

2021

III. ARA DÖNEM

01 TEMMUZ
30 EYLÜL

FAALİYET RAPORU



B K M

BANKALARARASI
KART MERKEZİ

BANKALARARASI KART MERKEZİ A.Ş.
3. ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU
1 TEMMUZ – 30 EYLÜL 2021

www.bkm.com.tr  baybaynakit  baybaynakit

B K M
BANKALARARASI
KART MERKEZİ

1990

B K M
express

2012

troy

2016

İÇİNDEKİLER

01

GENEL BİLGİLER / SAYFA 06

- Bankalararası Kart Merkezi A.Ş. Hakkında Özet Bilgi
- Sermaye ve Ortaklık Yapısı
- İnsan Kaynağı
- Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri
- İç Denetim ve Risk Komitesi
- Genel Müdür Yardımcıları
- İç Denetim
- Risk Yönetimi ve İç Kontrol

02

TÜRKİYE EKONOMİSİ VE KARTLI ÖDEMELER SEKTÖRÜNE GENEL BAKIŞ / SAYFA 10

03

FİNANSAL BİLGİLER VE DEĞERLENDİRMELER / SAYFA 12

- Döneme İlişkin Özet Finansal Veriler
- Yönetim Kurulu Başkanı'nın Döneme İlişkin Değerlendirmeleri
- Genel Müdür'ün Döneme İlişkin Değerlendirmeleri

04

YÖNETİM KURULU TOPLANTILARINA İLİŞKİN BİLGİLER / SAYFA 18

05

KOMİTE FAALİYETLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER / SAYFA 20

- İç Denetim ve Risk Komitesi

BÖLÜM 01

Genel Bilgiler

1.1. BANKALARARASI KART MERKEZİ A.Ş. HAKKINDA ÖZET BİLGİ

Bankalararası Kart Merkezi, kartlı ödemeler sektöründe ortak sorunlara çözüm bulmak, Türkiye'deki banka ve kredi kartları kurallarını ve standartlarını geliştirmek amacıyla 13 kamu ve özel Türk bankasının ortaklığı ile 20 Ağustos 1990 tarihinde anonim şirket olarak kurulmuştur. 20 Ağustos 1990 tarihinde tescil edilen kuruluş kararı, 24 Ağustos 1990 tarih ve 2595 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanmıştır. Şirketin kayıtlı adresi; Nispetiye Caddesi, Akmerkez E3 Blok Kat: 2/3, Etiler/İstanbul'dur. Banka kartları ve kredi kartlarının çıkarılmasına, kullanımına, takas ve mahsup işlemlerine ilişkin usul ve esasları düzenlemek suretiyle kartlı ödemeler sektörünün etkin çalışmasını sağlamak amacıyla hazırlanan 5464 sayılı Banka Kartları ve Kredi Kartları Kanunu ile şirket tarafından yürütülmekte olan takas ve mahsup faaliyeti Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'nun ("BDDK") iznine tabi faaliyetler arasında sayılmıştır. BDDK 14 Şubat 2008 tarih ve 2476 sayılı kararı ile şirketin Banka Kartları ve Kredi Kartları Kanunu hükümlerine intibak ettiğini, anılan Kanunun Geçici 1. maddesine istinaden uygun görmüştür. Şirket tarafından yürütülmekte olan takas ve mahsup faaliyeti, aynı zamanda 27 Haziran 2013 tarihinde yürürlüğe giren 6493 sayılı Ödeme ve Menkul Kıymet Mutabakat Sistemleri, Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para Kuruluşları Hakkında Kanun ile "ödeme sistemi" işleticiliği faaliyeti adı altında Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'nın iznine tabi bir faaliyet olarak düzenlenmiştir. 6493 sayılı Kanuna ilişkin alt düzenlemelerin yürürlüğe girmesinin ardından 2014 yılında Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'na faaliyet izni için başvurulmuş olup Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası 12 Haziran 2015 tarih ve 10159/19758 sayılı kararı ile şirkete kartlı ödeme işlemlerinin takas ve mutabakatını sağlayan Yurtiçi Takas ve Hesaplaşma adlı ödeme sistemi için faaliyet izni vermiştir. Son olarak, şirket 5464 sayılı Kanun çerçevesinde ulusal bir kartlı sistem kurarak Türkiye'de faaliyet

gösteren banka ve diğer finansal kuruluşların, "Türkiye'nin Ödeme Yöntemi" kelimelerinin kısaltması olan "TROY" markası altında kartı ihraç ve kabul etmelerini sağlamak üzere gerekli faaliyet izni için 2015 yılında ilgili düzenleyici kurumlara başvurmuştur. Bu çerçevede, BDDK'nın 31 Mart 2016 tarih ve 6821 sayılı Kurul Kararı ile BKM'ye kartlı sistem kurma faaliyeti için izin verilmiştir. Ayrıca 26 Mart 2016 tarih ve 29665 sayılı Resmî Gazete'de Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'nın BKM tarafından kartlı sistem faaliyetlerinin yürütülmesine onay verdiği hususu yayınlanmıştır.

12 Kasım 2019 tarihli ve 7192 sayılı Kanun ile, 6493 sayılı Ödeme ve Menkul Kıymet Mutabakat Sistemleri, Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para Kuruluşları Hakkında Kanun'un 8'inci maddesinin dördüncü fıkrası olarak eklenen hüküm uyarınca Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'na "ödeme ve menkul kıymet mutabakat sistemlerinin kesintisiz işletimini sağlamak amacıyla sistemik öneme sahip kurulmuş veya kurulacak sistem işleticilerine hissedar olabilme" yetkisi verilmiştir. Bu kapsamda, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası, 30 Nisan 2020 tarihinde gerçekleşen Genel Kurul toplantısında alınan sermaye artışı kararı ile sermaye artışına iştirak ederek şirkete hâkim ortak olarak hissedar olmuştur.

20/9/2020 tarih ve 31250 sayılı Resmi Gazete'de, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'nın ödeme işlemlerinin kesintisiz, etkin, güvenli ve verimli bir şekilde gerçekleştirilmesine destek verecek ve elektronik ödeme yöntemlerinin erişilebilirliğini ve kullanılabilirliğini arttıracak platform ve altyapıların oluşturulması ile bunların işletilmesini ve geliştirilmesini içeren "Yenilikçi Altyapı/Platform Hizmetleri"nin, gerçekleştirebileceğimiz diğer faaliyetler kapsamında onaylanmasına ve Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası tarafından verilmiş olan faaliyet izni kapsamına alınmasına ilişkin kararı yayımlanmıştır.

1.2. SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

30 Eylül 2021 tarihi itibarıyla şirketin sermayesi 177.492.990,00 TL kıymetindedir. Bu sermaye, her biri 0,10 TL kıymetinde ve tamamı nama yazılı 1.774.929.900 adet paya bölünmüştür. Sermayenin tamamı ödenmiştir.

Pay sahiplerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

PAY SAHİPLERİ	SERMAYE İŞTİRAKİ	PAY VE OY ADEDİ	PAY ORANI
TÜRKİYE CUMHURİYET MERKEZ BANKASI A.Ş.	90.543.079,00	905.430.790	51,01%
T. HALK BANKASI A.Ş.	16.477.138,56	164.771.386	9,28%
T.C. ZİRAAT BANKASI A.Ş.	15.636.267,71	156.362.677	8,81%
T. GARANTİ BANKASI A.Ş.	8.827.241,91	88.272.419	4,98%
AKBANK T.A.Ş.	8.681.170,41	86.811.704	4,89%
T. İŞ BANKASI A.Ş.	8.681.170,41	86.811.704	4,89%
YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.	8.681.170,41	86.811.704	4,89%
T. VAKIFLAR BANKASI T.A.O.	8.430.932,92	84.309.329	4,75%
QNB FİNANSBANK A.Ş.	8.027.485,33	80.274.854	4,52%
ING BANK A.Ş.	1.901.838,01	19.018.380	1,07%
TÜRK EKONOMİ BANKASI A.Ş.	1.605.495,33	16.054.953	0,91%
TOPLAM	177.492.990,00	1.774.929.900	100,00%

1.3. İNSAN KAYNAĞI

Ortak değerlerimiz ve etik prensiplerimiz çerçevesinde çalışmayı ilke edinmiş, üyelerimize ve topluma mümkün olan en üstün hizmeti sunma gayretinde olan BKM kadrosu -30.09.2021 itibarıyla- 128 çalışandan oluşmaktadır.

Ortak Değerlerimiz;

- Dürüstlük
- Üyelerimize ve topluma mümkün olan en üstün hizmeti sunma gayretinde olmak
- Birbirimize karşı saygı duygusunu, nezaket ve destek ortamını güçlendirmek ve yaşatmak.

Etik Prensiplerimiz;

- Dürüstlük
- Gizlilik
- Yetkinlik
- Topluma Karşı Sorumluluk
- Yasalara Saygı, Kurum İtibarını Koruma
- Nezaket Kurallarına Uygun ve Adil Davranış
- Ortak Değerler Ekseninde Örnek Olma

YÖNETİM KURULU BAŞKAN VE ÜYELERİ**UNVAN**

İLKER DURUSOY

Yönetim Kurulu Başkanı

SERKAN ÜLGEN

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

MEHMET ZAHİT ATEŞ

Üye

Dr. DOĞAN BAŞAR

Üye

MEHMET ŞERİF UYGUN

Üye

GÖKHAN MENDİ

Üye

FERKAN MERDAN

Üye

İÇ DENETİM VE RİSK KOMİTESİ**UNVAN**

MEHMET ZAHİT ATEŞ

Başkan

FERKAN MERDAN

Üye

GENEL MÜDÜR**UNVAN**

MEHMET ZAHİD SAMANCIOĞLU

Genel Müdür

GENEL MÜDÜR YARDIMCILARI**UNVAN**BARAN AYTAŞ^(*)

Genel Müdür Yardımcısı

ONUR DEMİRTAŞ^(**)Genel Müdür Yrd.
Destek Hizmetleri**İÇ SİSTEMLER VE UYUM****UNVAN**

GÖRKEM DEVRANİ

Direktör

İÇ DENETİM**UNVAN**

KORHAN TÜTÜNCÜ

Müdür

RİSK YÖNETİMİ VE İÇ KONTROL**UNVAN**

ARMAN ŞAHİN

Yönetmen

(*) Şirketimizin 28/07/2021 tarih ve 2021/17 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile Sayın Mehmet Zahid SAMANCIOĞLU'nun şirketimiz Genel Müdürü olarak, Sayın Baran AYTAŞ'ın şirketimiz Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmasına karar verilmiş olup söz konusu atamalar 03/08/2021 tarihinde BDDK tarafından uygun bulunmuştur.

(**) Şirketimizde Destek Hizmetleri Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmakta olan Sayın Onur DEMİRTAŞ, emeklilik nedeniyle 30 Eylül 2021 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmış olup anılan görevin şirketimiz Genel Müdürü Sayın Mehmet Zahid SAMANCIOĞLU tarafından vekaleten yürütülmesine karar verilmiştir.

BÖLÜM 02

Türkiye Ekonomisi ve Kartlı Ödemeler Sektörüne Genel Bakış

Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) tarafından açıklanan 2021 büyüme rakamlarına göre Türkiye ekonomisi 2021'in ilk yarısında %14,3 büyüdü. 2021 Eylül ayında Tüketici Fiyat Endeksi'ndeki artış bir önceki yılın aynı ayına göre %19,58 olarak gerçekleşirken 2021 Eylül ayı sonu itibarıyla dolar kuru 8,89, avro kuru ise 10,31 oldu. Bu makroekonomik ortamda yılın ilk 9 ayında toplam kartlı ödeme tutarı geçen yılın aynı dönemine göre %43 artarak 1.173,4 milyar TL'ye ulaştı. Kredi kartı ile yapılan ödemeler yılın ilk 9 ayında, geçen yılın aynı dönemine göre %41 artarak 965,9 milyar TL olurken banka kartı ile yapılan ödemeler %48 artışla 191,3 milyar TL olarak gerçekleşti. Ön ödemeli kartlar ile yılın ilk 9 ayında yapılan ödeme tutarı ise geçen yılın aynı dönemine göre %205 arttı ve 16,2

milyar TL oldu. Kartlı ödemelerde gerçekleşen yüksek büyümede, 2020 yılının ikinci çeyreğinde pandeminin yoğun günlerinde alınan tedbirlerle beraber kartlı ödemelerde meydana gelen yavaşlama (baz etkisi) da etkili oldu. Nakit çekim işlemleri açısından bakıldığında ise toplam kartlı nakit çekim tutarı %15 artarak 866,4 milyar TL olurken banka kartı ile çekilen nakit tutarı %11 artarak 748,7 milyar TL, ön ödemeli kartlar ile çekilen nakit tutarı %67 artarak 13,8 milyar TL ve kredi kartı ile çekilen nakit tutarı %53 artarak 103,9 milyar TL seviyesinde gerçekleşti. 2021 yılı Eylül ayı sonu itibarıyla Türkiye'de 82,1 milyon adet kredi kartı, 146,1 milyon adet banka kartı ve 53,2 milyon adet ön ödemeli kart bulunuyor. Kart kabul noktası tarafında 1,79 milyon adedi POS, 988 bin adedi ödeme

kaydedici cihaz (ÖKC) olmak üzere toplam 2,78 milyon adet terminal bulunurken; ATM sayısı 52 bin adet seviyesinde bulunuyor. Mikro ödemeler için kritik önem taşıyan temassız ödemeler bu dönemde de yaygınlaşmaya devam ederken 2021 Eylül sonu itibarıyla temassız kredi kartlarının toplam kredi kartları içindeki payı %64'e ulaştı; temassız ödeme kabul eden terminallerin oranı da %76 olarak gerçekleşti. 2021'nin ilk 9 aylık döneminde, temassız ödeme adedi geçen yılın 2,3 katına çıkarak 2,56 milyara ulaşırken internet üzerinden gerçekleşen kartlı ödemelerin toplam kartlı ödemeler içerisindeki payı ise %24 oldu.

30 Eylül 2021 itibarıyla toplam BKM Üye sayısı 42'dir. Bu üyelerin 30 tanesi banka, 12 tanesi elektronik para kuruluşudur.

Kredi Kartı Sayısı (Milyon Adet)	82,1
Temassız Oranı	%64
Banka Kartı Sayısı (Milyon Adet)	146,1
Temassız Oranı	%28
Ön Ödemeli Kart Sayısı (Milyon Adet)	53,2
Temassız Oranı	%45

Terminal Adedi (Milyon Adet)	2,78
Temassız Terminal Oranı	%76
ATM Sayısı (Bin Adet)	52

İŞLEM TUTARI (İlk 9 Ay - Milyar TL)

	Kredi Kartı	Banka Kartı	Ön Ödemeli Kart
Alışveriş Tutarı TOPLAM: 1.173,4	965,9	191,3	16,2
Nakit Çekim Tutarı TOPLAM: 866,4	103,9	748,7	13,8

BÜYÜME ORANLARI (İlk 9 Ay - Milyar TL)

	Kredi Kartı	Banka Kartı	Ön Ödemeli Kart
Alışveriş Tutarı TOPLAM: %43	%41	%48	%205
Nakit Çekim Tutarı TOPLAM: %15	%53	%11	%67

İnternette Kartlı Ödemeler (İlk 9 Ay - Milyar TL)	304,8
İnternette Kartlı Ödemelerin Payı	%24

Temassız Ödeme Adedi (İlk 9 Ay - Milyar Adet)	2,56
Temassız Ödeme Tutarı (İlk 9 Ay - Milyar TL)	191,4

Taksitli Ödemeler (İlk 9 Ay - Milyar TL)	227,7
Taksitli Ödemelerin Oranı	%24

BÖLÜM 03

Finansal Bilgiler ve Değerlendirmeler

3.1. DÖNEME İLİŞKİN ÖZET FİNANSAL VERİLER

AKTİF KALEMLER	30.Eyl.21	31.Ara.20
Nakit ve Nakit Benzeri Değerler	244.577.810	153.421.359
Diğer Dönen Varlıklar	54.621.328	42.249.694
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıklar	96.050.289	95.641.092
Diğer Duran Varlıklar	2.286.454	1.301.717
Aktif Toplamı	397.535.881	292.613.862
PASİF KALEMLER	30.Eyl.21	31.Ara.20
Kısa Vadeli Yükümlülükler	56.410.495	42.682.460
Uzun Vadeli Yükümlülükler	12.533.439	14.990.362
Ödenmiş Sermaye	177.492.990	177.492.990
Diğer Özkaynaklar	151.098.957	57.448.050
Pasif Toplamı	397.535.881	292.613.862
GELİR VE GİDER KALEMLERİ	30.Eyl.21	30.Eyl.20
Hizmet Gelirleri	214.671.412	138.236.479
Hizmet Üretim Maliyetleri	(90.877.714)	(73.222.845)
Brüt Hizmet Kârı	123.793.698	65.013.634
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	(405.320)	(402.543)
Genel Yönetim Giderleri	(25.919.487)	(26.306.641)
Faaliyet Kârı	97.468.891	38.304.450
Finansal Gelirler	27.495.792	6.665.157
Finansman Giderleri	(2.339.421)	(2.241.834)
Diğer Gelirler	436.378	521.022
Diğer Giderler	(657.012)	(488.429)
VERGİ ÖNCESİ KÂR	122.404.628	42.760.366
Cari Vergi Gideri	(30.318.509)	(7.280.629)
Ertelenmiş Vergi (Gideri) / Geliri	1.564.788	(66.884)
NET DÖNEM KÂRI	93.650.907	35.412.853
GÖSTERGE RASYOLAR	30.Eyl.21	30.Eyl.20
Brüt Kâr Marjı	58%	47%
Net Kâr Marjı	44%	26%
Faaliyet Giderleri / Faaliyet Gelirleri	55%	72%
	30.Eyl.21	31.Ara.20
Özkaynak Kârlılığı	29%	4%
Aktif Kârlılığı	24%	3%
Borçlar / Özkaynak	21%	25%

3.2.

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Döneme İlişkin Değerlendirmeleri

**Türkiye’de
2021 Eylül sonu
itibarıyla 53 milyon
adedi ön ödemeli
kart olmak üzere
toplam 281 milyon
adet kart sayısına
ulaşmıştır.**



İLKER DURUSOY

Yönetim Kurulu Başkanı
BKM

Saygıdeğer Ortaklarımız,

Türkiye’de 2021 Eylül sonu itibarıyla 82,1 milyon adet kredi kartı, 146,1 milyon adet banka kartı ve 53,2 milyon adet ön ödemeli kart olmak üzere toplam 281,4 milyon adet kart bulunmaktadır. 2021 yılının ilk dokuz aylık döneminde toplam kartlı ödeme tutarı geçen yılın aynı dönemine göre %43 artarak 1,17 trilyon TL olurken kredi kartlarıyla yapılan ödemeler %41 oranında artış göstermiş ve 965,9 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Banka kartlarıyla yapılan ödeme tutarı %48 artarak 191,3 milyar TL, ön ödemeli kartlarla yapılan ödeme tutarı ise %205 artarak 16,2 milyar TL olmuştur. Yılın ilk dokuz aylık döneminde internet üzerinden kartla yapılan ödeme tutarının, bir önceki yılın aynı dönemine göre %70 oranında artarak 304,8 milyar TL’ye çıktığı görülmektedir. İnternet üzerinden yapılan kartlı ödemelerin toplam kartlı ödemeler içindeki payı ise %24’e ulaşmıştır.

Temassız ödemelerin büyüme hızı ve fiziki ödemelerdeki payı her geçen gün artmaktadır. 2020 yılı sonunda 45,4 milyon olan temassız kredi kartı sayısı, 2021 yılının Eylül ayı itibarıyla 52,3 milyona; 29,3 milyon olan temassız banka kartı sayısı 40,2 milyona ve 21,4 milyon olan temassız ön ödemeli kart sayısı ise 24 milyona ulaşmıştır. Temassız ödeme özellikli kart sayısı artışıyla birlikte, temassız ödeme işlem adedinde de rekor kırılmıştır. 2020 yılı Eylül ayında 193 milyon adet temassız ödeme gerçekleşirken bu yıl aynı dönemde temassız ödeme adedi 369 milyona ulaşmıştır. Yılın dokuz aylık döneminde toplam 2,56 milyar adet temassız ödeme gerçekleşmiş olup temassız ödeme adedi geçen yılın 2,3 katına çıkmıştır.

Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından açıklanan “Ekonomi Reformları Eylem Planı”nda yer alan “Ödeme ve Elektronik Para Kuruluşlarının BKM’de temsilinin sağlanması” maddesi doğrultusunda, BKM Çalışma Komiteleri kurallarında değişikliğe gidilerek Türkiye Bankalar Birliği, Türkiye Katılım Bankaları Birliği ve Türkiye Ödeme ve Elektronik Para Kuruluşları Birliği (Birlikler) temsilci üyelerinin de çalışma komitelerinde temsiline imkân veren düzenlemeler yapılmıştır. Söz konusu düzenlemeler Aralık 2021’de yapılacak Komiteler Genel Kurulu ile hayata geçirilecektir.

Son olarak, ödeme işlemlerinin kesintisiz, etkin, güvenli ve verimli bir şekilde gerçekleştirilmesine destek verecek ve elektronik ödeme yöntemlerinin erişilebilirliğini ve kullanılabilirliğini arttıracak platform ve altyapıların oluşturulması ile bunların işletilmesini ve geliştirilmesini içeren “Yenilikçi Altyapı/Platform Hizmetleri” kapsamında BKM’nin sunduğu Kolay Adresleme Sistemi ve çalışmalarını sürdürdüğü Karekod Yönlendirme Sistemi ile Ödeme Hizmetleri Veri Paylaşım Servisleri çalışmaları ödemeler sektöründe önemli bir açılım yaratacaktır.

2021 yılının ilk dokuz aylık döneminde yapılan faaliyetleri dikkatinize sunuyor; yılın son çeyreğinin sağlık ve başarılarla dolu geçmesini diliyorum.

Saygılarımla.

3.3.

Genel Müdür'ün Döneme İlişkin Değerlendirmeleri

2021'de Eylül sonu itibarıyla şirketimiz sistemleri üzerinden 3,6 milyar adet işlemin takası gerçekleştirilmiş ve 543 milyar TL'lik takas işlem hacmine ulaşılmıştır.



MEHMET ZAHİD SAMANCIOĞLU

Genel Müdür
BKM

Saygıdeğer Ortaklarımız,

BKM olarak yılın ilk dokuz ayını %75'i dönen, %25'i ise duran varlıklar olmak üzere toplamda 397,5 milyon TL'lik varlık büyüklüğüyle noktalandık. Hizmet gelirleri 2020'nin aynı dönemine kıyasla yaklaşık %55 artışla 214,7 milyon TL olarak gerçekleşirken dokuz aylık net kârımız ise 93,6 milyon TL'ye ulaşmıştır.

2021'de Eylül sonu itibarıyla şirketimiz sistemleri üzerinden 3,6 milyar adet işlemin takası gerçekleştirilmiş ve 543 milyar TL'lik takas işlem hacmine ulaşılmıştır. 2021 yılının ilk dokuz ayında iş sürekliliği ortalaması %100 olan BKM Yönlendirme Sistemi üzerinden bu dönemde gerçekleşen işlem adedi geçen senenin aynı dönemine göre %30 oranında artış göstermiş ve 4,5 milyar adede yükselmiştir.

Türkiye'nin Ödeme Yöntemi TROY, bugün 27'si banka, 11'i elektronik para kuruluşu olmak üzere toplamda 38 kurumun banka kartı, ön ödemeli kart ve kredi kartlarının sağ alt köşesinde yer almaktadır. Eylül 2021 sonu itibarıyla 11,7 milyon adet karta ulaşmanın mutluluğunu yaşarken inovasyon ve sürdürülebilir yenilik anlayışıyla çalışmalarımız devam etmektedir.

"Yenilikçi Altyapı/Platform Hizmetleri" kapsamında Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası ile birlikte yürütülen projelerin hayata geçirilmesi için çalışmalarımız devam etmektedir. Bu kapsamda sunulan hizmetlerden ilki, IBAN gibi gündelik hayatta kullanımı zor hesap numaralarını yerine telefon numarası, TCKN veya e-posta adresi gibi kolayca hatırlanabilecek bir adres ile eşleştirerek, kullanıcılara fon transfer işlemlerinde büyük kolaylık sağlayan Kolay Adresleme Sistemi KOLAS'tır. 30 Eylül 2021 itibarıyla Kolay Adresleme Sistemi üzerinden hizmet veren 22 katılımcının 13,16 milyon müşterisi, 16,9 milyon Kolay Adres kaydı gerçekleştirmiştir. KOLAS, Merkez Bankası tarafından işletilen anlık ödeme sistemi FAST'ın (Fonların Anlık ve Sürekli Transferi) katmanlı bir servisi olarak hizmet sunmaktadır.

Ülkemizin ödemeler alanında ulusal karekod standartı olan TR Karekod'un kullanımının yaygınlaşmasına hizmet eden Karekod Yönlendirme Sistemi'mizden 30 Eylül 2021 itibarıyla ATM'den karekod ile para çekme işlemleri için 13 üyemiz, POS'ta karekod ile kartlı ödeme işlemleri için ise 10 üyemiz hizmet almaktadır. Bu hizmetimizden faydalanan üyelerimiz, birbirlerinin ürettikleri karekodlar ile işlem yapabilir hale gelmekte ve finansal sistemin teknolojik anlamda birlikte çalışabilirliği bir seviye daha yukarı taşınmış olmaktadır.

Tüm paydaşlarımıza, iş ortaklarımıza, bankalarımıza, üyelerimize, kullanıcılarımıza ve çalışanlarımıza teşekkür ediyor; ülkemiz ve sektörümüz adına başarılı gelişmelerin yaşanmasını diliyorum.

Saygılarımla.

BÖLÜM 04

Yönetim Kurulu Toplantılarına İlişkin Bilgiler

**Yılın ilk dokuz aylık döneminde
12 kez Yönetim Kurulu
toplantısı yapılmıştır.**

**İlgili dönemde
Yönetim Kurulu tarafından
toplam 21 adet
karar alınmıştır.**

BÖLÜM 05

Komite Faaliyetlerine İlişkin Bilgiler

5. İÇ DENETİM VE RİSK KOMİTESİ

İki üyeden oluşan İç Denetim ve Risk Komitesi'ne Yönetim Kurulu Üyesi Mehmet Zahit Ateş başkanlık etmektedir. Komitenin diğer üyesi, Yönetim Kurulu Üyesi Ferkan Merdan'dır. Komite, Yönetim Kurulu adına BKM'nin iç sistemlerinin etkinliğini ve yeterliliğini gözetmekte; iç kontrol, risk yönetimi, iç denetim ve yasal uyum faaliyetlerinin etkinliğini, yeterliliğini ve uyumluluğunu bağımsız olarak değerlendirmektedir. Yılın ilk dokuz aylık döneminde İç Denetim ve Risk Komitesi üç defa toplanarak dört adet karar almıştır.



BANKALARARASI
KART MERKEZİ



BANKALARARASI KART MERKEZİ

Nispetiye Cad. Akmerkez E3 Blok Kat: 2-3-4 Etiler - İstanbul

Tel: (0212) 350 79 00 / Faks: (0212) 282 12 22

www.bkm.com.tr