

20 25

BANKALARARASI KART MERKEZİ
İKİNCİ ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU
1 NİSAN - 30 HAZİRAN

FAALİYET RAPORU





GURURLA
35
YIL

İÇİNDEKİLER

Genel Bilgiler	4	Komite Faaliyetlerine İlişkin Bilgiler	23
Bankalararası Kart Merkezi A.Ş. Hakkında Özet Bilgi	5	İç Denetim ve Risk Komitesi	24
Sermaye ve Ortaklık Yapısı	6	Kurumsal Yönetim Komitesi	24
İnsan Kaynağı	7	Ücretlendirme Komitesi	24
Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri	8		
İç Denetim ve Risk Komitesi	8		
Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcıları	9		
İç Sistemler, İç Denetim, Risk Yönetimi ve İç Kontrol	9		
Döneme Bakış	10		
Türkiye Ekonomisi ve Kartlı Ödemelere Genel Bakış	11		
Dönemsel Veriler ve Değerlendirmeler	13		
Döneme İlişkin Özet Finansal Veriler	14		
Yönetim Kurulu Başkanı'nın Döneme İlişkin Değerlendirmeleri	16		
Genel Müdür'ün Döneme İlişkin Değerlendirmeleri	17		
Yönetim Kurulu Toplantıları	21		
Yönetim Kurulu Toplantılarına İlişkin Bilgiler	22		

Genel Bilgiler

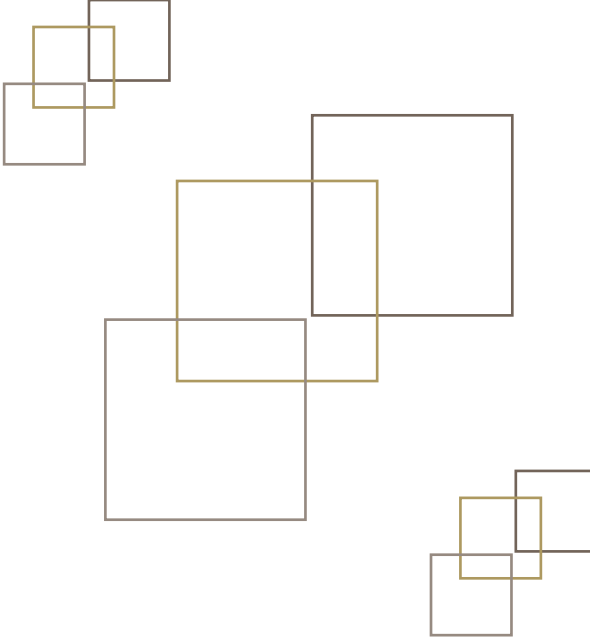
Bankalararası Kart Merkezi A.Ş. Hakkında Özet Bilgi	5
Sermaye ve Ortaklık Yapısı	6
İnsan Kaynağı	7
Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri	8
İç Denetim ve Risk Komitesi	8
Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcıları	9
İç Sistemler, İç Denetim, Risk Yönetimi ve İç Kontrol	9



BANKALARARASI KART MERKEZİ A.Ş. HAKKINDA ÖZET BİLGİ

1990 yılında 13 kamu ve özel Türk bankasının ortaklığıyla kurulan ve 2020 yılı itibarıyla Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'nın hâkim ortağı olduğu Bankalararası Kart Merkezi A.Ş. (BKM), ödeme sistemleri içerisinde nakit kullanımı gerekmeksizin her türlü ödemeyi veya para transferini sağlayan veya destekleyen sistem, platform ve altyapıları oluşturmak, işletmek ve geliştirmek amacıyla faaliyet göstermektedir. Hâlihazırda 40'ı banka, 29'u elektronik para kuruluşu olmak üzere toplam 69 üyesi bulunmaktadır.

Verimli operasyonları ve yüksek işlem hacmi ile dünyada alanında örnek gösterilen BKM, güçlü teknik donanımı, altyapısı ve insan kaynağıyla üyelerine, perakende sektörüne, kamuya ve bireylere ödeme sistemleri alanında en iyi hizmeti sunmak üzere çalışmalarına devam etmektedir.



SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla şirketin sermayesi 177.492.990,00 TL kıymetindedir. Bu sermaye, her biri 0,10 TL kıymetinde ve tamamı nama yazılı 1.774.929.900 adet paya bölünmüştür. Sermayenin tamamı ödenmiştir.

Pay sahiplerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	Tarihsel Tutar	Hisse Payı %
TÜRKİYE CUMHURİYET MERKEZ BANKASI A.Ş.	90.543.079,00	51,01
T.HALK BANKASI A.Ş.	16.477.138,56	9,28
T. C. ZİRAAT BANKASI A.Ş.	15.636.267,71	8,81
T. GARANTİ BANKASI A.Ş.	8.827.241,91	4,89
AKBANK T.A.Ş.	8.681.170,41	4,89
T. İŞ BANKASI A.Ş.	8.681.170,41	4,89
YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.	8.681.170,41	4,89
T. VAKIFLAR BANKASI T.A.O.	8.430.932,92	4,75
QNB BANK A.Ş.	8.027.485,33	4,52
ING BANK A.Ş.	1.901.838,01	1,07
TÜRK EKONOMİ BANKASI A.Ş.	1.605.495,33	0,91
TOPLAM	177.492.990,00	100,00

Şirket sermayesinin TMS 29 “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” standardına göre düzenlenmiş tutarı 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla 1.444.338.564 TL değerindedir.

İNSAN KAYNAĞI

Ortak değerlerimiz ve etik prensiplerimiz çerçevesinde çalışmayı ilke edinmiş, üyelerimize ve topluma mümkün olan en üstün hizmeti sunma gayretinde olan BKM kadrosu, 30 Haziran 2025 itibarıyla, 259 çalışandan oluşmaktadır. Kadromuzun yaş ortalaması 35 olup kadın çalışanların oranı %26, erkek çalışanların oranı %74'tür.

Ortak Değerlerimiz:

- Dürüstlük
- Üyelerimize ve topluma mümkün olan en üstün hizmeti sunma gayretinde olmak
- Saygı, nezaket ve destekleyiciliğin hâkim olduğu iş ortamını güçlendirmek ve yaşatmak
- Yerli ve milli ürünleri geliştirmek ve desteklemek; ülke menfaatlerini üstün tutarak sektöre ve ödemeler ekosistemine katkı sağlamak

Etik Prensiplerimiz:

- Dürüstlük
- Gizlilik
- Yetkinlik
- Topluma karşı sorumluluk
- Yasalara saygı, kurum itibarını koruma
- Nezaket kurallarına uygun ve adil davranış
- Ortak değerler ekseninde örnek olma



YÖNETİM KURULU BAŞKAN VE ÜYELERİ

Dr. Yusuf Kenan BAĞIR

Yönetim Kurulu Başkanı

Murat KORAŞ

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Ozan DENİZ

Yönetim Kurulu Üyesi

Dr. Ahmet BUĞDAY

Yönetim Kurulu Üyesi

Fazilet ÇAVUŞOĞLU

Yönetim Kurulu Üyesi

Altan TAŞKIRAN

Yönetim Kurulu Üyesi

Ceren ACER KEZİK

Yönetim Kurulu Üyesi

İÇ DENETİM VE RİSK KOMİTESİ

Fazilet ÇAVUŞOĞLU

Başkan

Altan TAŞKIRAN

Üye

Dr. Ahmet Buğday

Üye

GENEL MÜDÜR VE GENEL MÜDÜR YARDIMCILARI

Ozan DENİZ	Genel Müdür
Cem YILDIZ	TROY Ürün ve Teknoloji Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı
Cengiz DEĞİRMENCİ	TROY Üye İlişkileri ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı
Sait Zekeriya ÖZGEL	Destek Hizmetleri Genel Müdür Yardımcısı
Serkan EREN	Ödeme Platformları Genel Müdür Yardımcısı
Fatih AYDEMİR	Bilgi Teknolojileri Genel Müdür Yardımcısı

9

İÇ SİSTEMLER, İÇ DENETİM, RİSK YÖNETİMİ VE İÇ KONTROL

Görkem DEVRANİ	İç Sistemler	Direktör
Avni Oğuz ÖZEKİN	İç Denetim	Müdür Yardımcısı
Arman ŞAHİN	Risk Yönetimi ve İç Kontrol	Müdür



Döneme Bakış

Türkiye Ekonomisi ve
Kartlı Ödemelere Genel Bakış



TÜRKİYE EKONOMİSİ VE KARTLI ÖDEMELERE GENEL BAKIŞ

Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) tarafından açıklanan 2024 büyüme rakamlarına kıyasla, Türkiye ekonomisi 2025 yılının ikinci çeyreğinde %2 büyümüştür. 2025 Haziran ayında Tüketici Fiyat Endeksi bir önceki yılın aynı ayına göre %35,05 artmış; 2025 Haziran ayı sonu itibarıyla ABD doları kuru 39,81 TL, avro kuru ise 46,69 TL olmuştur. Bu makroekonomik ortamda, yılın ilk altı ayında toplam kartlı ödeme tutarı geçen yılın aynı dönemine göre %55 artarak 10,6 trilyon TL'ye ulaşmıştır.

Kredi kartı ile yapılan ödemelerin tutarı yılın ilk altı ayında, geçen yılın aynı dönemine kıyasla %57 artarak 8,97 trilyon TL olurken aynı dönemde **banka kartı** ile yapılan ödemelerin tutarı %46 artışla 1,46 trilyon TL olarak gerçekleşmiştir. **Ön ödemeli kartlar** ile yılın ilk altı ayında yapılan ödeme tutarı ise geçen yılın aynı dönemine göre %17 artış göstererek 150,6 milyar TL olmuştur.

11

Nakit çekim işlemleri açısından bakıldığında toplam kartlı nakit çekim tutarı geçen yılın ilk altı ayına kıyasla %30 artarak 2,91 trilyon TL seviyesine ulaşmıştır. Kartla nakit çekimi işleminin alt kırılımlarında banka kartı ile çekilen nakit tutarının %43 artışla 2,41 trilyon TL'ye, ön ödemeli kartlar ile çekilen nakit tutarının %16 artışla 68,9 milyar TL'ye çıktığı görülmektedir. Buna karşın, kredi kartı ile çekilen nakit tutarı %13 azalarak 425,3 milyar TL olmuştur. 2025 Haziran ayı sonu itibarıyla, Türkiye'de 135,2 milyon adet kredi kartı, 214,4 milyon adet banka kartı ve 103,9 milyon adet ön ödemeli kart bulunmaktadır.

Kart kabul noktası olarak 2025 Haziran ayı sonu itibarı ile 1,65 milyon adedi POS, 1,80 milyon adedi ödeme kaydedici cihaz (ÖKC) olmak üzere toplam 3,45 milyon adet terminal kullanılmaktadır. ATM sayısı 55,3 bine ulaşmıştır. Mikro ödemeler alanında kritik önem taşıyan temassız ödemelerin yaygınlığı sürmektedir. 2025 Haziran sonu itibarıyla temassız kredi kartlarının toplam kredi kartları içindeki payı %75; temassız ödeme kabul eden terminallerin oranı ise %86'dır. Geçen yılın aynı dönemine göre temassız banka kartlarının oranı 9 puanlık bir artışla %58'e ulaşmıştır. Diğer yandan, sayıca %8 artan ön ödemeli kartlarda ise temassız kartların oranının 11 puanlık bir düşüşle %24'e gerilediği gözlenmektedir. 2025'in ilk altı aylık döneminde, toplam temassız ödeme adedi geçen yılın aynı dönemine göre %14 artarak 6,45 milyara ulaşmış, internet üzerinden gerçekleşen kartlı ödemelerin toplam kartlı ödemeler içerisindeki payı ise %30 olmuştur.



	Kart Sayısı Adedi (Milyon)	Temassız Kartların Oranı
Kredi Kartı	135,2	%75
Banka Kartı	214,4	%58
Ön Ödemeli Kart	103,9	%24
	Alışveriş Tutarı (Milyar TL)	Nakit Çekim Tutarı (Milyar TL)
Kredi Kartı	8.965,8	425,3
Banka Kartı	1.461,5	2.414,0
Ön Ödemeli Kart	150,6	68,9
Toplam	10.577,9	2.908,2

	Ödeme Tutarı (Milyar TL)	Oran
İnternette Kartlı Ödeme Tutarı	3.173,2	%30

	Ödeme Tutarı (Milyar TL)	Oran
Çeksiz Ödemeler	1.690,8	%19

	Ödeme Adedi (Milyar)	Ödeme Tutarı (Milyar TL)
Temassız Ödeme	6,45	3.406,6

	Terminal Adedi (Milyon)	Oran
Temassız Terminal	2,98	%86

	ATM Adedi (Bin)
ATM	55,3

Büyüme Oranları	Alışveriş Tutarı (Milyar TL)	Nakit Çekim Tutarı (Milyar TL)
Kredi Kartı	%57	-%13
Banka Kartı	%46	%43
Ön Ödemeli Kart	%17	%16
Toplam	%55	%30

Dönemesel Veriler ve Değerlendirmeler

Döneme İlişkin Finansal Veriler ve Değerlendirmeler	14
Yönetim Kurulu Başkanı'nın Döneme İlişkin Değerlendirmeleri	16
Genel Müdür'ün Döneme İlişkin Sektör Değerlendirmeleri	18



DÖNEME İLİŞKİN FİNANSAL VERİLER VE DEĞERLENDİRMELER

AKTİF KALEMLER

	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Nakit ve Nakit Benzeri Değerler	6.500.573.336	5.289.019.575
Diğer Dönen Varlıklar	811.853.515	604.197.399
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.629.601.511	1.669.250.737
Diğer Duran Varlıklar	6.828.184	15.892.805
Aktif Toplamı	8.948.856.546	7.578.360.516

PASİF KALEMLER

	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Kısa Vadeli Yükümlülükler	805.980.645	1.077.196.638
Uzun Vadeli Yükümlülükler	154.494.156	117.217.032
Ödenmiş Sermaye	1.444.338.564	1.444.338.564
Diğer Öz kaynaklar	6.544.043.181	4.939.608.282
Pasif Toplamı	8.948.856.546	7.578.360.516

GELİR VE GİDER KALEMLERİ

	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Hizmet Gelirleri	8.566.879.342	15.543.628.929
Hizmet Üretim Maliyetleri	(674.929.875)	(1.139.185.629)
Brüt Hizmet Karı	7.891.949.467	14.404.443.301
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	(2.336.130)	(4.940.721)
Satış Pazarlama ve Dağıtım Giderleri	(5.637.946.330)	(11.772.023.207)
Genel Yönetim Giderleri	(287.157.528)	(469.567.556)
Faaliyet Karı	1.964.509.479	2.157.911.817
Finansal Gelirler	1.222.214.950	1.918.250.385
Finansal Giderler	(7.990.388)	(20.641.808)
Diğer Gelirler	889.707	3.023.404
Diğer Giderler	(775.158)	(7.023.307)
Parasal Kayıp/Kazanç	(756.390.506)	(1.413.634.948)
VERGİ ÖNCESİ KAR	2.422.458.085	2.637.885.543
Cari Vergi Gideri	(757.472.398)	(725.700.283)
Ertelenmiş Vergi Gideri	(60.550.790)	(19.805.156)
NET DÖNEM KARI	1.604.434.897	1.892.380.105

GÖSTERGE RASYOLAR

	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Nakit ve Nakit Benzeri Değerler	%92	%93
Net Kar Marjı	%19	%16
Faaliyet Giderleri/Faaliyet Gelirleri	%77	%78

	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Öz kaynak Karlılığı	%22	%35
Aktif Karlılığı	%19	%28
Borçlar/Öz kaynak	%12	%19



YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN DÖNEME İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELERİ

BKM olarak 2025 yılının
ilk altı ayını başarıyla
tamamlarken, ödemeler
sektörünün güvenilir
ortak platformu olma
niteliğimizle kesintisiz
hizmetimizi yüksek
verimlilik ve işlem hacmiyle
sürdürmekteyiz.

Dr. Yusuf Kenan BAĞIR

Yönetim Kurulu Başkanı



Değerli Hissedarlarımız,

Bankalararası Kart Merkezi (BKM) olarak, kuruluşumuzun 35. yılını idrak etmekten mutlu ve gururluyuz. Yılın ilk yarısında hizmetlerimizi her zaman olduğu gibi kesintisiz sunmayı ve ödemeler sektörünün dijital dönüşüm vizyonunu desteklemeyi sürdürmüş olmaktan memnuniyet duyuyoruz.

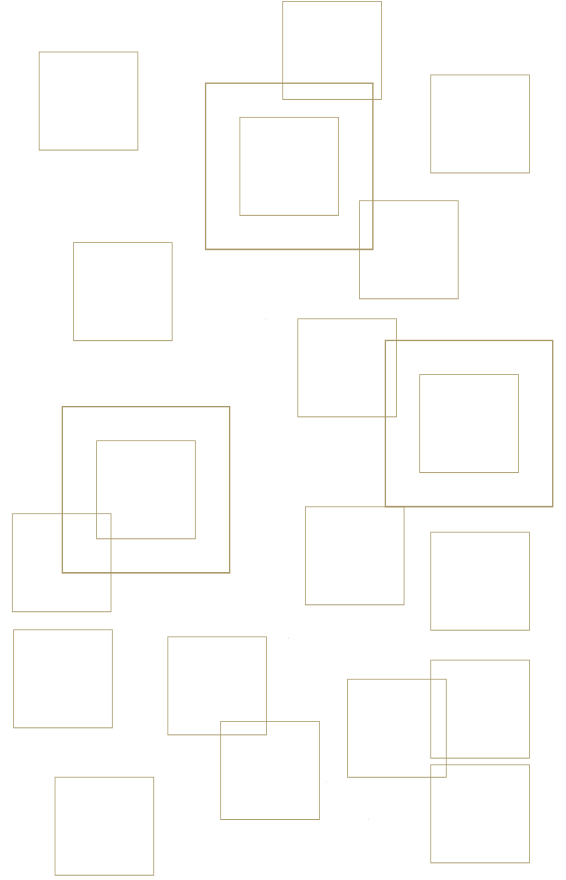
BKM, üyelerine ve hizmet sunduğu diğer kuruluşlara sağladığı hizmetlerin etkinliğini ve verimliliğini sürekli geliştirmeye, beklentileri en üst düzeyde karşılamaya devam etmektedir. Nitekim yılın ilk altı ayında BKM Yurtiçi Takas ve Hesaplaşma (YTH) sisteminin kesintisiz ve sorunsuz işleyişi sürdürülmüş, sistem üzerinden 5,63 milyar adet işlem takası gerçekleştirilmiş ve 4,92 trilyon TL'lik işlem hacmine ulaşılmıştır.

Türkiye'nin Ödeme Yöntemi TROY'un yaygınlaşması ve müşteri deneyiminin daha ileriye taşınması BKM'nin önümüzdeki dönemlerde de önde gelen amaçları arasında olacaktır. BKM olarak, ödeme hizmetleri alanında etkinlik, güvenlik ve sürdürülebilirlik çerçevesinde ele aldığımız tüm çalışmaları kararlılıkla sürdüreceğiz.

2025 yılının ikinci yarısında ve önümüzdeki dönemler de BKM'nin gelişimini ve ilerleyişini stratejik hedeflerimiz doğrultusunda sürdürmek suretiyle sektörümüze ve ülkemize değer katmaya devam edeceğiz.

Tüm paydaşlarımıza ilgi ve katkıları için teşekkür eder, sağlık ve başarılar temenni ederim.

Saygılarımla,



GENEL MÜDÜR'ÜN DÖNEME İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELERİ

BKM'nin 2025 yılı ikinci çeyreğini başarılı bir dönem olarak geride bırakırken, hizmete sunduğumuz tüm sistem ve servislerin gelişimini ve yaygınlaşmasını sağlamaya devam ettik.



Ozan DENİZ
Genel Müdür



Saygıdeğer Hissedarlarımız,

Bankalararası Kart Merkezi (BKM)'nin 35. yılına tanıklık etmenin gururuyla başarılı bir çeyreği daha geride bırakırken, bir taraftan hizmetlerimizin etkinlik ve verimliliğini artırmanın, diğer taraftan ödeme sistemleri sektörünü ve geçirmekte olduğu dönüşümü destekleyen yaratıcı çözümlerimizin kapsamını genişletmenin mutluluğunu yaşıyoruz.

2025 yılının ilk yarısında, BKM tarafından sağlanan hizmetlerin gerek işlem adetlerinde gerekse işlem hacimlerinde önemli artışlara tanık olduk. Geçen yılın aynı dönemine kıyasla takas işlem adedi %9,29 artışla 5,63 milyara, işlem hacmi ise %60 artışla 4,92 trilyon TL'ye yükselmiştir. İş sürekliliği ortalamasının %99,99 seviyesinde olmasından ve sistemin etkin çalışırılığını koruyarak TR Switch projesi kapsamında iç kaynaklarla geliştirdiğimiz altyapıya geçişleri sorunsuz ilerletmekten gurur duyduğumuz BKM Yönlendirme Sistemi üzerinde gerçekleşen işlemlerin sayısı ise bir önceki yıla göre %7,68 artarak 6,77 milyar olmuştur.

Türkiye'deki toplam kart sayısında önceki yılın ilk altı aylık dönemine kıyasla %10 artış gerçekleşmiş ve toplam kart adedi 453,5 milyona ulaşmıştır. Alt kırılıma baktığımızda, banka kartlarının %12'lik artışla 214,4 milyon seviyesine, kredi kartlarının %9'luk artışla 135,2 milyon seviyesine, ön ödemeli kartların ise %8'lik artışla 103,9 milyon seviyesine yükseldiğini görüyoruz. Diğer taraftan, kartla yapılan ödemelerin toplam hacmi %55 artarak 10,58 trilyon TL olmuştur. Kredi kartıyla yapılan ödemelerin tutarı %57 artışla 8,97 trilyon TL'ye, banka kartıyla yapılan ödemelerin tutarı %46 artışla 1,46 trilyon TL'ye, ön ödemeli kartlarla

yapılan ödemelerin tutarı ise %17 artışla 150,6 milyar TL'ye yükselmiştir. Temassız ödemelerin %14 seviyesinde bir artış kaydederek 6,45 milyar adede ulaştığı ilk altı aylık dönemde, toplam kartlı ödemeler içindeki payı %30'a çıkan internet ödemelerinin hacminin %62 artarak 3,17 trilyon TL'ye ulaştığı görülmektedir.

Türkiye'nin Ödeme Yöntemi TROY 'un kullanımını yaygınlaştırmaya yönelik çalışmalarımız bu dönemde de 37 banka, 28 elektronik para kuruluşu ve 2 sponsorlu üye ile yürüttüğümüz iş birliği çerçevesinde sürdürülmüştür. Bu çalışmalar sonucunda, 2025'in ilk altı ayında 10,67 milyon yeni TROY kart vatandaşlarımızla buluşmuş ve böylelikle Haziran ayı sonu itibarıyla toplam TROY kart sayısı 60,26 milyona erişmiştir. Kart sahipliğindeki bu artışın kart kullanımına da yansıdığını memnuniyetle gözlemliyoruz. Nitekim 2025 yılı ikinci çeyreğinde TROY kartlarla yapılan işlem adedi bir önceki yılın aynı dönemine göre %110 gibi çarpıcı bir oranda artarak 1,68 milyar adede, işlem hacmi ise, benzer şekilde, %136 artarak 2,33 trilyon TL'ye ulaşmıştır.

BKM'nin 35 yıllık yolcuğunun önemli kilometre taşlarından olan, ülkemizin ilk dijital cüzdanı BKM Express üzerinden yılın ilk yarısında 2,28 milyon adet işlem gerçekleştirilmiş; toplam işlem hacmi 907 milyon TL seviyesine ulaşmıştır. 2025 yılının ilk yarısında, hâlihazırda 819 bin POS cihazında kullanılmakta olan BKM TechPOS yazılımı üzerinden toplam 883 milyar TL tutarında 1,38 milyar adet işlem gerçekleştirilmiştir.



BKM olarak işlettiğimiz yenilikçi altyapı hizmetlerimizden Karekod Yönlendirme Sistemi sayesinde yılın ilk altı ayında TR Karekod kullanılarak farklı banka ATM'lerinde toplam 22,8 milyon adet nakit çekim işlemi ve farklı banka POS'larında 184,7 milyon adet ödeme işlemi yapılmıştır. Ödemeler alanındaki güvenlik seviyelerini yükseltmek amacıyla hizmet gören BKM 3D Secure ve GO Güvenli Öde kart hamilini doğrulama sistemleri üzerinden toplam 614 milyon adet doğrulama işlemi gerçekleştirilmiştir. Kamu kurum ve kuruluşlarının internetten tahsilatlarını kolay ve güvenli hale getiren Kamu Ödeme Geçidi altyapımızda 194 adet kuruma hizmet verilmekte olup toplam 9,2 milyon adet kamu ödemesinin tahsilatı başarılı şekilde yapılmıştır. BKM tarafından işletilen Ulaşım Platformu aracılığıyla, 39 ilin ulaşım sistemi altyapısına hizmet verilmiş ve yılın ilk 6 ayında toplam işlem hacmi 108 milyon TL'ye ulaşmıştır.

Kendi iç kaynaklarımızla geliştirdiğimiz API geçidi uygulaması olan BKM GEÇİT, 2025 yılının ilk altı ayında 4,95 milyar isteği başarıyla yerine getirmiştir. Vatandaşların hesaba para transferini kolaylaştıran bir platform olarak hizmet veren Kolay Adresleme Sistemi (KOLAS), 42 katılımcı kuruluş aracılığı ile 25,5 milyon müşteriye ulaşmış ve platform üzerinden 35,6 milyon "Kolay Adres" kaydı oluşturulmuştur.

2025 yılı Haziran ayı sonu itibarıyla Ödeme Hizmetleri Veri Paylaşım Servisleri (ÖHVPS) sistemi, 18'i elektronik para kuruluşu ve 31'i banka olmak üzere toplam 49 aktif katılımcıya sahiptir. TCMB öncülüğünde geliştirilerek devreye alınan Güvenli Ödeme İşlemi (GÖİ) katman servisi üzerinden 2025 yılı ilk altı ayında 1,4 milyon

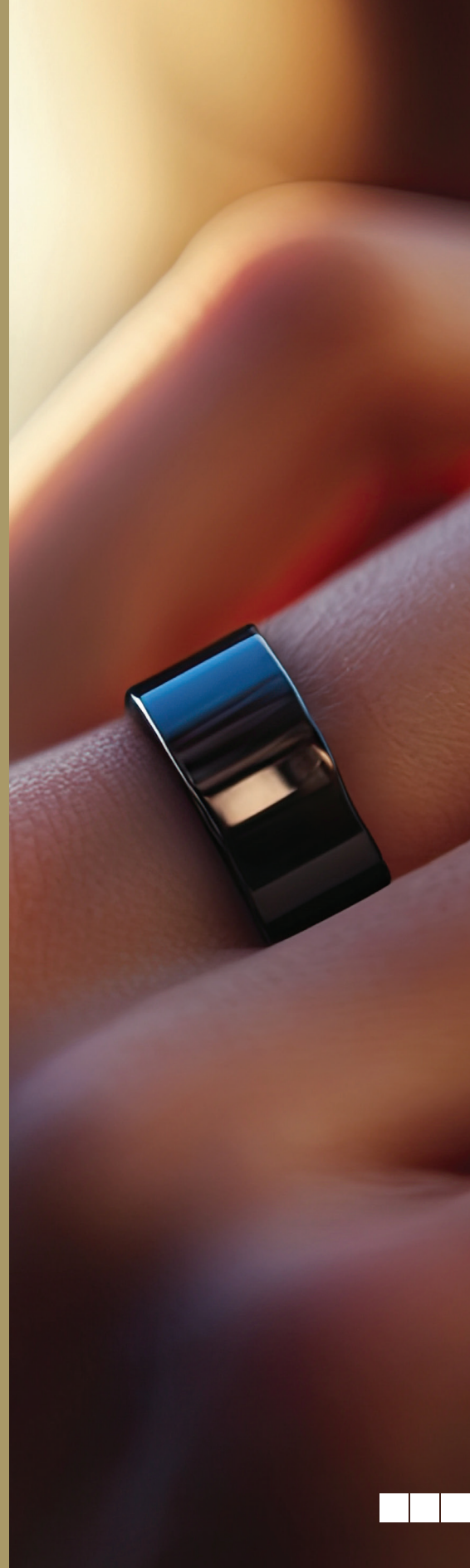
sorgulama gerçekleşmiştir. Katılımcı sayısı bu dönemde 35'e varan Ödeme İste (Öİ) sisteminde toplamda yaklaşık 500 bin ödeme iste talebinde bulunulmuştur. İşyeri Kayıt Sistemi'ne (İKS) başvuran kurumlardan 103'ü entegrasyonlarını başarıyla tamamlayarak işlemlerini İKS üzerinden gerçekleştirmeye başlamıştır. Dolandırıcılıkla mücadelede kritik bir rol oynayan ve bu dönemde katılımcı sayısı 41'e ulaşan güvenlik katman servisi SİPER, 1,44 milyar sorgulama ile sahtekarlık girişimlerini önlemede sektör için önemli bir destek servisi olmaya devam etmiştir.

Sistemlerimizin ve servislerimizin gerek üye sayılarının gerekse işlem adet ve tutarlarının artış eğilimini koruması, ödeme sistemleri alanında faydalı ve kullanışlı sistemler kurmak ilkesiyle hareket ettiğimiz göstergeleri olmaktadır. Bu başarıyı her şeyden önce bütün çalışmalarımızı şirketimizin güvenlik, yenilikçilik ve müşteri odaklılık ilkeleri doğrultusunda şekillendirmeye borçluyuz. Bu gurur verici sonuçlara erişilmesinde emeği geçen tüm çalışanlarımıza, iş ortaklarımıza, bankalarımıza ve değerli paydaşlarımıza teşekkür ederiz.

BKM olarak alanımızdaki öncü rolümüzü koruyacak, yenilikçi girişimlerimiz ve güçlü iş birliklerimizle sektörümüze değer katmayı önümüzdeki dönemlerde de sürdüreceğiz.

Saygılarımla,

Yönetim Kurulu Toplantıları



YÖNETİM KURULU RAPORU

22

Yılın **ilk altı aylık** döneminde Yönetim Kurulu **yedi kez** toplanmıştır. İlgili dönemde Yönetim Kurulu tarafından alınan **karar sayısı 10**'dur.

Komite Faaliyetlerine İlişkin Bilgiler

İç Denetim ve Risk Komitesi	24
Kurumsal Yönetim Komitesi	24
Ücretlendirme Komitesi	24



KOMİTE FAALİYETLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER

İç Denetim ve Risk Komitesi

BKM İç Denetim ve Risk Komitesi, Yönetim Kurulu adına BKM'nin iç sistemlerinin etkinliğini ve yeterliliğini gözetmekte; iç kontrol, risk yönetimi, iç denetim ve yasal uyum faaliyetlerinin etkinliğini, yeterliliğini ve uyumluluğunu bağımsız olarak değerlendirmektedir.

Yılın **ilk altı aylık** döneminde İç Denetim ve Risk Komitesi **üç kez** toplanarak **üç adet** karar almıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesi

24

BKM Kurumsal Yönetim Komitesi, BKM'nin kurumsal yönetim ilkelerine uyumunu izlemekte, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmakta, Yönetim Kurulu'na iyileştirici öneriler sunmakta ve ilgili mevzuat ile öngörülmüş olan görevleri yerine getirmektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi **yılda bir kez** toplanmaktadır.

Ücretlendirme Komitesi

BKM Ücretlendirme Komitesi, Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum kapsamında, Yönetim Kurulu adına ücret yönetimine ilişkin uygulamaların izlenmesi ve denetlenmesinden; ücretlerin, BKM'nin etik değerleri, iç dengeleri ve stratejik hedefleri ile uyumlu olmasından, ücretlendirme politikası ve uygulamalarının risk yönetimi çerçevesinde değerlendirilmesinden, ücretlendirme politikasının gözden geçirilip ihtiyaçlar doğrultusunda belirlenen önerilerin Yönetim Kurulu'na sunulmasından sorumludur.

Yılın **ilk altı aylık** döneminde Ücretlendirme Komitesi **bir kez** toplanmıştır.





BANKALARARASI
KART MERKEZİ

Nispetiye Cad. Akmerkez E-3 Blok Kat: 2-3,
Etiler 34337 Beşiktaş/İstanbul

+90 212 350 79 00

www.bkm.com.tr