANKALARARASI KART MERKEZİ

Nispetiye Cad. Akmerkez E3 Blok Kat: 2-3-4 Etiler - İstanbul

Tel: (0212) 350 79 00 / Faks: (0212) 282 12 22

www.bkm.com.tr