





BANKALARARASI KART MERKEZİ A.Ş.

2. ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

1 NİSAN – 30 HAZİRAN 2017

BKM
BANKALARARASI
KART MERKEZİ

BANKALARARASI
KART MERKEZİ

BANKALARARASI KART MERKEZİ A.Ş.

2. ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

1 NİSAN – 30 HAZİRAN 2017

İÇİNDEKİLER

A GENEL BİLGİLER 4

- Bankalararası Kart Merkezi A.Ş. Hakkında Özet Bilgi 4
- Sermaye ve Ortaklık Yapısı 5
- İnsan Kaynağı 5
- Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri, ... 6
- İç Denetim ve Risk Komitesi 6
- Genel Müdür ve Yardımcıları 6
- İç Denetim 6
- Risk Yönetimi ve İç Kontrol 6

B TÜRKİYE EKONOMİSİ VE KARTLI ÖDEME SEKTÖRÜNE GENEL BAKIŞ 7

C FİNANSAL BİLGİLER VE DEĞERLENDİRMELER 8

- Döneme İlişkin Özet Finansal Veriler 8
- Yönetim Kurulu Başkanı'nın Döneme İlişkin Değerlendirmeleri 9
- Genel Müdür'ün Döneme İlişkin Değerlendirmeleri 10

D YÖNETİM KURULU TOPLANTILARINA İLİŞKİN BİLGİLER 11

E KOMİTE FAALİYETLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER 11

- İç Denetim ve Risk Komitesi 11

A- GENEL BİLGİLER

1. Bankalararası Kart Merkezi A.Ş. Hakkında Özet Bilgi

Bankalararası Kart Merkezi Anonim Şirketi kartlı ödemeler sektöründe ortak sorunlara çözüm bulmak, Türkiye'deki banka ve kredi kartları kural ve standartlarını geliştirmek amacıyla 13 kamu ve özel Türk bankasının ortaklığı ile 20 Ağustos 1990 tarihinde Anonim Şirket olarak kurulmuştur. 20 Ağustos 1990 tarihinde tescil edilen kuruluş kararı, 24 Ağustos 1990 tarih ve 2595 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanmıştır.

Şirket'in kayıtlı adresi, Nispetiye Cad. Akmerkez E3 Blok Kat:3/5 Etiler İstanbul'dur.

Banka kartları ve kredi kartlarının çıkarılmasına, kullanımına, takas ve mahsup işlemlerine ilişkin usul ve esasları düzenlemek suretiyle kartlı ödemeler sektörünün etkin çalışmasını sağlamak amacıyla hazırlanan Banka Kartları ve Kredi Kartları Kanunu ile Şirket tarafından yürütülmekte olan takas ve mahsup faaliyeti Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'nun ("BDDK") iznine tabi faaliyetler arasında sayılmıştır.

BDDK 14 Şubat 2008 tarih ve 2476 sayılı kararı ile Şirket'in Banka Kartları ve Kredi Kartları Kanunu hükümlerine intibak ettiğini, anılan Kanunun Geçici 1. maddesine istinaden uygun görmüştür.

Şirket tarafından yürütülmekte olan takas ve mahsup faaliyeti, aynı zamanda 27 Haziran 2013 tarihinde yürürlüğe giren 6493 sayılı Ödeme ve Menkul Kıymet Mutabakat Sistemleri, Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para Kuruluşları Hakkında Kanun ile "ödeme sistemi" işleticiliği faaliyeti adı altında T.C. Merkez Bankası'nın iznine tabi bir faaliyet olarak düzenlenmiştir. 6493 sayılı Kanun'a ilişkin alt düzenlemelerin yürürlüğe girmesinin ardından 2014 yılında T.C. Merkez Bankası'na faaliyet izni için başvurulmuş olup, T.C. Merkez Bankası 12 Haziran 2015 tarih ve 10159/19758 sayılı kararı ile Şirket'e kartlı ödeme işlemlerinin takas ve mutabakatını sağlayan Yurtiçi Takas ve Hesaplaşma adlı ödeme sistemi için faaliyet izni vermiştir.

Son olarak, Şirket 5464 sayılı Kanun çerçevesinde ulusal bir kartlı sistem kurarak Türkiye'de faaliyet gösteren banka ve diğer finansal kuruluşların, "Türkiye'nin Ödeme Yöntemi" kelimelerinin kısaltması olan "Troy" markası altında kart ihraç ve kabul etmelerini sağlamak üzere gerekli faaliyet izni için 2015 yılında ilgili düzenleyici kurumlara başvurmuştur. Bu çerçevede, BDDK'nın 31 Mart 2016 tarih ve 6821 sayılı kurul kararı ile BKM'ye kartlı sistem kurma faaliyeti için izin verilmiştir.

Ayrıca; 26 Mart 2016 tarih ve 29665 sayılı Resmi Gazete'de T.C. Merkez Bankası'nın BKM tarafından kartlı sistem faaliyetlerinin yürütülmesine onay verdiği hususu yayımlanmıştır.

2. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

31 Mart 2017 tarihi itibarıyla, Şirket'in sermayesi 14.000.000 TL (31 Aralık 2016-14.000.000 TL) kıymetindedir. Bu sermaye, her biri 0,10 TL kıymetinde ve tamamı nama yazılı 140.000.000 adet paya bölünmüştür. Sermayenin tamamı ödenmiştir. Pay sahiplerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

PAY SAHİPLERİ	SERMAYE İŞTİRAKİ	PAY ORANI %
AKBANK T.A.Ş.	1.397.774,70	9,98 %
FİNANSBANK A.Ş.	1.292.523,40	9,23 %
T. HALK BANKASI A.Ş.	2.653.021,00	18,95 %
T.C. ZİRAAT BANKAS A.Ş.	2.517.630,50	17,99 %
T. GARANTİ BANKASI	1.421.294,00	10,15 %
T. İŞ BANKASI A.Ş.	1.397.774,70	9,98 %
T. VAKIFLAR BANKASI	1.357.483,40	9,70 %
YAPI ve KREDİ BANKASI A.Ş.	1.397.774,70	9,98 %
ING BANK A.Ş.	306.219,20	2,19 %
TÜRK EKONOMİ BANKASI A.Ş.	258.504,40	1,85 %
TOPLAM	**14.000.000,00**	**100,00 %**

Hesap dönemi içerisinde değişiklik yoktur. Şirket'in imtiyazlı hisse senedi bulunmamaktadır.

3. İnsan Kaynağı

Ortak değerlerimiz ve etik prensiplerimiz çerçevesinde çalışmayı ilke edinmiş, üyelerimize ve topluma mümkün olan en üstün hizmeti sunma gayretinde olan BKM kadrosu, -30.06.2017 itibariyle- 138 çalışandan oluşmaktadır. Kadromuzun kadın çalışan oranı %33, erkek çalışan oranı %67 olup, yaş ortalaması 36'dır.

Ortak Değerlerimiz;

- Dürüstlük
- Üyelerimize ve topluma mümkün olan en üstün hizmeti sunma gayretinde olmak
- Birbirimize karşı saygı duygusunu, nezaket ve destek ortamını güçlendirmek ve yaşatmak.

Etik Prensiplerimiz;

- Dürüstlük
- Gizlilik
- Yetkinlik
- Topluma Karşı Sorumluluk
- Yasalara Saygı, Kurum İtibarını Koruma
- Nezaket Kurallarına Uygun ve Adil Davranış
- Ortak Değerler Ekseninde Örnek Olma

4. Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri	Unvan
SERKAN ÜLGEN	Yönetim Kurulu Başkanı
MEHMET MERİÇ KAYTANCI	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
ALPASLAN ÇAKAR	Üye
Akbank T.A.Ş. (Tüzel Kişi Temsilcisi: ARİF ÖZER İSFENDİYAROĞLU)	Üye
Finansbank A.Ş. (Tüzel Kişi Temsilcisi: MURAT KORAŞ)	Üye
HASAN ÜNAL	Üye
IŞIL AKDEMİR EVLİOĞLU	Üye
YALÇIN SEZEN	Üye

5. İç Denetim ve Risk Komitesi	Unvan
MEHMET MERİÇ KAYTANCI	Başkan
ALPASLAN ÇAKAR	Üye

6. Genel Müdür ve Yardımcıları	Grup
Dr. SONER CANKO	Genel Müdür
ÖMER CELAL CÜNDOĞLU	Ödeme Platformları & Bilgi Teknolojileri
CENK TEMİZ	Kartlı Ödeme Sistemleri
ONUR DEMİRTAŞ	Destek Hizmetleri
SERKAN YAZICIOĞLU	Dijital Çözümler

7. İç Sistemler	Unvan
GÖRKEM DEVRANİ (Vekaleten)	Müdür

8. İç Denetim	Unvan
GÖRKEM DEVRANİ	Müdür

9. Risk Yönetimi ve İç Kontrol	Unvan
FERHAT YAZGILI	Müdür

B- TÜRKİYE EKONOMİSİ VE KARTLI ÖDEME SEKTÖRÜNE GENEL BAKIŞ

Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) tarafından açıklanan 2016 büyüme rakamlarına göre, Türkiye ekonomisi 2016'nın son çeyreğinde yüzde 3,5, 2016'nın tamamında yüzde 2,9 büyüdü. 2017'nin ilk çeyreğinde ise ekonomiyi canlandırıcı adımların da etkisiyle %5,2'lik bir büyüme yakalandı.

2017 Haziran ayında Tüketici Fiyat Endeksindeki artış bir önceki yılın aynı ayına göre %10,9 olarak gerçekleşirken; 2017 Haziran ayı sonu itibariyle Dolar kuru 3,52, Euro kuru ise 4,02 oldu.

Bu makroekonomik ortamda kredi kartı ile yapılan alışverişler yılın ilk 6 ayında, geçen yılın aynı dönemine göre %9 artarak 285 Milyar TL olurken banka kartı ile yapılan alışverişler %37 artarak 32 Milyar TL oldu. Nakit çekimlerde ise banka kartı ile nakit çekim tutarı %14 artarak 290 Milyar TL olurken, kredi kartı ile çekilen nakit tutarı %10 artarak 34 Milyar TL oldu.

Kredi kartı sayısı 60 Milyon adet, banka kartı sayısı ise 124 Milyon adet oldu. POS sayısı 1,7 Milyon, ATM sayısı ise 49 Bin adet seviyesinde bulunuyor.

Mikro ödemeler için kritik önem taşıyan temassız kredi kartlarının payı %35 seviyesinde gerçekleşirken temassız ödeme kabul eden POS'ların oranı da %31 olarak gerçekleşti. İnternet üzerinden kartlı ödemelerin toplam içerisindeki payı da %14 oldu.

Kredi Kartı Sayısı	60 Milyon Adet
Temassız Oranı	%35

POS Sayısı	1,7 Milyon Adet
Temassız POS Oranı	%31

Banka Kartı Sayısı	124 Milyon Adet
Temassız Oranı	%11

ATM Sayısı	49 Bin Adet

İşlem Tutarı (İlk 6 Ay - Milyar TL)	Kredi Kartı	Banka Kartı
Alışveriş Tutarı	285	32
Nakit Çekim Tutarı	34	290

Büyüme Oranları (İlk 6 Ay - Milyar TL)	Kredi Kartı	Banka Kartı
Alışveriş Tutarı	%9	%37
Nakit Çekim Tutarı	%10	%14

İnternetten Kartlı Ödemeler (İlk 6 Ay - Milyar TL)	44
İnternetten Kartlı Ödemelerin Payı	%14

Taksitli Ödemeler (İlk 6 Ay - Milyar TL)	70
Taksitli Ödemelerin Oranı	%25

C- FİNANSAL BİLGİLER VE DEĞERLENDİRMELER

2. Döneme İlişkin Özet Finansal Veriler

AKTİF KALEMLER	**30.Haz.17**	**31.Ara.16**
Nakit Ve Nakit Benzeri Değerler	12.521.802	9.804.013
Diğer Dönen Varlıklar	18.570.574	19.928.638
Maddi Ve Maddi Olmayan Duran Varlıklar	49.253.679	50.021.028
Diğer Duran Varlıklar	439.219	508.249
Aktif Toplamı	80.785.274	80.261.928
PASİF KALEMLER	**30.Haz.17**	**31.Ara.16**
Kısa Vadeli Yükümlülükler	21.955.829	24.808.314
Uzun Vadeli Yükümlülükler	15.672.903	15.557.071
Ödenmiş Sermaye	14.000.000	14.000.000
Diğer Özkaynaklar	29.156.542	25.896.543
Pasif Toplamı	80.785.274	80.261.928
GELİR VE GİDER KALEMLERİ	**30.Haz.17**	**30.Haz.16**
Hizmet Gelirleri	57.229.552	54.900.012
Hizmet Üretim Maliyetleri	-40.883.501	-29.171.780
Brüt Hizmet Karı	16.346.051	25.728.232
Genel Yönetim Giderleri	-11.585.449	-13.180.360
Faaliyet Karı	4.760.602	12.547.872
Finansal Gelirler	583.814	425.017
Finansman Giderleri	-895.320	-740.752
Diğer Gelirler	68.542	34.763
Diğer Giderler	-378.029	-303.392
VERGİ ÖNCESİ KAR	**4.139.609**	**11.963.508**
Cari Vergi Gideri	-527.520	-1.593.765
Ertelenmiş Vergi (Gideri) / Geliri	-352.090	-783.777
NET DÖNEM KARI	3.259.999	9.585.966
GÖSTERGE RASYOLAR	**30.Haz.17**	**30.Haz.16**
Brüt Kar Marjı	29%	47%
Net Kar Marjı	6%	18%
Faaliyet Giderleri/Faaliyet Gelirleri	92%	77%
	30.Haz.17	**31.Ara.16**
Özkaynak Karlılığı	8%	26%
Aktif Karlılığı	4%	13%
Borçlar/Özkaynak	87%	101%

2. Yönetim Kurulu Başkanı'nın Döneme İlişkin Değerlendirmeleri

Türkiye kartlı ödeme sistemleri, kart adetleri açısından Avrupa bölgesindeki lider konumunu yılın ikinci çeyreğinde de sürdürmüştür. Haziran ayı sonu itibariyle Türkiye'de 60 milyon adet kredi kartı, 124 milyon adet banka kartı olmak üzere, toplam 184 milyon adet kart sayısına ulaşılmıştır.

2017 yılının ilk altı aylık döneminde kredi kartlarıyla yapılan alışverişler %9 oranında artmıştır. Kredi kartı alışveriş tutarı 285 milyar TL, nakit avans tutarı 34 milyar TL, banka kartlarıyla yapılan alışveriş tutarı ise 32 milyar TL'ye ulaşmıştır.

İki yıllık çalışmanın ardından Nisan 2016'da hayata geçirilen Türkiye'nin Ödeme Yöntemi TROY'un Türkiye'deki tüm POS'lar, ATM'ler ve e-ticaret sitelerinde yüzde 100 kabulü sağlanmıştır. Şu an itibariyle 15'i banka, biri banka dışı olmak üzere 16 kurum TROY logolu kart, ön ödemeli kart ve kredi kartı basabilir duruma gelmiştir.

BKM'nin 2017'nin ikinci çeyreğinde yürüttüğü faaliyetlere dair bilgileri ve mali tabloları dikkatinize sunarken, yılın ikinci yarısının ülkemize, siz değerli ortaklarımıza ve üyelerimize sağlık, başarı ve mutluluk getirmesini dilerim.

Saygılarımla,

SERKAN ÜLGEN
Yönetim Kurulu Başkanı

3. Genel Müdür'ün Döneme İlişkin Değerlendirmeleri

BKM yılın ilk altı ayını, %38'i dönen varlıklar, %62'si duran varlıklar olmak üzere, 80,8 milyon TL'lik toplam varlık büyüklüğüyle kapatmıştır. Hizmet gelirleri bir önceki yılın aynı dönemine göre yaklaşık %4 artışla, 57,2 milyon TL olarak gerçekleşirken, altı aylık net karımız 3,2 milyon TL olmuştur.

Yılın ilk altı aylık döneminde şirketimiz sistemleri üzerinden 1,3 milyar adet takas işlemiyle birlikte 142 milyar TL'lik takas işlem hacmi gerçekleştirilmiştir. Uygulama süreklilik ortalaması %99,99 olarak gerçekleşen BKM Yönlendirme Sistemi üzerinden ilk altı aylık dönemde gerçekleşen işlem adedi geçen senenin aynı dönemine göre %9 oranında artarak, 1,6 milyar adede ulaşmıştır.

Dünya genelinde yükseliş gösteren mobil trend ile doğru orantılı olarak, mobil ticaretin elektronik ticaret içindeki payı Türkiye'de de giderek artmaktadır. Ülkemizde 2017 yılı altı aylık verileri incelendiğinde, internet üzerinden kartla yapılan ödemelerin tutarının, bir önceki yılın aynı dönemine göre %37 oranında artarak 44 milyar TL düzeyine ulaştığı görülmektedir. Kartlı ödemeler içinde internet üzerinden yapılan ödemelerin payı ise %14 düzeyindedir. Türkiye'nin ilk dijital cüzdanı BKM Express de yılın ilk 6 ayı sonunda 23.200'e ulaşan üye işyeri sayısıyla e-ticaret ekosisteminin büyümesine destek olmaya devam etmektedir.

2017 yılının ilk yarısı temassız ödemelerin de büyüme hızının arttığı bir dönem olmuştur. 2016 yılı sonunda 18,5 milyon olan temassız kredi kartı sayısı 2017 yılının ilk yarısı itibariyle 21,1 milyona, 12 milyon olan temassız banka kartı sayısı ise 13,7 milyona ulaşmıştır.

Ülkemiz ve sektörümüz adına başarılarla dolu, mutlu günler dilerim.

Saygılarımla,

Dr. SONER CANKO
Genel Müdür

D- YÖNETİM KURULU TOPLANTILARINA İLİŞKİN BİLGİLER

Yılın ilk altı aylık döneminde 10 kez Yönetim Kurulu toplantısı yapılmıştır. İlgili dönemde Yönetim Kurulu tarafından toplam 13 adet karar alınmıştır.

E- KOMİTE FAALİYETLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER

İÇ DENETİM VE RİSK KOMİTESİ

İki üyeden oluşan İç Denetim ve Risk Komitesi'ne Yönetim Kurulu Üyesi Mehmet Meriç Kaytancı başkanlık etmektedir. Komite'nin diğer üyesi, Yönetim Kurulu Üyesi Alpaslan Çakar'dır. Komite, Yönetim Kurulu adına BKM'nin iç sistemlerinin etkinliğini ve yeterliliğini gözetmekte; iç kontrol, risk yönetimi, iç denetim ve yasal uyum faaliyetlerinin etkinliğini, yeterliliğini ve uyumluluğunu bağımsız olarak değerlendirmektedir.

Yılın ilk altı aylık döneminde İç Denetim ve Risk Komitesi iki defa toplanarak sekiz adet karar almıştır.

BANKALARARASI
KART MERKEZİ

BANKALARARASI KART MERKEZİ

Nispetiye Cad. Akmerkez E3 Blok Kat: 3

Etiler - İstanbul

Tel: (0212) 350 79 00

Faks: (0212) 282 12 22

www.bkm.com.tr