

20 25

BANKALARARASI KART MERKEZİ
BİRİNCİ ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU
01 OCAK - 31 MART

FAALİYET RAPORU





GURURLA
35
YIL

İÇİNDEKİLER

Genel Bilgiler	4	Komite Faaliyetlerine İlişkin Bilgiler	23
Bankalararası Kart Merkezi A.Ş. Hakkında	5	İç Denetim ve Risk Komitesi	24
Sermaye ve Ortaklık Yapısı	6	Kurumsal Yönetim Komitesi	24
İnsan Kaynağı	7	Ücretlendirme Komitesi	24
Yönetim Kurulu	8		
İç Denetim ve Risk Komitesi	8		
Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcıları	9		
İç Sistemler, İç Denetim, Risk Yönetimi ve İç Kontrol	9		
Türkiye Ekonomisi ve Kartlı Ödemeler Sektörüne Genel Bakış	10		
Türkiye Ekonomisi ve Kartlı Ödemeler Sektörüne Genel Bakış	11		
Döneme İlişkin Finansal Veriler ve Değerlendirmeler	13		
Döneme İlişkin Özet Finansal Veriler	14		
Yönetim Kurulu Başkanı'nın Döneme İlişkin Değerlendirmeleri	16		
Genel Müdür'ün Döneme İlişkin Değerlendirmeleri	17		
Yönetim Kurulu Toplantılarına İlişkin Bilgiler	21		
Yönetim Kurulu Toplantılarına İlişkin Bilgiler	22		

Genel Bilgiler

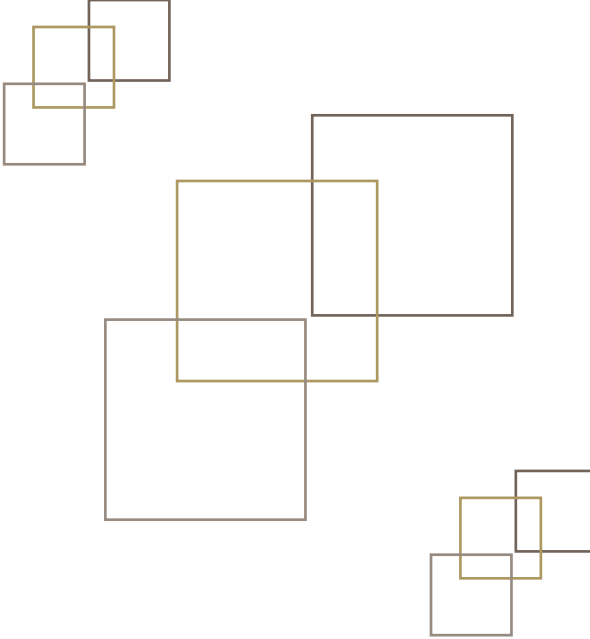
Bankalararası Kart Merkezi A.Ş. Hakkında	5
Sermaye ve Ortaklık Yapısı	6
İnsan Kaynağı	7
Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri	8
İç Denetim ve Risk Komitesi	8
Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcıları	9
İç Sistemler, İç Denetim, Risk Yönetimi ve İç Kontrol	9



BANKALARARASI KART MERKEZİ A.Ş. (BKM) HAKKINDA

1990 yılında 13 kamu ve özel Türk bankasının ortaklığıyla kurulan ve 2020 yılı itibarıyla Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'nın hâkim ortağı olduğu Bankalararası Kart Merkezi A.Ş.'nin (BKM) faaliyetleri, ödeme sistemleri içerisinde; nakit kullanımı gerekmeksizin her türlü ödemeyi veya para transferini sağlayan veya destekleyen, sistem, platform ve altyapıları oluşturmak, işletmek ve geliştirmektir. Hâlihazırda, 38 Banka, 29 Elektronik Para Kuruluşu olmak üzere toplam 67 üyesi bulunmaktadır.

Verimli operasyonları ve yüksek işlem hacmi ile dünyada alanında örnek gösterilen BKM, güçlü teknik donanımı, altyapısı ve insan kaynaklarıyla, üyelerine, perakende sektörüne, kamuya ve bireylere ödeme sistemleri konusunda en iyi hizmeti sunmak üzere çalışmalarına devam etmektedir.



SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

31 Mart 2025 tarihi itibarıyla şirketin sermayesi 177.492.990,00 TL kıymetindedir. Bu sermaye, her biri 0,10 TL kıymetinde ve tamamı nama yazılı 1.774.929.900 adet paya bölünmüştür. Sermayenin tamamı ödenmiştir.

Pay sahiplerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

6

	Tarihsel Tutar	Hisse Payı
TÜRKİYE CUMHURİYET MERKEZ BANKASI A.Ş.	90.543.079,00	51,01%
HALK BANKASI A.Ş.	16.477.138,56	9,28 %
TÜRKİYE CUMHURİYETİ ZİRAAT BANKASI A.Ş.	15.636.267,71	8,81%
TÜRKİYE GARANTİ BANKASI A.Ş.	8.827.241,91	4,89 %
AKBANK T.A.Ş.	8.681.170,41	4,89 %
TÜRKİYE İŞ BANKASI A.Ş.	8.681.170,41	4,89 %
YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.	8.681.170,41	4,89 %
TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI T.A.O.	8.430.932,92	4,75%
QNB BANK A.Ş.	8.027.485,33	4,52 %
ING BANK A.Ş.	1.901.838,01	1,07 %
TÜRK EKONOMİ BANKASI A.Ş.	1.605.495,33	0,91 %
TOPLAM	177.492.990,00	100,00 %

Şirket sermayesinin TMS 29 “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” standardına göre düzenlenmiş tutarı 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla 1.362.497.154 TL değerindedir.

İNSAN KAYNAĞI

Ortak değerlerimiz ve etik prensiplerimiz çerçevesinde çalışmayı ilke edinmiş, üyelerimize ve topluma mümkün olan en üstün hizmeti sunma gayretinde olan BKM kadrosu, 31 Mart 2025 itibarıyla, 250 çalışandan oluşmaktadır. Kadromuzun kadın çalışan oranı %26, erkek çalışan oranı %74 olup yaş ortalaması 35'tir.

Ortak Değerlerimiz:

- Dürüstlük
- Üyelerimize ve topluma mümkün olan en üstün hizmeti sunma gayretinde olmak
- Birbirimize karşı saygı duygusunu, nezaket ve destek ortamını güçlendirmek ve yaşatmak
- Yerli ve milli ürünleri geliştirmek ve desteklemek; ülke menfaatlerini üstün tutarak sektöre ve ödemeler ekosistemine katkı sağlamak

Etik Prensiplerimiz:

- Dürüstlük
- Gizlilik
- Yetkinlik
- Topluma Karşı Sorumluluk
- Yasalara Saygı, Kurum İtibarını Koruma
- Nezaket Kurallarına Uygun ve Adil Davranış
- Ortak Değerler Ekseninde Örnek Olma



YÖNETİM KURULU BAŞKAN VE ÜYELERİ

Dr. Yusuf Kenan BAĞIR

Yönetim Kurulu Başkanı

Murat KORAŞ

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Ozan DENİZ

Yönetim Kurulu Üyesi

Dr. Ahmet BUĞDAY

Yönetim Kurulu Üyesi

Fazilet ÇAVUŞOĞLU

Yönetim Kurulu Üyesi

Altan TAŞKIRAN

Yönetim Kurulu Üyesi

Ceren ACER KEZİK

Yönetim Kurulu Üyesi

İÇ DENETİM VE RİSK KOMİTESİ

Fazilet ÇAVUŞOĞLU

Başkan

Altan TAŞKIRAN

Üye

Dr. Ahmet Buğday

Üye

GENEL MÜDÜR VE GENEL MÜDÜR YARDIMCILARI

Ozan DENİZ	Genel Müdür
Cem YILDIZ	TROY Ürün ve Teknoloji Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı
Cengiz DEĞİRMENCİ	TROY Üye İlişkileri ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı
Sait Zekeriya ÖZGEL	Destek Hizmetleri Genel Müdür Yardımcısı
Serkan EREN	Ödeme Platformları Genel Müdür Yardımcısı
Fatih AYDEMİR	Bilgi Teknolojileri Genel Müdür Yardımcısı
Dr. Osman Okyar TAHAOĞLU	Danışman

İÇ SİSTEMLER, İÇ DENETİM, RİSK YÖNETİMİ VE İÇ KONTROL

Görkem DEVRANİ	İç Sistemler	Direktör
Avni Oğuz ÖZEKİN	İç Denetim	Müdür Yardımcısı
Arman ŞAHİN	Risk Yönetimi ve İç Kontrol	Müdür



Türkiye Ekonomisi ve Kartlı Ödemeler Sektörüne Genel Bakış

Türkiye Ekonomisi ve
Kartlı Ödemeler Sistemine
Genel Bakış



TÜRKİYE EKONOMİSİ VE KARTLI ÖDEMELER SEKTÖRÜNE GENEL BAKIŞ

Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) tarafından açıklanan 2024 büyüme rakamlarına göre, Türkiye ekonomisi 2024 yılının tamamında %3,2 büyüdü. 2025 Mart ayında Tüketici Fiyat Endeksi'ndeki artış bir önceki yılın aynı ayına göre %38,10 olarak gerçekleşirken; 2025 Mart ayı sonu itibarıyla ABD doları kuru 37,83 Avro kuru ise 40,77 olmuştur. Bu makroekonomik ortamda yılın ilk 3 ayında toplam kartlı ödeme tutarı geçen yılın aynı dönemine göre %54 artarak 4,9 trilyon TL olmuştur.

Kredi kartı ile yapılan ödemeler ise yılın ilk 3 ayında, geçen yılın aynı dönemine göre %56 artarak 4,132 trilyon TL olurken **banka kartı** ile yapılan ödemeler %41 artışla 649,5 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. **Ön ödemeli kartlar** ile yılın ilk 3 ayında yapılan ödeme tutarı ise geçen yılın aynı dönemine göre %70 artış göstererek 100,0 milyar TL olmuştur.

Nakit çekim işlemleri açısından bakıldığında toplam kartlı nakit çekim tutarı %19 artarak 1,32 trilyon TL olurken banka kartı ile çekilen nakit tutarı %42 artarak 1,08 trilyon TL'ye, ön ödemeli kartlar ile çekilen nakit tutarı %28 artarak 35,4 milyar TL'ye ve kredi kartı ile çekilen nakit tutarı %37 azalarak 208,0 milyar TL'ye düşmüştür. 2025 Mart ayı sonu itibarıyla, Türkiye'de 132,3 milyon adet kredi kartı, 198,1 milyon adet banka kartı ve 112,7 milyon adet ön ödemeli kart bulunmaktadır.

Kart kabul noktası tarafında 1,62 milyon adedi POS, 1,74 milyon adedi ödeme kaydedici cihaz (ÖKC) olmak üzere toplam 3,36 milyon adet terminal bulunurken; ATM sayısı 55,1 bin adede ulaşmıştır. Mikro ödemeler için kritik önem taşıyan temassız ödemeler bu dönemde de yaygınlaşmaya devam ederken; 2025 Mart sonu itibarıyla temassız kredi kartlarının toplam kredi kartları içindeki payı %75; temassız ödeme kabul eden terminallerin oranı da %86 olarak gerçekleşmiştir. 2025'in ilk 3 aylık döneminde, temassız ödeme adedi geçen yılın aynı dönemine göre %15 artarak 3,03 milyara ulaşırken internet üzerinden gerçekleşen kartlı ödemelerin toplam kartlı ödemeler içerisindeki payı ise %29 olmuştur.



	Kart Sayısı Adedi (Milyon Adet)	Temassız Oranı
Kredi Kartı	112,7	75%
Banka Kartı	198,1	75%
Ön Ödemeli Kart	112,7	33%
	Alışveriş Tutarı (Milyar TL)	Nakit Çekim Tutarı (Milyar TL)
Kredi Kartı	4.132,9	208,0
Banka Kartı	649,5	1.079,6
Ön Ödemeli Kart	100,0	35,4
Toplam	4.882,4	1.323,0

	Ödeme Tutarı (Milyar TL)	Oran
İnternette Kartlı Ödeme Tutarı	1.446,0	29%

	Ödeme Tutarı (Milyar TL)	Oran
Taksitli Ödemeler	766,8	19%

	Ödeme Adedi (Milyar Adet)	Ödeme Tutarı (Milyar TL)
Temassız Ödeme	3,03	1.551,3

	Terminal Adedi (Milyon Adet)	Oran
Temassız Terminal	3,36	86%

	ATM Adedi (Bin Adet)
ATM	55,1

Büyüme Oranları	Alışveriş Tutarı (Milyar TL)	Nakit Çekim Tutarı (Milyar TL)
Kredi Kartı	56%	-37%
Banka Kartı	41%	42%
Ön Ödemeli Kart	70%	28%
Toplam	54%	19%

Döneme İlişkin Finansal Veriler ve Değerlendirmeler

Döneme İlişkin Finansal Veriler ve Değerlendirmeler	14
Yönetim Kurulu Başkanı'nın Döneme İlişkin Değerlendirmeleri	16
Genel Müdür'ün Döneme İlişkin Sektör Değerlendirmeleri	18



DÖNEME İLİŞKİN FİNANSAL VERİLER VE DEĞERLENDİRMELER

AKTİF KALEMLER

	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Nakit ve Nakit Benzeri Değerler	5.174.489.311	4.989.324.732
Diğer Dönen Varlıklar	794.988.918	569.961.405
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.552.515.238	1.574.664.997
Diğer Duran Varlıklar	7.595.838	14.992.261
Aktif Toplamı	7.529.589.305	7.148.943.395

PASİF KALEMLER

	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Kısa Vadeli Yükümlülükler	696.938.202	1.016.158.810
Uzun Vadeli Yükümlülükler	163.430.065	110.575.094
Ödenmiş Sermaye	1.362.497.154	1.362.497.154
Diğer Öz kaynaklar	5.306.723.884	4.659.712.337
Pasif Toplamı	7.529.589.305	7.148.943.395

GELİR VE GİDER KALEMLERİ

	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Hizmet Gelirleri	3.938.483.623	3.455.208.700
Hizmet Üretim Maliyetleri	(330.984.467)	(248.670.092)
Brüt Hizmet Karı	3.607.499.156	3.206.538.608
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	(1.099.873)	(1.700.945)
Satış Pazarlama ve Dağıtım Giderleri	(2.539.841.782)	(2.185.316.760)
Genel Yönetim Giderleri	(141.518.371)	(93.666.333)
Faaliyet Karı	925.039.130	925.854.570
Finansal Gelirler	533.996.441	300.766.441
Finansal Giderler	(4.980.425)	(5.375.306)
Diğer Gelirler	437.305	1.204.244
Diğer Giderler	(621.374)	(1.646.413)
Parasal Kayıp/Kazanç	(432.537.472)	(438.168.871)
VERGİ ÖNCESİ KAR	1.021.333.605	782.634.665
Cari Vergi Gideri	(312.702.507)	(187.813.277)
Ertelenmiş Vergi Gideri	(61.619.556)	(8.804.694)
NET DÖNEM KARI	647.011.542	586.016.694

GÖSTERGE RASYOLAR

	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Nakit ve Nakit Benzeri Değerler	92%	93%
Net Kar Marjı	16%	17%
Faaliyet Giderleri/Faaliyet Gelirleri	77%	73%

	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Öz kaynak Karlılığı	10%	33%
Aktif Karlılığı	9%	27%
Borçlar/Öz kaynak	13%	12%



YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN DÖNEME İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELERİ

2025 yılına başarılı bir
başlangıç yaparak,
kesintisiz hizmet, yüksek
verimlilik ve işlem
hacmi performansı ile
sektörümüzün güven
veren ortak platformu
olmaya devam ettik.



Dr. Yusuf Kenan BAĞIR

Yönetim Kurulu Başkanı



Değerli Hissedarlarımız,

2025 yılının ilk çeyreğini geride bırakırken, Bankalararası Kart Merkezi (BKM) olarak güçlü performansımızı sürdürmenin memnuniyetini yaşamaktayız. Bu dönemde de kesintisiz hizmet anlayışımız doğrultusunda ilerleyerek sektörümüzün dijital dönüşüm vizyonuna katkı sağlamaya devam ettik.

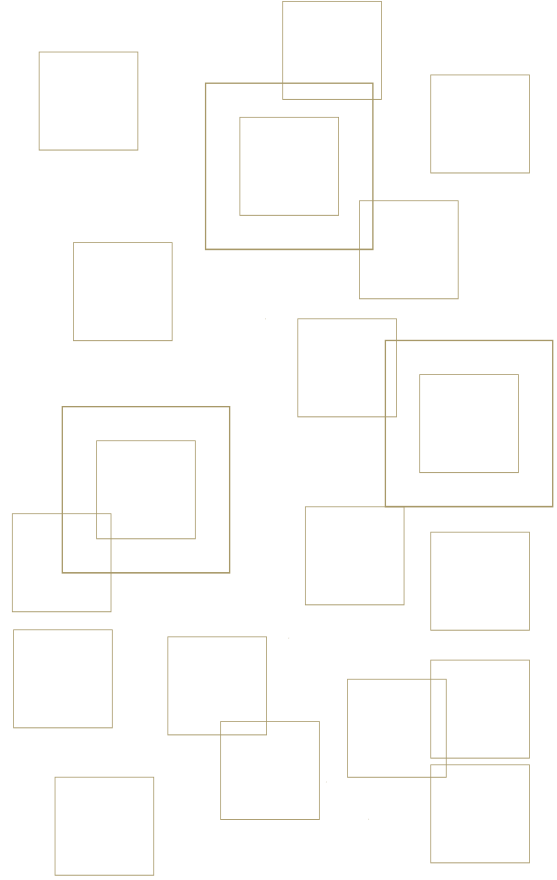
Yılın ilk üç ayında, sağladığımız hizmetleri etkinlik ve verimlilik açısından sürekli geliştirerek, üyelerimizin ve hizmet sunduğumuz kuruluşların beklentilerini en üst düzeyde karşılamayı sürdürdük. Bu dönemde BKM Yurtiçi Takas ve Hesaplaşma (YTH) sisteminin kesintisiz ve sorunsuz işleyişi korunmuş, sistem üzerinden 2,66 milyar adet işlem takası gerçekleştirilmiş ve 2,28 trilyon TL'lik işlem hacmine ulaşılmıştır.

Önümüzdeki dönemde, Türkiye'nin Ödeme Yöntemi TROY'un büyümesini desteklemek ve müşteri deneyimini daha ileriye taşımak en önemli önceliklerimiz arasında olmaya devam edecektir. Ayrıca, ödeme hizmetlerinde etkinlik, güvenlik ve sürdürülebilirliği artırmaya yönelik çalışmalarımızı kararlılıkla sürdüreceğiz.

Belirlediğimiz stratejik hedefler doğrultusunda 2025 yılı boyunca BKM'nin gelişimini ve ilerleyişini sürdürerek, sektörümüze ve ülkemize değer katmaya devam edeceğiz.

Tüm paydaşlarımıza ilgi ve katkıları için teşekkür eder, sağlık ve başarı dolu günler temenni ederim.

Saygılarımla,



GENEL MÜDÜR'ÜN DÖNEME İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELERİ

2025 yılının ilk çeyreğinde, BKM olarak yenilikçi çözümlerimiz ve güvenli ödeme altyapılarımızla ödeme ekosisteminin dijital dönüşümüne yön vermeye devam ettik. Bu dönemde de sektörümüze değer katmayı ve müşteri deneyimini ileri taşımayı sürdürdük.

Ozan DENİZ

Genel Müdür



Saygıdeğer Hissedarlarımız,

2025 yılının ilk çeyreğini geride bırakırken, Bankalararası Kart Merkezi (BKM) olarak, güçlü operasyonel performansımızı sürdürmenin ve sektöre değer katan yenilikçi çözümlerimizi genişletmenin gururunu yaşamaktayız.

Bu dönemde, sunduğumuz hizmetlerin etkinliğini ve verimliliğini artırırken, ödeme sistemlerinin dijital dönüşümüne yön vermeye etmeye devam ettik. 2025 yılının ilk çeyreği, BKM'nin sunduğu hizmetlerde önemli işlem ve hacim artışlarının gerçekleştiği bir dönem olmuştur. Geçen yılın aynı dönemine kıyasla takas işlem adedi %8,09 artışla 2,66 milyara, işlem hacmi ise %65,97 artışla 2,28 trilyon TL'ye yükselmiştir. Ayrıca, iş sürekliliği ortalaması %99,99 gibi oldukça yüksek performans seviyesinde olan BKM Yönlendirme Sistemi üzerinden gerçekleştirilen işlem adedi bir önceki yıla göre %5,94 artarak 3,20 milyara ulaşmıştır.

Türkiye'deki kart adetlerinde %9 artış gerçekleşmiş, toplam kart adedi 443,1 milyona ulaşmıştır. Banka kartları %3 artışla 198,1 milyon seviyesine, kredi kartları %9 artışla 132,3 milyona, ön ödemeli kartlar ise %21 artışla 112,7 milyon adede yükselmiştir. Toplam kartlı ödeme hacmi %54 artarak 4,9 trilyon TL'ye ulaşmıştır. Kredi kartı ödemeleri %56 artışla 4,13 trilyon TL'ye, banka kartı ödemeleri %45 artışla 665,9 milyar TL'ye, ön ödemeli kart ödemeleri ise %42 artışla 83,6 milyar TL'ye yükselmiştir. Temassız ödemeler %15 artış göstererek 3,03 milyar adede ulaşmıştır. İnternet ödemeleri %55 artarak 1,45 trilyon TL'ye ulaşmış ve toplam kartlı ödemeler içindeki payı %29'a çıkmıştır.

Türkiye'nin Ödeme Yöntemi TROY için 37 banka ve 28 elektronik para kuruluşu ile iş birliği sürdürülmüş, 2025'in ilk çeyreğinde 4,79 milyon yeni TROY kart vatandaşlarımızla buluşmuş ve Mart ayı sonu itibarıyla toplam TROY kart sayısı 54,4 milyona ulaşmıştır. 2025 yılı birinci çeyrekte TROY kartlarla yapılan işlem adedi bir önceki yılın aynı dönemine göre %122 artarak 763,5 milyon adede, işlem hacmi ise %137 artarak 1,06 trilyon TL'ye ulaşmıştır.

Dijital cüzdan BKM Express üzerinden yılın ilk çeyreğinde 154 bin işlem gerçekleştirilmiş, toplam işlem hacmi 1 milyon TL seviyesine ulaşmıştır.

BKM TechPOS yazılımı, 712 bin POS cihazında kullanılmakta olup 2025 yılı ilk çeyreğinde bu uygulama üzerinden 607,6 milyon adet işlem gerçekleştirilmiş ve toplam işlem hacmi 401,3 milyar TL'ye ulaşmıştır.

BKM olarak işlettiğimiz Karekod Yönlendirme Sistemi sayesinde TR Karekod kullanılarak farklı banka ATM'lerinde toplam 10,7 milyon adet nakit çekim işlemi gerçekleştirilirken, farklı banka POS'larında 71,3 milyon adet ödeme işlemi yapılmıştır. BKM 3D Secure ve GO Güvenli Öde kart hamili doğrulama sistemleri üzerinden toplam 319 milyon adet doğrulama işlemi gerçekleştirilmiştir. Kamu kurum ve kuruluşlarının internetten tahsilatlarını kolay ve güvenli hale getiren Kamu Ödeme Geçidi altyapımızda 186 adet kuruma hizmet verilmekte olup toplam 3,4 milyon adet kamu ödemesinin tahsilatı başarılı şekilde yapılmıştır.



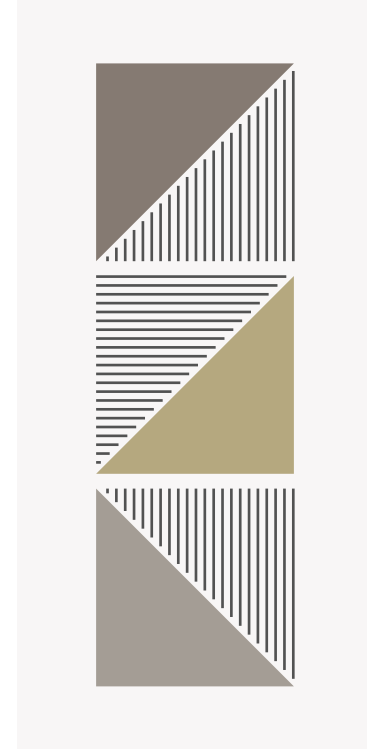
BKM GEÇİT, 2025 ilk çeyreğinde 2,38 milyar isteği başarıyla karşılamıştır. Kolay Adresleme Sistemi (KOLAS), vatandaşların hesaba para transferini kolaylaştıran bir platform olarak 41 katılımcı kuruluş ile 25,1 milyon müşteriye hizmet sunmuş ve platform üzerinden 35,1 milyon “Kolay Adres” kaydı oluşturulmuştur.

2025 ilk üç ayı itibarıyla Ödeme Hizmetleri Veri Paylaşım Servisleri (ÖHVPS) sistemi, 15 Elektronik Para Kuruluşu ve 29 Banka olmak üzere toplam 44 aktif katılımcıya sahiptir. TCMB öncülüğünde geliştirilerek devreye alınan Güvenli Ödeme İşlemi (GÖİ) katman servisi üzerinden 2025 ilk çeyreğinde 595 bin sorgulama gerçekleşmiştir. Ödeme İste (Öİ) sistemine katılan kuruluş sayısı 33’e ulaşırken toplamda 255 bin ödeme iste talebi yapılmıştır. İşyeri Kayıt Sistemi (İKS)’ye başvuran kurumlardan 99 adedi entegrasyonlarını başarıyla tamamlayarak işlemlerini bu sistem üzerinden gerçekleştirmeye başlamıştır. Bu dönemde 38 katılımcı sayısına ulaşan SİPER, 719,2 milyon sorgulama ile sahtekarlık girişimlerini önlemede güçlü bir mekanizma olarak işlev görmüştür.

Tüm bu çalışmalar, şirketimizin güvenlik, yenilikçilik ve müşteri odaklılık ilkeleri doğrultusunda şekillenmiştir. Bu başarıların elde edilmesinde emeği geçen tüm çalışanlarımıza, iş ortaklarımıza, bankalarımıza ve değerli paydaşlarımıza teşekkür ederiz.

BKM olarak ödeme ekosistemindeki öncülüğümüzü sürdüreceğiz, yenilikçi projeler ve güçlü iş birlikleriyle sektörümüze değer katmaya devam edeceğiz.

Saygılarımla,



Yönetim Kurulu Toplantılarına İlişkin Bilgiler



YÖNETİM KURULU RAPORU

22

Yılın **ilk üç aylık** döneminde **5 kez** Yönetim Kurulu toplantısı yapılmıştır. İlgili dönemde Yönetim Kurulu tarafından toplam **6 adet karar** alınmıştır

Komite Faaliyetlerine İlişkin Bilgiler

İç Denetim ve Risk Komitesi	24
Kurumsal Yönetim Komitesi	24
Ücretlendirme Komitesi	24



KOMİTE FAALİYETLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER

İç Denetim ve Risk Komitesi

Üç üyeden oluşan İç Denetim ve Risk Komitesi, Yönetim Kurulu adına BKM'nin iç sistemlerinin etkinliğini ve yeterliliğini gözetmekte; iç kontrol, risk yönetimi, iç denetim ve yasal uyum faaliyetlerinin etkinliğini, yeterliliğini ve uyumluluğunu bağımsız olarak değerlendirmektedir.

Yılın **ilk üç aylık** döneminde İç Denetim ve Risk Komitesi **2 kez** toplanarak **2 adet** karar almıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesi

24

BKM Kurumsal Yönetim Komitesi, BKM'nin kurumsal yönetim ilkelerine uyumunu izlemekte, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmakta, Yönetim Kurulu'na iyileştirici öneriler sunmakta ve ilgili mevzuat ile öngörülmüş olan görevleri yerine getirmektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi **yılda 1 kez** toplanmaktadır.

Ücretlendirme Komitesi

BKM Ücretlendirme Komitesi, Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum kapsamında, Yönetim Kurulu adına ücret yönetimine ilişkin uygulamaların izlenmesi ve denetlenmesinden; ücretlerin, BKM'nin etik değerleri, iç dengeleri ve stratejik hedefleri ile uyumlu olmasından, ücretlendirme politikası ve uygulamalarının risk yönetimi çerçevesinde değerlendirilmesinden, ücretlendirme politikasının gözden geçirilip ihtiyaçlar doğrultusunda belirlenen önerilerin Yönetim Kurulu'na sunulmasından sorumludur.

Yılın **ilk üç aylık** döneminde Ücretlendirme Komitesi **1 kez** toplanarak **1 adet** karar almıştır.



Nispetiye Cad. Akmerkez E-3 Blok Kat: 2-3,
Etiler 34337 Beşiktaş/İstanbul

+90 212 350 79 00

www.bkm.com.tr