



BANKALARARASI KART MERKEZİ A.Ş.

3. ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

1 TEMMUZ – 30 EYLÜL 2017

B | K | M

BANKALARARASI
KART MERKEZİ



BANKALARARASI
KART MERKEZİ

BANKALARARASI KART MERKEZİ A.Ş.

3. ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

1 TEMMUZ – 30 EYLÜL 2017

İÇİNDEKİLER

A	GENEL BİLGİLER	4
	• Bankalararası Kart Merkezi A.Ş. Hakkında Özet Bilgi	4
	• Sermaye ve Ortaklık Yapısı	5
	• İnsan Kaynağı	5
	• Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri,	6
	• İç Denetim ve Risk Komitesi	6
	• Genel Müdür ve Yardımcıları	6
	• İç Denetim	6
	• Risk Yönetimi ve İç Kontrol	6
B	TÜRKİYE EKONOMİSİ VE KARTLI ÖDEME SEKTÖRÜNE GENEL BAKIŞ	7
C	FİNANSAL BİLGİLER VE DEĞERLENDİRMELER	8
	• Döneme İlişkin Özet Finansal Veriler	8
	• Yönetim Kurulu Başkanı'nın Döneme İlişkin Değerlendirmeleri	9
	• Genel Müdür'ün Döneme İlişkin Değerlendirmeleri	10
D	YÖNETİM KURULU TOPLANTILARINA İLİŞKİN BİLGİLER	11
E	KOMİTE FAALİYETLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER	11
	• İç Denetim ve Risk Komitesi	11

A- GENEL BİLGİLER

1. Bankalararası Kart Merkezi A.Ş. Hakkında Özet Bilgi

Bankalararası Kart Merkezi Anonim Şirketi kartlı ödemeler sektöründe ortak sorunlara çözüm bulmak, Türkiye'deki banka ve kredi kartları kural ve standartlarını geliştirmek amacıyla 13 kamu ve özel Türk bankasının ortaklığı ile 20 Ağustos 1990 tarihinde Anonim Şirket olarak kurulmuştur. 20 Ağustos 1990 tarihinde tescil edilen kuruluş kararı, 24 Ağustos 1990 tarih ve 2595 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanmıştır.

Şirket'in kayıtlı adresi, Nispetiye Cad. Akmerkez E3 Blok Kat:3/5 Etiler İstanbul'dur.

Banka kartları ve kredi kartlarının çıkarılmasına, kullanımına, takas ve mahsup işlemlerine ilişkin usul ve esasları düzenlemek suretiyle kartlı ödemeler sektörünün etkin çalışmasını sağlamak amacıyla hazırlanan Banka Kartları ve Kredi Kartları Kanunu ile Şirket tarafından yürütülmekte olan takas ve mahsup faaliyeti Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'nun ("BDDK") iznine tabi faaliyetler arasında sayılmıştır.

BDDK 14 Şubat 2008 tarih ve 2476 sayılı kararı ile Şirket'in Banka Kartları ve Kredi Kartları Kanunu hükümlerine intibak ettiğini, anılan Kanununun Geçici 1. maddesine istinaden uygun görmüştür.

Şirket tarafından yürütülmekte olan takas ve mahsup faaliyeti, aynı zamanda 27 Haziran 2013 tarihinde yürürlüğe giren 6493

sayılı Ödeme ve Menkul Kıymet Mutabakat Sistemleri, Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para Kuruluşları Hakkında Kanun ile "ödeme sistemi" işleticiliği faaliyeti adı altında T.C. Merkez Bankası'nın iznine tabi bir faaliyet olarak düzenlenmiştir. 6493 sayılı Kanun'a ilişkin alt düzenlemelerin yürürlüğe girmesinin ardından 2014 yılında T.C. Merkez Bankası'na faaliyet izni için başvurulmuş olup, T.C. Merkez Bankası 12 Haziran 2015 tarih ve 10159/19758 sayılı kararı ile Şirket'e kartlı ödeme işlemlerinin takas ve mutabakatını sağlayan Yurtiçi Takas ve Hesaplaşma adlı ödeme sistemi için faaliyet izni vermiştir.

Son olarak, Şirket 5464 sayılı Kanun çerçevesinde ulusal bir kartlı sistem kurarak Türkiye'de faaliyet gösteren banka ve diğer finansal kuruluşların, "Türkiye'nin Ödeme Yöntemi" kelimelerinin kısaltması olan "Troy" markası altında kart ihraç ve kabul etmelerini sağlamak üzere gerekli faaliyet izni için 2015 yılında ilgili düzenleyici kurumlara başvurmuştur. Bu çerçevede, BDDK'nın 31 Mart 2016 tarih ve 6821 sayılı kurul kararı ile BKM'ye kartlı sistem kurma faaliyeti için izin verilmiştir.

Ayrıca; 26 Mart 2016 tarih ve 29665 sayılı Resmi Gazete'de T.C. Merkez Bankası'nın BKM tarafından kartlı sistem faaliyetlerinin yürütülmesine onay verdiği hususu yayımlanmıştır.

2. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Şirket'in sermayesi 14.000.000 TL (31 Aralık 2016-14.000.000 TL) kıymetindedir. Bu sermaye, her biri 0,10 TL kıymetinde ve tamamı nama yazılı 140.000.000 adet paya bölünmüştür. Sermayenin tamamı ödenmiştir. Pay sahiplerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

PAY SAHİPLERİ	SERMAYE İŞTİRAKİ	PAY ORANI %
AKBANK T.A.Ş.	1.397.774,70	9,98 %
FİNANSBANK A.Ş.	1.292.523,40	9,23 %
T. HALK BANKASI A.Ş.	2.653.021,00	18,95 %
T.C. ZİRAAT BANKAS A.Ş.	2.517.630,50	17,99 %
T. GARANTİ BANKASI	1.421.294,00	10,15 %
T. İŞ BANKASI A.Ş.	1.397.774,70	9,98 %
T. VAKIFLAR BANKASI	1.357.483,40	9,70 %
YAPI ve KREDİ BANKASI A.Ş.	1.397.774,70	9,98 %
ING BANK A.Ş.	306.219,20	2,19 %
TÜRK EKONOMİ BANKASI A.Ş.	258.504,40	1,85 %
TOPLAM	14.000.000,00	100,00 %

Hesap dönemi içerisinde değişiklik yoktur. Şirket'in imtiyazlı hisse senedi bulunmamaktadır.

3. İnsan Kaynağı

Ortak değerlerimiz ve etik prensiplerimiz çerçevesinde çalışmayı ilke edinmiş, üyelerimize ve topluma mümkün olan en üstün hizmeti sunma gayretinde olan BKM kadrosu, -30.09.2017 itibarıyla- 135 çalışandan oluşmaktadır. Kadromuzun kadın çalışan oranı %33 , erkek çalışan oranı %67 olup, yaş ortalaması 36'dır.

Ortak Değerlerimiz;

- Dürüstlük
- Üyelerimize ve topluma mümkün olan en üstün hizmeti sunma gayretinde olmak
- Birbirimize karşı saygı duygusunu, nezaket ve destek ortamını güçlendirmek ve yaşatmak.

Etik Prensiplerimiz;

- Dürüstlük
- Gizlilik
- Yetkinlik
- Topluma Karşı Sorumluluk
- Yasalara Saygı, Kurum İtibarını Koruma
- Nezaket Kurallarına Uygun ve Adil Davranış
- Ortak Değerler Ekseninde Örnek Olma

4. Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri

SERKAN ÜLGEN
 MEHMET MERİÇ KAYTANCI
 ALPASLAN ÇAKAR
 Akbank T.A.Ş. (Tüzel Kişi Temsilcisi: ARİF ÖZER İSFENDİYAROĞLU)
 Finansbank A.Ş. (Tüzel Kişi Temsilcisi: MURAT KORAŞ)
 ERGİN KAYA
 IŞIL AKDEMİR EVLİOĞLU
 YALÇIN SEZEN

Unvan

Yönetim Kurulu Başkanı
 Yönetim Kurulu Başkan Vekili
 Üye
 Üye
 Üye
 Üye
 Üye
 Üye

5. İç Denetim ve Risk Komitesi

MEHMET MERİÇ KAYTANCI
 ALPASLAN ÇAKAR

Unvan

Başkan
 Üye

6. Genel Müdür ve Yardımcıları

Dr. SONER CANKO
 ÖMER CELAL CÜNDOĞLU
 CENK TEMİZ
 ONUR DEMİRTAŞ
 SERKAN YAZICIOĞLU

Grup

Genel Müdür
 Ödeme Platformları & Bilgi Teknolojileri
 Kartlı Ödeme Sistemleri
 Destek Hizmetleri
 Dijital Çözümler

7. İç Sistemler

GÖRKEM DEVRANİ (Vekaleten)

Unvan

Müdür

8. İç Denetim

GÖRKEM DEVRANİ

Unvan

Müdür

9. Risk Yönetimi ve İç Kontrol

FERHAT YAZGILI

Unvan

Müdür

B- TÜRKİYE EKONOMİSİ VE KARTLI ÖDEME SEKTÖRÜNE GENEL BAKIŞ

Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) tarafından açıklanan 2016 büyüme rakamlarına göre, Türkiye ekonomisi 2016'nın son çeyreğinde yüzde 3,5, 2016'nın tamamında yüzde 2,9 büyüdü. 2017'nin ilk yarısında ise ekonomiyi canlandırıcı adımların da etkisiyle %5,1'lik bir büyüme yakalandı.

2017 Eylül ayında Tüketici Fiyat Endeksindeki artış bir önceki yılın aynı ayına göre %11,2 olarak gerçekleşirken; 2017 Eylül ayı sonu itibariyle Dolar kuru 3,56 Euro kuru ise 4,20 oldu.

Bu makroekonomik ortamda kredi kartı ile yapılan alışverişler yılın ilk 9 ayında, geçen yılın aynı dönemine göre %12 artarak 445 Milyar TL olurken banka kartı ile yapılan alışverişler %40 artarak 51 Milyar TL oldu. Nakit çekimlerde

ise banka kartı ile nakit çekim tutarı %13 artarak 446 Milyar TL olurken, kredi kartı ile çekilen nakit tutarı %8 artarak 51 Milyar TL oldu.

Kredi kartı sayısı 61 Milyon adet, banka kartı sayısı ise 127 Milyon adet oldu. POS sayısı 1,7 Milyon, ATM sayısı ise 49 Bin adet seviyesinde bulunuyor.

Mikro ödemeler için kritik önem taşıyan temassız kredi kartlarının payı %37 seviyesinde gerçekleşirken temassız ödeme kabul eden terminallerin oranı da %35 olarak gerçekleşti. İnternet üzerinden kartlı ödemelerin toplam içerisindeki payı da %14 oldu.

Kredi Kartı Sayısı	61 Milyon Adet
Temassız Oranı	%37

POS Sayısı	1,7 Milyon Adet
Temassız POS Oranı	%35

Banka Kartı Sayısı	127 Milyon Adet
Temassız Oranı	%11

ATM Sayısı	49 Bin Adet
------------	-------------

İşlem Tutarı (İlk 9 Ay - Milyar TL)	Kredi Kartı	Banka Kartı
Alışveriş Tutarı	445	51
Nakit Çekim Tutarı	51	446

Büyüme Oranları (İlk 9 Ay - Milyar TL)	Kredi Kartı	Banka Kartı
Alışveriş Tutarı	%12	%40
Nakit Çekim Tutarı	%8	%13

İnternette Kartlı Ödemeler (İlk 9 Ay - Milyar TL)	73
İnternette Kartlı Ödemelerin Payı	%14

Taksitli Ödemeler (İlk 9 Ay - Milyar TL)	111
Taksitli Ödemelerin Oranı	%25

C- FİNANSAL BİLGİLER VE DEĞERLENDİRMELER

2. Döneme İlişkin Özet Finansal Veriler

AKTİF KALEMLER	30.Eyl.17	31.Ara.16
Nakit Ve Nakit Benzeri Değerler	12.263.765	9.804.013
Diğer Dönen Varlıklar	20.762.865	19.928.638
Maddi Ve Maddi Olmayan Duran Varlıklar	47.321.779	50.021.028
Diğer Duran Varlıklar	328.863	508.249
Aktif Toplamı	80.677.272	80.261.928
PASİF KALEMLER	30.Eyl.17	31.Ara.16
Kısa Vadeli Yükümlülükler	19.280.540	24.808.314
Uzun Vadeli Yükümlülükler	14.516.827	15.557.071
Ödenmiş Sermaye	14.000.000	14.000.000
Diğer Özkaynaklar	32.879.905	25.896.543
Pasif Toplamı	80.677.272	80.261.928
GELİR VE GİDER KALEMLERİ	30.Eyl.17	30.Eyl.16
Hizmet Gelirleri	88.115.317	82.653.936
Hizmet Üretim Maliyetleri	-61.447.971	-43.988.695
Brüt Hizmet Karı	26.667.346	38.665.241
Genel Yönetim Giderleri	-16.893.293	-19.722.920
Faaliyet Karı	9.774.053	18.942.321
Finansal Gelirler	926.905	684.035
Finansman Giderleri	-1.342.143	-1.159.382
Diğer Gelirler	147.760	52.754
Diğer Giderler	-733.074	-425.991
VERGİ ÖNCESİ KAR	8.773.501	18.093.737
Cari Vergi Gideri	-1.685.011	-2.547.105
Ertelenmiş Vergi (Gideri) / Geliri	-105.128	-1.029.903
NET DÖNEM KARI	6.983.362	14.516.729
GÖSTERGE RASYOLAR	30.Eyl.17	30.Eyl.16
Brüt Kar Marjı	30%	47%
Net Kar Marjı	8%	18%
Faaliyet Giderleri/Faaliyet Gelirleri	89%	77%
	30.Eyl.17	31.Ara.16
Özkaynak Karlılığı	15%	36%
Aktif Karlılığı	9%	18%
Borçlar/Özkaynak	72%	101%

2. Yönetim Kurulu Başkanı'nın Döneme İlişkin Değerlendirmeleri

Türkiye kartlı ödeme sistemleri, kart adetleri açısından Avrupa bölgesindeki lider konumunu yılın üçüncü çeyreğinde de sürdürmüştür. Eylül ayı sonu itibariyle Türkiye'de 61 milyon adet kredi kartı, 127 milyon adet banka kartı olmak üzere, toplam 188 milyon adet kart sayısına ulaşılmıştır.

2017 yılının ilk dokuz aylık döneminde kredi kartlarıyla yapılan alışverişler %12 oranında artmıştır. Kredi kartı alışveriş tutarı 445 milyar TL, nakit avans tutarı 51 milyar TL, banka kartlarıyla yapılan alışveriş tutarı da 51 milyar TL'ye ulaşmıştır.

Temassız ödemelerde ise büyüme hızının arttığı bir dönem geçirdiğimizi görüyoruz. 2016 yılı sonunda 18,5 milyon olan temassız kredi kartı sayısı 2017 üçüncü çeyrek itibariyle 22,4 milyona, 12 milyon olan temassız banka kartı sayısı ise 14,6 milyona ulaşmıştır.

İki yıllık çalışmanın ardından tüm bankaların desteğiyle Nisan 2016'da hayata geçirilen Türkiye'nin Ödeme Yöntemi TROY, 2017 Mayıs itibariyle de tüketiciyle buluştu. Türkiye'deki tüm POS cihazlarında, ATM'lerde ve e-ticaret sitelerinde TROY logolu kartlar kabul edilmektedir. Şu an itibariyle 15'i banka, biri banka dışı olmak üzere 16 kurum TROY logolu banka kartı, ön ödemeli kart ve kredi kartı basabilirken, TROY logolu kart sayısı 676 bine ulaşmıştır.

BKM'nin 2017'nin üçüncü çeyreğinde yürüttüğü faaliyetlere dair bilgileri ve mali tabloları dikkatinize sunarken, yılın dördüncü çeyreğinin ülkemize, siz değerli ortaklarımıza ve üyelerimize sağlık, başarı ve mutluluk getirmesini dilerim.

Saygılarımla,

SERKAN ÜLGEN
Yönetim Kurulu Başkanı

3. Genel Müdür'ün Döneme İlişkin Değerlendirmeleri

BKM yılın ilk dokuz ayını, %41'i dönen varlıklar, %59'u duran varlıklar olmak üzere, 80,7 milyon TL'lik toplam varlık büyüklüğüyle kapatmıştır. Hizmet gelirleri bir önceki yılın aynı dönemine göre yaklaşık %7 artışla, 88,1 milyon TL olarak gerçekleşirken, dokuz aylık net karımız 7 milyon TL olmuştur.

Yılın ilk dokuz aylık döneminde şirketimiz sistemleri üzerinden 1,9 milyar adet takas işlemiyle birlikte 221 milyar TL'lik takas işlem hacmi gerçekleştirilmiştir. Uygulama süreklilik ortalaması %99,99 olarak gerçekleşen BKM Yönlendirme Sistemi üzerinden ilk dokuz aylık dönemde gerçekleşen işlem adedi geçen senenin aynı dönemine göre %11 oranında artarak, 2,4 milyar adede ulaşmıştır.

Dünya genelinde yükseliş gösteren mobil trend ile doğru orantılı olarak, mobil ticaretin elektronik ticaret içindeki payı Türkiye'de de giderek artmaktadır. Ülkemizde 2017 yılı dokuz aylık verileri incelendiğinde, internet üzerinden kartla yapılan ödemelerin tutarının, bir önceki yılın aynı dönemine göre %44 oranında artarak 73 milyar TL düzeyine ulaştığı görülmektedir. Kartlı ödemeler içinde internet üzerinden yapılan ödemelerin payı ise %14 düzeyindedir.

Türkiye'nin ilk dijital cüzdanı BKM Express, e-ticaret ekosisteminin büyümesine destek olmaya devam etmektedir. 5 yıl önce 5 işyeri ve 9 bankayla faaliyete geçen BKM Express, günümüzde 17'si banka biri banka dışı olmak üzere 18 kurum, 24 binin üzerinde iş yeri, 1,5 milyon kullanıcıyı kapsayan önemli bir ekosisteme dönüşmüştür. BKM Express, 5. Yılıni geride bırakırken "Türkiye'nin ulusal dijital cüzdanı" olmuştur.

Ülkemiz ve sektörümüz adına başarılarla dolu, mutlu günler dilerim..

Saygılarımla,

Dr. SONER CANKO
Genel Müdür

D- YÖNETİM KURULU TOPLANTILARINA İLİŞKİN BİLGİLER

Yılın ilk dokuz aylık döneminde 14 kez Yönetim Kurulu toplantısı yapılmıştır. İlgili dönemde Yönetim Kurulu tarafından toplam 19 adet karar alınmıştır.

E- KOMİTE FAALİYETLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER

İÇ DENETİM VE RİSK KOMİTESİ

İki üyeden oluşan İç Denetim ve Risk Komitesi'ne Yönetim Kurulu Üyesi Mehmet Meriç Kaytancı başkanlık etmektedir. Komite'nin diğer üyesi, Yönetim Kurulu Üyesi Alpaslan Çakar'dır. Komite, Yönetim Kurulu adına BKM'nin iç sistemlerinin etkinliğini ve yeterliliğini gözetmekte; iç kontrol, risk yönetimi, iç denetim ve yasal uyum faaliyetlerinin etkinliğini, yeterliliğini ve uyumluluğunu bağımsız olarak değerlendirmektedir.

Yılın ilk dokuz aylık döneminde İç Denetim ve Risk Komitesi üç defa toplanarak on iki adet karar almıştır.



BANKALARARASI KART MERKEZİ
Nispetiye Cad. Akmerkez E3 Blok Kat: 3
Etiler - İstanbul
Tel: (0212) 350 79 00
Faks: (0212) 282 12 22
www.bkm.com.tr