

20 25

BANKALARARASI KART MERKEZİ
ÜÇÜNCÜ ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU
01 TEMMUZ - 30 EYLÜL

FAALİYET RAPORU





GURURLA
35
YIL

İÇİNDEKİLER

Genel Bilgiler	4	Komite Faaliyetlerine İlişkin Bilgiler	24
Bankalararası Kart Merkezi A.Ş. Hakkında Özet Bilgi	5	İç Denetim ve Risk Komitesi	25
Sermaye ve Ortaklık Yapısı	6	Kurumsal Yönetim Komitesi	25
İnsan Kaynağı	7	Ücretlendirme Komitesi	25
Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri	8		
İç Denetim ve Risk Komitesi	8		
Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcıları	9		
İç Sistemler, İç Denetim, Risk Yönetimi ve İç Kontrol	9		
Döneme Bakış	10		
Türkiye Ekonomisi ve Kartlı Ödemelere Genel Bakış	11		
Dönemsel Veriler ve Değerlendirmeler	13		
Döneme İlişkin Özet Finansal Veriler	14		
Yönetim Kurulu Başkanı'nın Döneme İlişkin Değerlendirmeleri	16		
Genel Müdür'ün Döneme İlişkin Değerlendirmeleri	17		
Yönetim Kurulu Toplantıları	22		
Yönetim Kurulu Toplantılarına İlişkin Bilgiler	23		

Genel Bilgiler

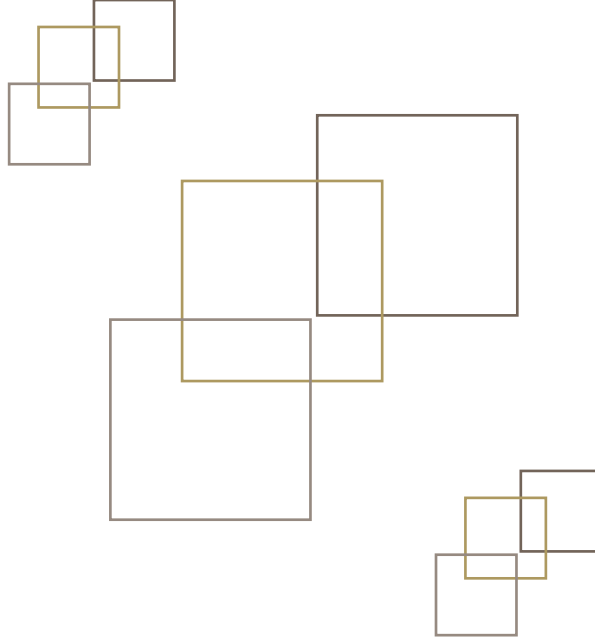
Bankalararası Kart Merkezi A.Ş. Hakkında Özet Bilgi	5
Sermaye ve Ortaklık Yapısı	6
İnsan Kaynağı	7
Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri	8
İç Denetim ve Risk Komitesi	8
Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcıları	9
İç Sistemler, İç Denetim, Risk Yönetimi ve İç Kontrol	9



BANKALARARASI KART MERKEZİ A.Ş. HAKKINDA ÖZET BİLGİ

1990 yılında 13 kamu ve özel Türk bankasının ortaklığıyla kurulan ve 2020 yılı itibarıyla Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'nın hâkim ortağı olduğu Bankalararası Kart Merkezi A.Ş. (BKM), ödeme sistemleri içerisinde nakit kullanımı gerekmeksizin her türlü ödemeyi veya para transferini sağlayan veya destekleyen sistem, platform ve altyapıları oluşturmak, işletmek ve geliştirmek amacıyla faaliyet göstermektedir. Hâlihazırda 40'ı banka, 28'i elektronik para kuruluşu olmak üzere toplam 68 üyesi bulunmaktadır.

Verimli operasyonları ve yüksek işlem hacmi ile dünyada alanında örnek gösterilen BKM, güçlü teknik donanımı, altyapısı ve insan kaynağıyla üyelerine, perakende sektörüne, kamuya ve bireylere ödeme sistemleri alanında en iyi hizmeti sunmak üzere çalışmalarına devam etmektedir.



SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla şirketin sermayesi 177.492.990,00 TL kıymetindedir. Bu sermaye, her biri 0,10 TL kıymetinde ve tamamı nama yazılı 1.774.929.900 adet paya bölünmüştür. Sermayenin tamamı ödenmiştir.

Pay sahiplerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	Tarihsel Tutar	Hisse Payı %
TÜRKİYE CUMHURİYET MERKEZ BANKASI A.Ş.	90.543.079,00	51,01
T.HALK BANKASI A.Ş.	16.477.138,56	9,28
T. C. ZİRAAT BANKASI A.Ş.	15.636.267,71	8,81
T. GARANTİ BANKASI A.Ş.	8.827.241,91	4,89
AKBANK T.A.Ş.	8.681.170,41	4,89
T. İŞ BANKASI A.Ş.	8.681.170,41	4,89
YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.	8.681.170,41	4,89
T. VAKIFLAR BANKASI T.A.O.	8.430.932,92	4,75
QNB BANK A.Ş.	8.027.485,33	4,52
ING BANK A.Ş.	1.901.838,01	1,07
TÜRK EKONOMİ BANKASI A.Ş.	1.605.495,33	0,91
TOPLAM	177.492.990,00	100,00

Şirket sermayesinin TMS 29 “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” standardına göre düzenlenmiş tutarı 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla 1.552.727.247TL değerindedir.

İNSAN KAYNAĞI

Ortak değerlerimiz ve etik prensiplerimiz çerçevesinde çalışmayı ilke edinmiş, üyelerimize ve topluma mümkün olan en üstün hizmeti sunma gayretinde olan BKM kadrosu, 30 Eylül 2025 itibarıyla, 273 çalışandan oluşmaktadır. Kadromuzun yaş ortalaması 35 olup kadın çalışanların oranı %26, erkek çalışanların oranı %74'tür.

Ortak Değerlerimiz:

- Dürüstlük
- Üyelerimize ve topluma mümkün olan en üstün hizmeti sunma gayretinde olmak
- Saygı, nezaket ve destekleyiciliğin hâkim olduğu iş ortamını güçlendirmek ve yaşatmak
- Yerli ve milli ürünleri geliştirmek ve desteklemek; ülke menfaatlerini üstün tutarak sektöre ve ödemeler ekosistemine katkı sağlamak

Etik Prensiplerimiz:

- Dürüstlük
- Gizlilik
- Yetkinlik
- Topluma karşı sorumluluk
- Yasalara saygı, kurum itibarını koruma
- Nezaket kurallarına uygun ve adil davranış
- Ortak değerler ekseninde örnek olma



YÖNETİM KURULU BAŞKAN VE ÜYELERİ

Dr. Yusuf Kenan BAĞIR

Yönetim Kurulu Başkanı

Murat KORAŞ

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Ozan DENİZ

Yönetim Kurulu Üyesi

Dr. Ahmet BUĞDAY

Yönetim Kurulu Üyesi

Fazilet ÇAVUŞOĞLU

Yönetim Kurulu Üyesi

Altan TAŞKIRAN

Yönetim Kurulu Üyesi

Ceren ACER KEZİK

Yönetim Kurulu Üyesi

İÇ DENETİM VE RİSK KOMİTESİ

Fazilet ÇAVUŞOĞLU

Başkan

Altan TAŞKIRAN

Üye

Dr. Ahmet Buğday

Üye

GENEL MÜDÜR VE GENEL MÜDÜR YARDIMCILARI

Ozan DENİZ	Genel Müdür
Cem YILDIZ	TROY Ürün ve Teknoloji Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı
Cengiz DEĞİRMENCİ	TROY Üye İlişkileri ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı
Sait Zekeriya ÖZGEL	Destek Hizmetleri Genel Müdür Yardımcısı
Serkan EREN	Ödeme Platformları Genel Müdür Yardımcısı
Fatih AYDEMİR	Bilgi Teknolojileri Genel Müdür Yardımcısı

9

İÇ SİSTEMLER, İÇ DENETİM, RİSK YÖNETİMİ VE İÇ KONTROL

Görkem DEVRANİ	İç Sistemler	Direktör
Avni Oğuz ÖZEKİN	İç Denetim	Müdür Yardımcısı
Arman ŞAHİN	Risk Yönetimi ve İç Kontrol	Müdür



Döneme Bakış

Türkiye Ekonomisi ve
Kartlı Ödemelere Genel Bakış



TÜRKİYE EKONOMİSİ VE KARTLI ÖDEMELERE GENEL BAKIŞ

Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) tarafından açıklanan 2024 büyüme rakamlarına kıyasla, Türkiye ekonomisi 2025 yılının ikinci çeyreğinde %4,8 büyümüştür. 2025 Eylül ayında Tüketici Fiyat Endeksi bir önceki yılın aynı ayına göre %33,29 artmış; 2025 Eylül ayı sonu itibarıyla ABD doları kuru 41,58 TL, avro kuru ise 48,84 TL olmuştur. Bu makroekonomik ortamda, yılın ilk dokuz ayında toplam kartlı ödeme tutarı geçen yılın aynı dönemine göre %54 artarak 17,1 trilyon TL'ye ulaşmıştır.

Kredi kartı ile yapılan ödemelerin tutarı yılın ilk dokuz ayında, geçen yılın aynı dönemine kıyasla %55 artarak 14,5 trilyon TL olurken aynı dönemde **banka kartı** ile yapılan ödemelerin tutarı %51 artışla 2,40 trilyon TL olarak gerçekleşmiştir. **Ön ödemeli kartlar** ile yılın ilk dokuz ayında yapılan ödeme tutarı ise geçen yılın aynı dönemine göre %10 düşüş göstererek 191,2 milyar TL olmuştur.

11

Nakit çekim işlemleri açısından bakıldığında toplam kartlı nakit çekim tutarı geçen yılın ilk dokuz ayına kıyasla %35 artarak 4,6 trilyon TL seviyesine ulaşmıştır. Kartla nakit çekimi işleminin alt kırılımlarında banka kartı ile çekilen nakit tutarının %46 artışla 3,85 trilyon TL'ye, ön ödemeli kartlar ile çekilen nakit tutarının %6 artışla 100,1 milyar TL'ye çıktığı görülmektedir. Buna karşın, kredi kartı ile çekilen nakit tutarı %5 azalarak 644,1 milyar TL olmuştur. 2025 Eylül ayı sonu itibarıyla, Türkiye'de 139,1 milyon adet kredi kartı, 217,2 milyon adet banka kartı ve 106,4 milyon adet ön ödemeli kart bulunmaktadır.

Kart kabul noktası olarak 2025 Eylül ayı sonu itibarı ile 1,67 milyon adedi POS, 1,82 milyon adedi ödeme kaydedici cihaz (ÖKC) olmak üzere toplam 3,49 milyon adet terminal kullanılmaktadır. ATM sayısı 55,6 bine ulaşmıştır. Mikro ödemeler alanında kritik önem taşıyan temassız ödemelerin yaygınlığı sürmektedir. 2025 Eylül sonu itibarıyla temassız kredi kartlarının toplam kredi kartları içindeki payı %76; temassız ödeme kabul eden terminallerin oranı ise %85'tir. Temassız banka kartlarının oranı ise %59'a ulaşmıştır. Diğer yandan, sayıca 25,1 milyona ulaşan temassız ön ödemeli kartların toplam ön ödemeli kartlar içindeki payı %24 seviyesinde bulunmaktadır. 2025'in ilk dokuz aylık döneminde, toplam temassız ödeme adedi geçen yılın aynı dönemine göre %14 artarak 10,1 milyara ulaşmış, internet üzerinden gerçekleşen kartlı ödemelerin toplam kartlı ödemeler içerisindeki payı ise %30 olmuştur.



	Kart Sayısı Adedi (Milyon)	Temassız Kartların Oranı
Kredi Kartı	139,1	%76
Banka Kartı	217,2	%59
Ön Ödemeli Kart	106,4	%24
	Alışveriş Tutarı (Milyar TL)	Nakit Çekim Tutarı (Milyar TL)
Kredi Kartı	14.482,2	644,1
Banka Kartı	2.403,7	3.851,5
Ön Ödemeli Kart	191,2	100,1
Toplam	17.077,1	4.595,7

	Ödeme Tutarı (Milyar TL)	Oran
İnternette Kartlı Ödeme Tutarı	5.175,7	%30

	Ödeme Tutarı (Milyar TL)	Oran
Çeksiz Ödemeler	2.776,9	%19

	Ödeme Adedi (Milyar)	Ödeme Tutarı (Milyar TL)
Temassız Ödeme	10,1	5.557,0

	Terminal Adedi (Milyon)	Oran
Temassız Terminal	3,49	%85

	ATM Adedi (Bin)
ATM	55,6

Büyüme Oranları	Alışveriş Tutarı (Milyar TL)	Nakit Çekim Tutarı (Milyar TL)
Kredi Kartı	%55	-%5
Banka Kartı	%51	%46
Ön Ödemeli Kart	-%10	%6
Toplam	%54	%35

Dönemesel Veriler ve Değerlendirmeler

Döneme İlişkin Finansal Veriler ve Değerlendirmeler	14
Yönetim Kurulu Başkanı'nın Döneme İlişkin Değerlendirmeleri	16
Genel Müdür'ün Döneme İlişkin Sektör Değerlendirmeleri	18



DÖNEME İLİŞKİN FİNANSAL VERİLER VE DEĞERLENDİRMELER

AKTİF KALEMLER

	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Nakit ve Nakit Benzeri Değerler	8.028.078.536	5.682.499.098
Diğer Dönen Varlıklar	918.589.826	649.538.680
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.741.842.287	1.794.517.689
Diğer Duran Varlıklar	9.014.869	20.514.168
Aktif Toplamı	10.697.525.518	8.147.069.635

PASİF KALEMLER

	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.440.420.898	1.158.033.591
Uzun Vadeli Yükümlülükler	132.615.063	126.013.445
Ödenmiş Sermaye	1.552.727.247	1.552.727.247
Diğer Öz kaynaklar	7.571.762.310	5.310.295.352
Pasif Toplamı	10.697.525.518	8.147.069.635

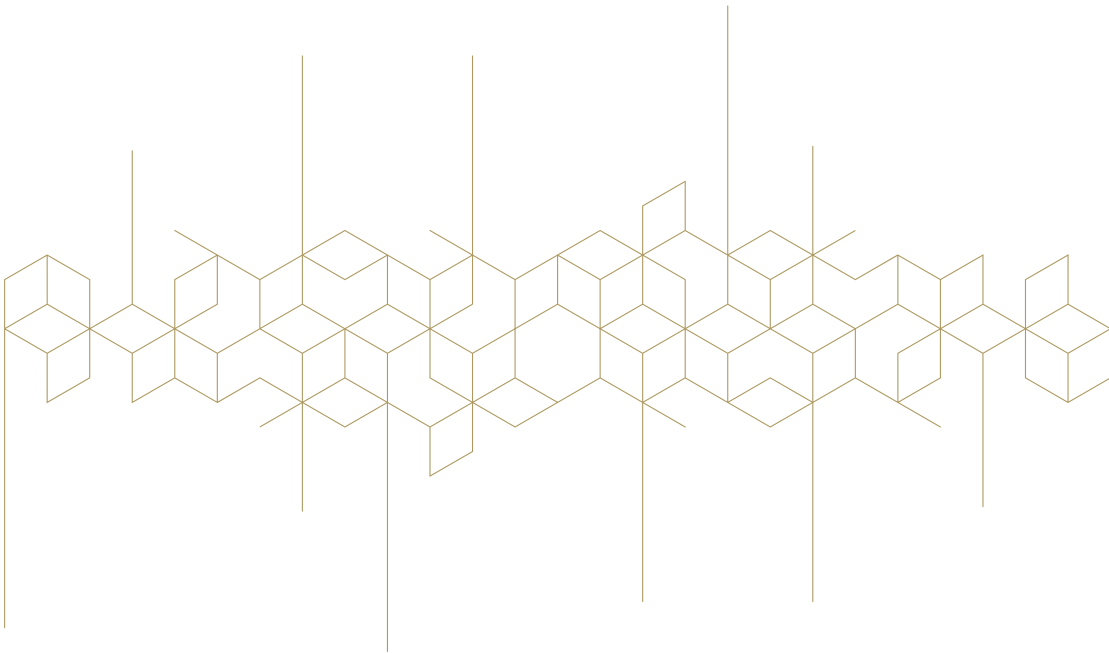
GELİR VE GİDER KALEMLERİ

	30 Eylül 2025	30 Eylül 2024
Hizmet Gelirleri	14.311.736.649	12.441.380.146
Hizmet Üretim Maliyetleri	(1.178.256.315)	(840.318.059)
Brüt Hizmet Karı	13.133.480.334	11.601.062.087
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	(3.675.452)	(4.335.856)
Satış Pazarlama ve Dağıtım Giderleri	(9.855.508.827)	(8.851.618.725)
Genel Yönetim Giderleri	(474.198.813)	(346.217.551)
Faaliyet Karı	2.800.097.242	2.398.889.955
Parasal Kayıp/Kazanç	(1.380.870.658)	(1.224.974.494)
Finansal Gelirler	2.158.699.909	1.425.297.383
Finansal Giderler	(11.448.345)	(13.355.472)
Diğer Gelirler	1.846.155	5.147.434
Diğer Giderler	(70.824.827)	(8.505.569)
VERGİ ÖNCESİ KAR	3.497.499.476	2.582.499.237
Cari Vergi Gideri	(1.191.206.814)	(670.608.419)
Ertelenmiş Vergi Gideri	(44.825.704)	(33.291.013)
NET DÖNEM KARI	2.261.466.958	1.878.599.805

GÖSTERGE RASYOLAR

	30 Eylül 2025	30 Eylül 2024
Nakit ve Nakit Benzeri Değerler	%92	%93
Net Kar Marjı	%16	%15
Faaliyet Giderleri/Faaliyet Gelirleri	%80	%81

	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Öz kaynak Karlılığı	%28	%35
Aktif Karlılığı	%24	%28
Borçlar/Öz kaynak	%17	%19



YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN DÖNEME İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELERİ

BKM olarak 2025 yılının ilk dokuz ayını artan işlem adetleri ve yüksek hizmet sürekliliği başarısıyla tamamlarken, ülkemiz için stratejik önem taşıyan ödeme altyapılarımızı sürekli güncel tutarak geliştirmeye devam ediyoruz.

Dr. Yusuf Kenan BAĞIR

Yönetim Kurulu Başkanı



Değerli Hissedarlarımız,

Bankalararası Kart Merkezi (BKM) olarak, ülkemiz için stratejik önem taşıyan ödeme altyapılarımızı sürekli güncelleyerek her zaman daha güvenli, daha verimli ve yenilikçi çözümler üretmeye yönelik çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Yılın üçüncü çeyreğini de yüksek hizmet sürekliliğimizi koruyarak tamamlamış olmaktan gururluyuz.

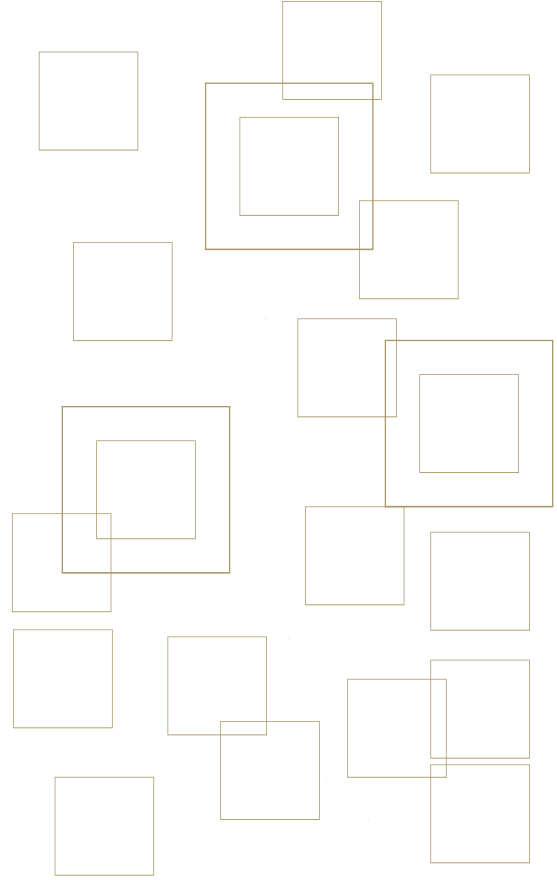
Ödemeler ekosisteminde dijital dönüşüm vizyonunu desteklemek amacıyla yürüttüğümüz çalışmaların karşılığını bulduğunu, 2025 yılının ilk dokuz ayı boyunca işlem adetlerinde ve hacimlerinde kaydedilen sürekli artışlar ile gözlemliyor olmaktan memnuniyet duyuyoruz. Nitekim yılın ilk dokuz ayında BKM Yurtiçi Takas ve Hesaplaşma (YTH) sisteminin kesintisiz ve sorunsuz işleyişi sürdürülmüş, sistem üzerinden 8,78 milyar adet işlem takası gerçekleştirilmiş ve 7,99 trilyon TL'lik işlem hacmine ulaşılmıştır.

Türkiye'nin Ödeme Yöntemi TROY'un yaygınlaşması ve müşteri deneyiminin daha ileriye taşınması BKM'nin önde gelen amaçları arasındadır. Üçüncü çeyrekte TROY markamızın kaydettiği atılımla artan büyüme ivmesini önümüzdeki dönemlere de taşıma kararlılığındayız.

2025 yılının son çeyreğinde ve önümüzdeki dönemlerde ödemeler ekosistemine yönelik tüm çalışmalarımızı etkinlik, güvenlik ve sürdürülebilirlik ilkelerimiz çerçevesinde gerçekleştirerek sektörümüze ve ülkemize değer katmaya devam edeceğiz.

Tüm paydaşlarımıza ilgi ve katkıları için teşekkür eder, sağlık ve başarılar temenni ederim.

Saygılarımla,



GENEL MÜDÜR'ÜN DÖNEME İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELERİ

Hizmete sunduğumuz
tüm sistem ve servisleri
teknolojik ilerlemeler,
ödemeler alanındaki
dinamik gelişmeler ve
kullanıcı beklentileri
ışığında geliştirmeye ve
yaygınlaştırmaya devam
ettiğimiz 2025 yılı üçüncü
çeyreğini başarıyla
tamamlamış olmaktan
mutluluk duyuyoruz.

Ozan DENİZ

Genel Müdür



Saygıdeğer Hissedarlarımız,

Bankalararası Kart Merkezi (BKM) olarak başarılı bir çeyreği daha geride bırakırken, çalışmalarımızı teknolojik ilerlemeleri takip ederek ve gerek ödemeler alanındaki dinamik gelişmeleri gerekse sunduğumuz hizmetlere ilişkin beklentileri gözeterek yürütmeye devam ediyoruz. Finansal kapsayıcılığı genişleyen ve nakit kullanım gereksinimi azalan bir Türkiye idealine hizmet edecek doğrultuda bir taraftan hizmetlerimizin etkinlik ve verimliliğini artırırken, diğer taraftan ödeme sistemleri ekosistemini ve geçirmekte olduğu dönüşümü destekleyen yaratıcı çözümlerimizin kapsamını genişletiyoruz.

19 2025 yılının üçüncü çeyreğinde, BKM tarafından sunulmakta olan hizmetlerin gerek işlem adetlerinde gerekse işlem hacimlerinde önemli artışlar kaydedilmiştir. Geçen yılın aynı dönemine kıyasla takas işlem adedi %5,77 artışla 8,78 milyara, işlem hacmi ise %30,08 artışla 7,99 trilyon TL'ye yükselmiştir. İş sürekliliği ortalamasının %99,99 seviyesinde olmasından gurur duyduğumuz BKM Yönlendirme Sistemi üzerinde gerçekleşen işlemlerin sayısı ise bir önceki yıla göre %4,81 artarak 10,52 milyar adede ulaşmıştır.

Türkiye'deki toplam kart sayısında önceki yılın ilk dokuz aylık dönemine kıyasla %9 artış kaydedilmiş ve toplam kart adedi 462,7 milyona ulaşmıştır. Alt kırılıma baktığımızda, banka kartlarının %13'lük artışla 217,2 milyon seviyesine, kredi kartlarının %9'luk artışla 139,1 milyon seviyesine, ön ödemeli kartların ise %3'lük artışla 106,4 milyon seviyesine yükseldiğini görüyoruz. Diğer taraftan, kartla yapılan ödemelerin toplam hacmi %54 artarak 17,1 trilyon TL olmuştur. Kredi kartıyla yapılan

ödemelerin tutarı %55 artışla 14,5 trilyon TL, banka kartıyla yapılan ödemelerin tutarı %51 artışla 2,40 trilyon TL, ön ödemeli kartlarla yapılan ödemelerin tutarı ise %10 düşüşle 191,2 milyar TL olmuştur. Temassız ödemelerin %14'lük bir artışla 10,1 milyar adede ulaştığı ilk dokuz aylık dönemde, toplam kartlı ödemeler içindeki payı %30 seviyesinde olan internet ödemelerinin hacminin %60 artarak 5,18 trilyon TL'ye ulaştığı görülmektedir.

Türkiye'nin Ödeme Yöntemi TROY'un kullanımını yaygınlaştırmaya yönelik olarak bu çeyrekte de 37 banka, 25 elektronik para kuruluşu ve 6 sponsorlu üye ile ortaklaşa çalışmalar yürütülmüştür. Özellikle yılın üçüncü çeyreğinde gerçekleştirdiğimiz tanıtım ve iletişim çalışmaları sayesinde 2025'in ilk dokuz ayında vatandaşlarımızla buluşan yeni TROY kart sayısı 21,4 milyon olmuş ve böylelikle Eylül ayı sonu itibarıyla toplam TROY kart sayısı 71 milyona erişmiştir. Kart sahipliğindeki bu artış kart kullanımına da yansımakta olup TROY kartlarla yapılan işlem adedi bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %102 gibi çarpıcı bir oranda artarak 2,76 milyar adede, işlem hacmi ise, benzer şekilde %134 artarak 3,92 trilyon TL'ye ulaşmıştır. Ayrıca bu çeyrekte, TROY kartların yurt dışında geçerliliğini yaygınlaştırmaya yönelik çeşitli iş birliği görüşmelerinde bulunulmuş ve TROY'un sınır ötesinde ihracını ve kabulünü hedefleyen çalışmalarımız kapsamında ilk temaslarımız gerçekleştirilmiştir.

BKM'nin en önemli ürünlerinden biri olan, ülkemizin ilk dijital cüzdanı BKM Express ile yılın üçüncü çeyreğinde 3,18 milyon adet işlem

gerçekleştirilmiş; toplam işlem hacmi 1,3 milyar TL seviyesine ulaşmıştır. Yılın ilk dokuz ayında, hâlihazırda 911 bin POS cihazında kullanılmakta olan BKM TechPOS yazılımı üzerinden toplam 1,69 trilyon TL tutarında 2,30 milyar adet işlem gerçekleştirilmiştir. Geride bıraktığımız üçüncü çeyrekte BKM Express'i yepyeni bir ara yüzle ve kullanıcı deneyimiyle, beklenen hız ve pratiklikte, ihtiyaç duyulan iş modellerini destekleyecek ve farklı imkânlar sunacak şekilde geliştirmeye yönelik çalışmalarımıza hız vermiş bulunuyoruz.

BKM olarak önemseydiğimiz ve yaygınlaşmasını destekleyecek çalışmalar planladığımız yenilikçi altyapı hizmetlerimizden Karekod Yönlendirme Sistemi sayesinde yılın ilk dokuz ayında TR Karekod kullanılarak farklı banka ATM'lerinde toplam 35,2 milyon adet nakit çekim işlemi ve farklı banka POS'larında 348,8 milyon adet ödeme işlemi yapılmıştır. Ödemeler alanındaki güvenlik seviyelerini yükseltmek amacıyla hizmet gören kart hamilini doğrulama sistemlerimiz BKM 3D Secure ve GO Güvenli Öde üzerinden toplam 1 milyar 26 milyon adet doğrulama işlemi gerçekleştirilmiş, güvenli ödeme doğrulamalarının ülke içerisinde tamamlanmasını sağlayan BKM Directory Server tarafından gerçekleştirilen işlem hacmimiz son üç ayda yaklaşık iki kat artış göstererek 27 milyon seviyesine ulaşmıştır. Kamu kurum ve kuruluşlarının internetten tahsilatlarını kolay ve güvenli hale getiren Kamu Ödeme Geçidi altyapımızda ise halen 194 adet kuruma hizmet verilmekte olup üçüncü çeyrekte toplam 13,7 milyon adet kamu ödemesinin tahsilatı başarılı şekilde yapılmış, işlem hacmi 115 milyar TL seviyesine ulaşmıştır. BKM tarafından işletilen Ulaşım Platformu aracılığıyla ulaşım sistemi altyapısına hizmet vermekte olduğumuz il sayısı

yılın üçüncü çeyreğinde 42'ye çıkmıştır. Ulaşım Platformunda yılın ilk dokuz ayında toplam 165 milyon işlem adedine ve 4,9 milyar TL işlem hacmine ulaşılmıştır.

Kendi iç kaynaklarımızla geliştirdiğimiz API geçidi uygulaması olan BKM GEÇİT, 2025 yılının ilk dokuz ayında 7,64 milyar isteği başarıyla yerine getirmiştir. Anlık ödemelerde vatandaşların hesaba para transferini kolaylaştıran Kolay Adresleme Sistemi (KOLAS), 45 katılımcı kuruluş aracılığı ile 25,9 milyon müşteriye ulaşmış ve platform üzerinden şimdiye dek 36,1 milyon "Kolay Adres" kaydı oluşturulmuştur.

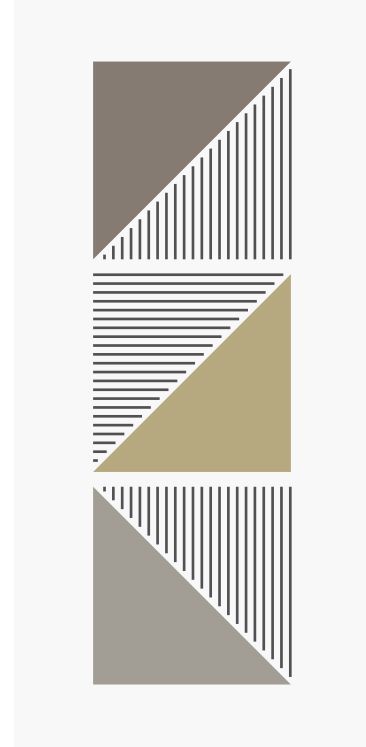
2025 yılı Eylül ayı sonu itibarıyla Ödeme Hizmetleri Veri Paylaşım Servisleri (ÖHVPS) sisteminin 55 katılımcısı bulunmaktadır. TCMB öncülüğünde geliştirilerek devreye alınan Güvenli Ödeme İşlemi (GÖİ) katman servisi üzerinden yılın ilk dokuz ayında 2,4 milyon sorgulama gerçekleşmiştir. Katılımcı sayısı bu dönemde 38'e ulaşan Ödeme İste (Öİ) sistemi aracılığıyla talep edilen ödemelerin sayısı üçüncü çeyrek sonu itibarı ile yaklaşık 738 bin adede ulaşmıştır. İşyeri Kayıt Sistemi'ne (İKS) başvuran kurumlardan 105'i entegrasyonlarını başarıyla tamamlayarak işlemlerini İKS üzerinden gerçekleştirmeye başlamıştır. Dolandırıcılıkla mücadelede kritik bir rol oynayan ve üçüncü çeyrek sonu itibarı ile katılımcı sayısı 42'ye ulaşan güvenlik katman servisi SİPER, şimdiye dek işlediği 2,26 milyar adet sorgulama ile sahtekârlık girişimlerini önlemede sektöre önemli bir destek sağlamaya devam etmektedir.

Sistemlerimizin ve servislerimizin gerek üye sayılarında gerekse işlem adet ve tutarlarında

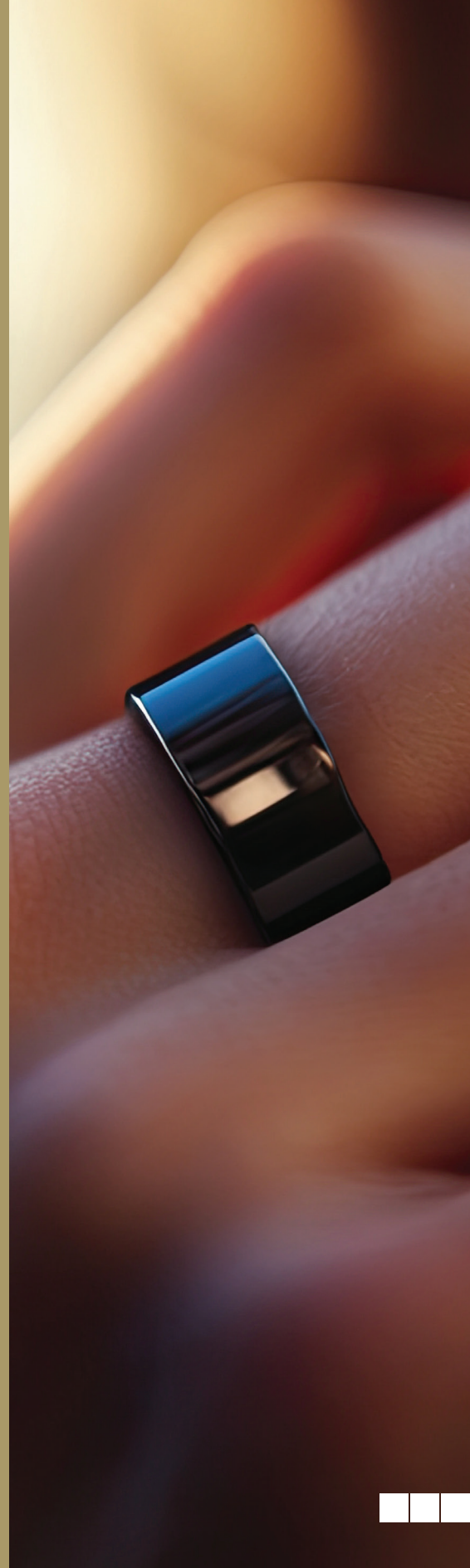
gözlemlediğimiz artış eğiliminin süreklilik arz etmesi, faydalı ve kullanışlı sistemler kurmak ilkesiyle, güvenliği, yenilikçiliği ve müşteri odaklılığı esas alarak yürüttüğümüz çalışmaların hedefini bulduğunu göstermektedir. Bu gurur verici sonuçlara erişilmesinde emeği geçen tüm çalışanlarımıza, iş ortaklarımıza, bankalarımıza ve değerli paydaşlarımıza teşekkür ederiz.

BKM olarak gelecek dönemde de alanımızdaki öncü rolümüzü koruyacak, sektörümüze ve ülkemize değer katacak çalışmalara imza atmaya devam edeceğiz.

Saygılarımla,



Yönetim Kurulu Toplantıları



YÖNETİM KURULU RAPORU

23

Yılın **ilk dokuz aylık** döneminde Yönetim Kurulu **sekiz kez** toplanmıştır. İlgili dönemde Yönetim Kurulu tarafından alınan **karar sayısı 12**dir.

Komite Faaliyetlerine İlişkin Bilgiler

İç Denetim ve Risk Komitesi	25
Kurumsal Yönetim Komitesi	25
Ücretlendirme Komitesi	25



KOMİTE FAALİYETLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER

İç Denetim ve Risk Komitesi

BKM İç Denetim ve Risk Komitesi, Yönetim Kurulu adına BKM'nin iç sistemlerinin etkinliğini ve yeterliliğini gözetmekte; iç kontrol, risk yönetimi, iç denetim ve yasal uyum faaliyetlerinin etkinliğini, yeterliliğini ve uyumluluğunu bağımsız olarak değerlendirmektedir.

Yılın **ilk dokuz aylık** döneminde İç Denetim ve Risk Komitesi **dört kez** toplanmış ve **dört karar** almıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesi

25

BKM Kurumsal Yönetim Komitesi, BKM'nin kurumsal yönetim ilkelerine uyumunu izlemekte, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmakta, Yönetim Kurulu'na iyileştirici öneriler sunmakta ve ilgili mevzuat ile öngörülmüş olan görevleri yerine getirmektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi yılda **bir kez** toplanmaktadır.

Ücretlendirme Komitesi

BKM Ücretlendirme Komitesi, Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum kapsamında, Yönetim Kurulu adına ücret yönetimine ilişkin uygulamaların izlenmesi ve denetlenmesinden; ücretlerin, BKM'nin etik değerleri, iç dengeleri ve stratejik hedefleri ile uyumlu olmasından, ücretlendirme politikası ve uygulamalarının risk yönetimi çerçevesinde değerlendirilmesinden, ücretlendirme politikasının gözden geçirilip ihtiyaçlar doğrultusunda belirlenen önerilerin Yönetim Kurulu'na sunulmasından sorumludur.

Yılın ilk dokuz aylık döneminde Ücretlendirme Komitesi **bir kez** toplanmıştır.



BANKALARARASI
KART MERKEZİ

Nispetiye Cad. Akmerkez E-3 Blok Kat: 2-3,
Etiler 34337 Beşiktaş/İstanbul

+90 212 350 79 00

www.bkm.com.tr