

2026

BANKALARARASI KART MERKEZİ
İKİNCİ ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU
01 NİSAN - 30 HAZİRAN





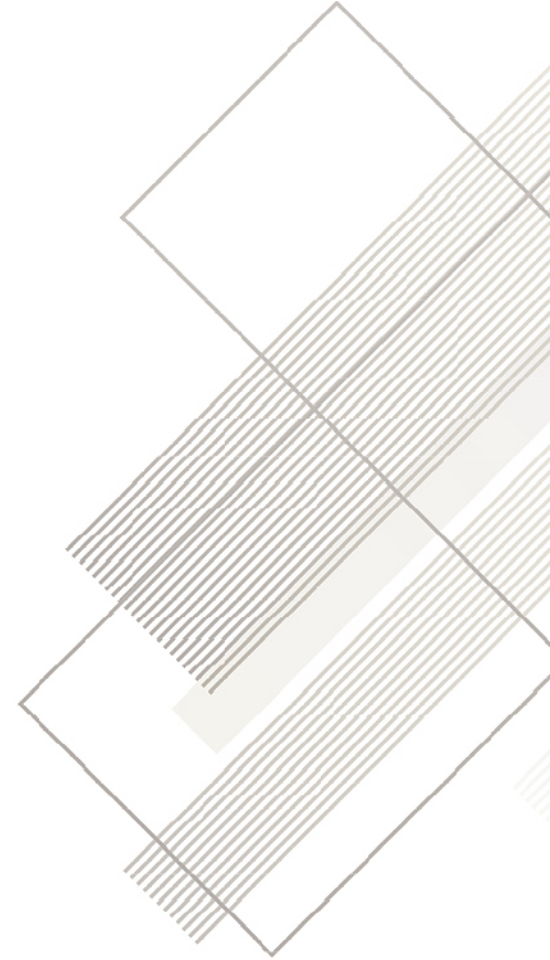
GURURLA
35
YIL

İÇİNDEKİLER

Genel Bilgiler	4	Komite Faaliyetlerine İlişkin Bilgiler	24
Bankalararası Kart Merkezi A.Ş. Hakkında	5	İç Denetim ve Risk Komitesi	25
Sermaye ve Ortaklık Yapısı	6	Kurumsal Yönetim Komitesi	25
İnsan Kaynağı	7	Ücretlendirme Komitesi	26
Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri	8		
İç Denetim ve Risk Komitesi	9		
Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcıları	9		
İç Sistemler, İç Denetim, Risk Yönetimi ve İç Kontrol	10		
Döneme Bakış	11		
Türkiye Ekonomisi ve Kartlı Ödemelere Genel Bakış	12		
Dönemsel Veriler ve Değerlendirmeler	14		
Döneme İlişkin Özet Finansal Veriler	15		
Yönetim Kurulu Başkanı'nın Döneme İlişkin Değerlendirmeleri	17		
Genel Müdür'ün Döneme İlişkin Değerlendirmeleri	19		
Yönetim Kurulu Toplantıları	23		
Yönetim Kurulu Toplantılarına İlişkin Bilgiler	24		

Genel Bilgiler

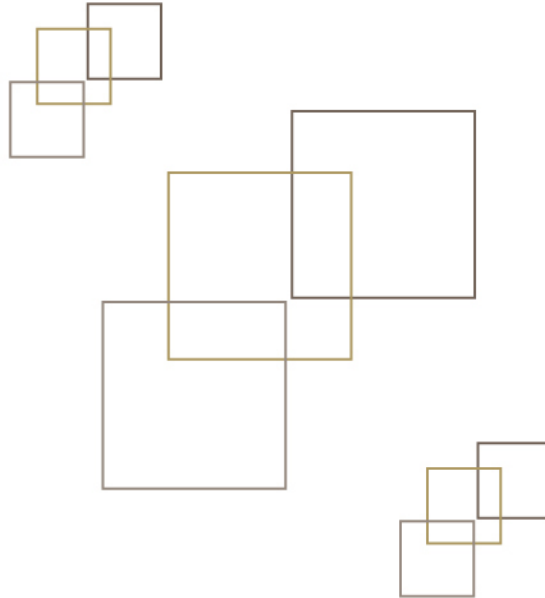
Bankalararası Kart Merkezi A.Ş. Hakkında	5
Sermaye ve Ortaklık Yapısı	6
İnsan Kaynağı	7
Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri	8
İç Denetim ve Risk Komitesi	9
Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcıları	9
İç Sistemler, İç Denetim, Risk Yönetimi ve İç Kontrol	10



BANKALARARASI KART MERKEZİ A.Ş. HAKKINDA

Bankalararası Kart Merkezi A.Ş. (BKM), kartlı ödemeler alanındaki ortak ihtiyaçlara çözümler üretmek amacıyla 1990 yılında 13 kamu ve özel Türk bankasının ortaklığında kurulmuştur. 2020 yılından bu yana hâkim hissedarı Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankasıdır. BKM'nin temel faaliyet alanı, kart işlemlerine ilişkin bankalararası yetkilendirme, takas ve mutabakat işlemlerini yürütmeyi; kart ödemelerine ilişkin kural ve standartlarını oluşturmayı ve bu alandaki stratejik projeleri yürütmeyi; nakit gerektirmeyen ödemeleri ve para transferini sağlayan sistem, platform ve altyapıları geliştirip işletmeyi ve bu tür sistemlerin güvenli, kolay, hızlı ve verimli işleyişini destekleyen çalışmalar gerçekleştirmeyi içerir. Hâlihazırda, 42'si banka, 32'si elektronik para kuruluşu olmak üzere toplam 74 üyesi bulunmaktadır.

Verimli operasyonları ve yüksek işlem hacmiyle küresel ölçekte öne çıkan BKM, güçlü teknik altyapısı ve insan kaynağıyla yerli altyapılar ve sistemler geliştirerek sektöre ve ülkemize değer katmak amacıyla çalışmaktadır. Giderek çeşitlenen ürün ve hizmet yelpazesi ile üyelerine, perakende sektörüne, kamuya ve bireylere ödeme sistemleri alanında en iyi hizmeti sunmak üzere çalışmalarına devam etmektedir.



SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

2026 yılı içinde, sermaye ve ortaklık yapılarında herhangi bir değişiklik olmamıştır. Şirketin sermayesi, 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla 177.492.990 TL kıymetindedir. Bu sermaye, her biri 0,10 TL kıymetinde ve tamamı nama yazılı 1.774.929.900 adet paya bölünmüştür.

30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla şirketin ödenmiş sermayesinin pay sahiplerine dağılımı aşağıdaki gibidir:

	Tarihsel Tutar	Hisse Payı %
Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası A.Ş.	90.543.079,00	51,01
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	16.477.138,56	9,28
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.	15.636.267,71	8,81
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	8.827.241,91	4,98
Akbank T.A.Ş.	8.681.170,41	4,89
Türkiye İş Bankası A.Ş.	8.681.170,41	4,89
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	8.681.170,41	4,89
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	8.430.932,92	4,75
QNB Bank A.Ş.	8.027.485,33	4,52
ING Bank A.Ş.	1.901.838,01	1,07
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.	1.605.495,33	0,91
TOPLAM	177.492.990,00	100,00

Şirket sermayesinin TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardına göre düzenlenmiş tutarı 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla 1.908.101.762 TL değerindedir.

İNSAN KAYNAĞI

BKM, ortak değerleri ve etik prensipleri doğrultusunda; üyelerine ve topluma en üstün hizmeti sunma gayesiyle faaliyetlerini sürdürmektedir. 30 Haziran 2026 itibarıyla, ödemeler ekosistemine ve sektör gelişimine katkı sağlayan 277 yetkin çalışandan oluşan dinamik bir kadroya sahiptir. Yaş ortalaması 35 olan insan kaynağımızın %27'sini kadın çalışanlar, %73'ünü ise erkek çalışanlar oluşturmaktadır.

Ortak Değerler

- Üyelere ve topluma en iyi hizmeti sunma
- Saygı, nezaket ve destekleyici iş ortamı oluşturma
- Yerli ve milli ürünleri geliştirme ve destekleme
- Ülke menfaatlerini gözeterek sektöre ve ödeme ekosistemine katkı sağlama

Etik Prensipler

- Dürüstlük
- Gizlilik
- Yetkinlik
- Topluma karşı sorumluluk
- Yasalara uyum ve kurum itibarını koruma
- Nezaket kurallarına uygun ve adil davranış
- Ortak değerlere uygun örnek davranış sergileme



YÖNETİM KURULU BAŞKAN VE ÜYELERİ

	Görev	Göreve Başlama Tarihi
Dr. Yusuf Kenan BAĞIR	Yönetim Kurulu Başkanı	Mart 2026
Gökhan MENDİ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Mart 2026
Ozan DENİZ	Yönetim Kurulu Üyesi	Mart 2026
Dr. Ahmet BUĞDAY	Yönetim Kurulu Üyesi	Mart 2026
Fazilet ÇAVUŞOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi	Mart 2026
Cüneyt SAĞLIK	Yönetim Kurulu Üyesi	Mart 2026
Sezgin LÜLE	Yönetim Kurulu Üyesi	Mart 2026

İÇ DENETİM VE RİSK KOMİTESİ

	Görev	Göreve Başlama Tarihi
Cüneyt SAĞLIK (*)	Komite Başkanı	Mart 2026
Sezgin LÜLE (*)	Üye	Mart 2026
Fazilet ÇAVUŞOĞLU	Üye	Kasım 2024
Dr. Ahmet Buğday	Üye	Kasım 2024

(*) Yönetim Kurulu'nun 30 Nisan 2026 tarihli kararı ile İç Denetim ve Risk Komitesi üyesi olarak belirlenmiştir.

9

GENEL MÜDÜR VE GENEL MÜDÜR YARDIMCILARI

	Görev	Göreve Başlama Tarihi
Ozan DENİZ	Genel Müdür	Şubat 2024
Cem YILDIZ	TROY Ürün ve Teknoloji Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı	Ocak 2025
Cengiz DEĞİRMENCİ	TROY Üye İlişkileri ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı	Mayıs 2024
Sait Zekeriya ÖZGEL	Destek Hizmetleri Genel Müdür Yardımcısı	Mart 2024
Serkan EREN	Ödeme Platformları Genel Müdür Yardımcısı	Mart 2024



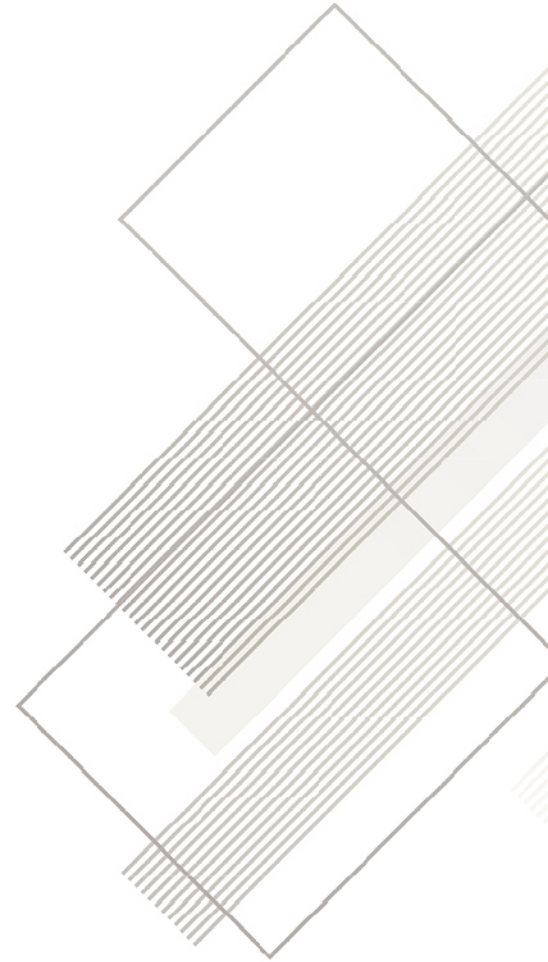
İÇ SİSTEMLER, İÇ DENETİM, RİSK YÖNETİMİ VE İÇ KONTROL

	Görev	Göreve Başlama Tarihi
Görkem DEVRANİ (**)	Risk, Uyum ve İç Kontrol Direktörü	Mayıs 2026

(*) Yönetim Kurulu'nun 30 Nisan 2026 tarihli kararı uyarınca İç Sistemler Direktörlüğü; Risk, Uyum ve İç Kontrol Direktörlüğü ile İç Denetim Direktörlüğü olmak üzere iki ayrı bölüm olarak yeniden yapılandırılmış, Hukuk Hizmetleri ve Uyum Direktörlüğü bünyesinde yer alan uyum fonksiyonu, yeni kurulan Risk, Uyum ve İç Kontrol Direktörlüğü'ne devredilmiştir.

(**) Sn. Görkem DEVRANİ Yönetim Kurulu'nun 21 Mayıs 2026 tarihli kararı uyarınca Risk, Uyum ve İç Kontrol Direktörü olarak atanmıştır.

Döneme Bakış



TÜRKİYE EKONOMİSİ VE KARTLI ÖDEMELERE GENEL BAKIŞ

Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) tarafından açıklanan verilere göre, Türkiye ekonomisi 2026 yılının ilk çeyreğinde %2,5 oranında büyüme kaydetmiştir. 2026 Haziran ayında Tüketici Fiyat Endeksi (TÜFE), bir önceki yılın aynı ayına göre %32,11. artış göstermiştir. Finansal piyasalarda Haziran 2026 sonu itibarıyla ABD doları kuru 46,66 TL, avro kuru ise 53,18 TL seviyelerinde gerçekleşmiştir.

Yılın ilk yarısında toplam kartlı ödeme tutarı, geçen yılın aynı dönemine göre %44 artarak 15,2 trilyon TL'ye ulaşmıştır. Kart türlerine göre bakıldığında, kredi kartı ile yapılan ödemelerin, geçen yılın aynı dönemine kıyasla %45 oranında bir artış göstererek 13,0 trilyon TL seviyesine ulaştığı görülmektedir. Aynı dönemde banka kartı ile gerçekleştirilen ödeme tutarı %50 artışla 2,2 trilyon TL olarak kaydedilirken; ön ödemeli kartlar ile yapılan ödemeler ise %69'luk bir küçülme sergileyerek 47,3 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

12

2026 yılı Haziran ayı sonu itibarıyla Türkiye'deki toplam kart sayısı; 150,4 milyon adet kredi kartı, 221,6 milyon adet banka kartı ve 99,7 milyon adet ön ödemeli kart olmak üzere önemli bir büyüklüğe ulaşmıştır.

Aynı dönem itibarıyla, 2,0 milyon adet POS cihazı ve 1,9 milyon adet ödeme kaydedici cihaz (ÖKC) ile toplam 3,9 milyon adet terminale ulaşılmıştır. ATM sayısı ise 57 bin seviyesinde bulunmaktadır.

2026 yılı Haziran sonu verilerine göre, temassız kredi kartlarının toplam kredi kartları içindeki payı %76 olarak gerçekleşirken, temassız ödeme kabul eden terminallerin oranı %83'e ulaşmıştır. Temassız banka kartlarının toplam banka kartları içindeki payı ise %68 seviyesindedir.

Ön ödemeli kartlarda temassız kartların oranının %24 seviyesinde olduğu gözlemlenmektedir. 2026 yılının ilk altı aylık döneminde, temassız ödeme adedi bir önceki yılın aynı dönemine göre %11 artarak 7,14 milyar adede ulaşmıştır. İnternet üzerinden gerçekleştirilen kartlı ödemelerin toplam ödemeler içindeki payı ise %30 olarak kaydedilmiştir.



	Kart Sayısı Adedi (Milyon)	Temassız Kartların Oranı (%)
Kredi Kartı	150,4	76
Banka Kartı	221,6	68
Ön Ödemeli Kart	99,7	24

	Alışveriş Tutarı (Milyar TL)	Nakit Çekim Tutarı (Milyar TL)
Kredi Kartı	12.995,7	481,1
Banka Kartı	2.192,9	3.182,0
Ön Ödemeli Kart	47,3	49,3
Toplam	15.235,9	3.712,4

	Ödeme Tutarı (Milyar TL)	Oran (%)
İnternette Kartlı Ödeme Tutarı	4.542,7	30

	Ödeme Tutarı (Milyar TL)	Oran (%)
Taksitli Ödemeler	2.454,1	19

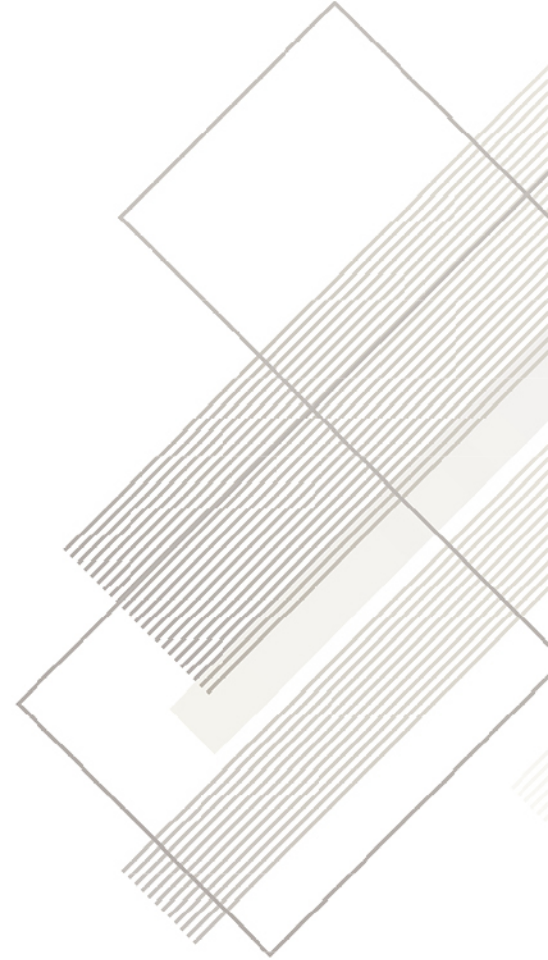
	Ödeme Adedi (Milyar)	Ödeme Tutarı (Milyar TL)
Temassız Ödeme	7,14	5.072,2

	Terminal Adedi (Milyon)	Oran (%)
Temassız Terminal	3,92	83

	ATM Adedi (Bin)
ATM	56,7

Büyüme Oranları	Alışveriş Tutarı (%)	Nakit Çekim Tutarı (%)
Kredi Kartı	45	13
Banka Kartı	50	32
Ön Ödemeli Kart	-69	-29
Toplam	44	28

Dönemesel Veriler ve Değerlendirmeler



Döneme İlişkin Özet Finansal Veriler	15
Yönetim Kurulu Başkanı'nın Döneme İlişkin Değerlendirmeleri	17
Genel Müdür'ün Döneme İlişkin Sektör Değerlendirmeleri	19

DÖNEME İLİŞKİN ÖZET FİNANSAL VERİLER

AKTİF KALEMLER

	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
Nakit ve Nakit Benzeri Değerler	8.999.155.857	10.023.670.742
Diğer Dönen Varlıklar	1.089.630.629	1.925.899.366
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıklar	2.340.588.104	2.224.166.561
Diğer Duran Varlıklar	34.377.397	30.095.417
Aktif Toplamı	12.463.751.987	14.203.832.086

PASİF KALEMLER

	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.088.676.642	3.004.676.861
Uzun Vadeli Yükümlülükler	310.714.386	258.224.947
Ödenmiş Sermaye	1.908.101.762	1.908.101.762
Diğer Öz kaynaklar	9.156.259.197	9.032.828.516
Pasif Toplamı	12.463.751.987	14.203.832.086

GELİR VE GİDER KALEMLERİ

	30 Haziran 2026	30 Haziran 2025
Hizmet Gelirleri	11.791.008.837	11.398.466.281
Hizmet Üretim Maliyetleri	(1.065.803.671)	(896.372.183)
Brüt Hizmet Kârı	10.725.205.166	10.502.094.098
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	(4.237.269)	(3.086.239)
Satış Pazarlama ve Dağıtım Giderleri	(9.817.355.621)	(7.500.618.289)
Genel Yönetim Giderleri	(498.940.090)	(381.034.302)
Faaliyet Kârı	404.672.186	2.617.355.268
Parasal Kayıp/Kazanç	(1.409.272.138)	(1.032.976.593)
Finansal Gelirler	1.691.254.581	1.626.287.382
Finansal Giderler	(17.673.079)	(10.536.443)
Diğer Gelirler	4.070.191	1.182.652
Diğer Giderler	(11.043.659)	(1.026.225)
VERGİ ÖNCESİ KÂR	662.008.082	3.200.286.041
Cari Vergi Gideri	(520.948.756)	(1.000.689.487)
Ertelenmiş Vergi Gideri	(17.628.645)	(79.993.065)
NET DÖNEM KÂRI	123.430.681	2.119.603.489

GÖSTERGE RASYOLAR

	30 Haziran 2026 (%)	30 Haziran 2025 (%)
Nakit ve Nakit Benzeri Değerler	91	92
Net Kâr Marjı	7	19
Faaliyet Giderleri/Faaliyet Gelirleri	97	77

	30 Haziran 2026 (%)	31 Aralık 2025 (%)
Öz kaynak Kârlılığı	1	26
Aktif Kârlılığı	1	21
Borçlar/Öz kaynak	13	30

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN DÖNEME İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELERİ

2026 yılının ilk yarısını, servislerimizin en üst düzeyde sürekliliğini koruyarak tamamladık. Önümüzdeki dönemde kurumsal yapımızı ve altyapımızı geliştirmeye yönelik adımlarla, hizmet sürekliliğimizi daha da ileriye taşımayı hedefliyoruz.

Dr. Yusuf Kenan BAĞIR

Yönetim Kurulu Başkanı



Değerli Hissedarlarımız,

Bankalararası Kart Merkezi (BKM) olarak, faaliyetlerimizi yüksek hizmet sürekliliği standartlarını koruyarak sürdürürken, ülkemizin kartlı ödemeler ekosistemi için güvenli, verimli ve yenilikçi çözümler geliştirme yönündeki çalışmalarımıza kararlılıkla devam etmekteyiz.

2026 yılının ilk yarısında BKM Yurtiçi Takas ve Hesaplaşma (YTH) Sistemi kesintisiz şekilde hizmet vermeye devam etmiştir. Bu dönemde sistem üzerinden günlük ortalama 33,8 milyon, toplamda 6,12 milyar adet işlem takası gerçekleştirilerek 7,00 trilyon TL tutarında işlem hacmine ulaşılmıştır.

18 Türkiye'nin Ödeme Yöntemi TROY'a ilişkin yürüttüğümüz çalışmalar sonucunda, kart sayısı ve işlem hacmindeki artışın yılın ilk yarısında da devam ettiğini ve %25'in üzerine taşınan tutarsal pazar payının gelişimini sürdürdüğünü görmekten memnuniyet duyuyoruz. TROY'un müşteri deneyiminin geliştirilmesine ve kullanımının yaygınlaştırılmasına yönelik çalışmalar aynı hızla sürdürülmektedir. Önümüzdeki dönemde ise başta BKM Express'in yenilenmesi olmak üzere, kullanıcı deneyimini geliştirecek, hizmet kapsamımızı genişletecek ve ödeme sistemleri alanında değer üretecek projelerimize devam edeceğiz.

BKM olarak; yenilikçilik ve sürdürülebilirlik ilkelerimize bağlılığımızla, kurumsal disiplinimizle ve gelişimimizi destekleyecek projelerimizle, ödemeler ekosistemine ve ülkemize değer katma hedefimiz doğrultusunda çalışma kararlılığımızı koruyoruz. Kurumsallığımızı ve altyapımızı geliştirme adımlarıyla hizmet sürekliliğimizi daha da güçlendirmeyi hedefliyoruz.

Çalışmalarımıza katkı sağlayan tüm paydaşlarımıza teşekkür eder; 2026 yılının ikinci yarısının ülkemiz, sektörümüz ve tüm paydaşlarımız için sağlık, başarı ve verimli iş birlikleriyle geçmesini temenni ederim.

Saygılarımla,



GENEL MÜDÜR'ÜN DÖNEME İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELERİ

Yenilikçilik, güvenlik
ve kullanıcı odaklılık
ilkelerimizle yürüttüğümüz
hizmet ve projelerle,
ödemeler ekosistemindeki
öncü rolümüzü
sürdürme kararlılığıyla
çalışmalarımıza devam
ediyoruz.



Ozan DENİZ
Genel Müdür



Saygıdeğer Hissedarlarımız,

Yılın ilk altı ayını geride bırakırken; ödemeler ekosistemine sağladığımız hizmetleri en üst düzeyde sunma başarımız, güvenlik ve verimliliği ön plana çıkaran servislerimiz ile hayata geçirdiğimiz yenilikçi projeler sayesinde sektörde işlem sayısı ve işlem tutarındaki artışa katkı sağlamaya devam ettik. Bu gelişmelerle şirketimizin ödemeler ve para transferi ekosistemindeki öncü rolünü güçlendirerek sürdürdüğünü görmekten büyük memnuniyet duymaktayız.

Ülkemiz kartlı ödemeler ekosistemi, 2026 yılının ilk yarısında gelişimini devam ettirmiştir. Bu dönemde toplam kart sayısı geçen yılın aynı dönemine kıyasla %4 artışla 471,7 milyon adede ulaşmıştır. Bu toplamın 221,6 milyon adedini banka kartları, 150,4 milyon adedini kredi kartları oluşturmaktadır. Ön ödemeli kart sayısı ise pazar dinamiklerine bağlı olarak %4'lük bir düşüşle 99,7 milyon adet olarak kaydedilmiştir. Kartlı ödemelerin toplam işlem tutarı, 2026 yılının ilk altı ayında geçen yılın aynı dönemine kıyasla %44 artış göstererek 15,2 trilyon TL olarak gerçekleşmiştir. Toplam işlem tutarının 13,0 trilyon TL'si kredi kartı harcamalarından, 2,19 trilyon TL'si ise banka kartı işlemlerinden oluşmaktadır. Ön ödemeli kartların toplam işlem tutarı ise, kart sayısında kaydedilen değişime paralel olarak 47,3 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Kart ve işlem adetlerinde kaydedilen büyüme, sistemlerimizin kullanım artış oranlarına da doğrudan yansımıştır. Yurtiçi Takas ve Hesaplaşma (YTH) Sistemimizde gerçekleşen işlemi sayısı, yılın ilk yarısında bir önceki yılın aynı dönemine göre %8,63 artarak 6,12 milyar adede ulaşmıştır. Toplam

işlem tutarı ise %42,14 artışla 7,00 trilyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

İç kaynaklarımızla yenileyerek geliştirdiğimiz BKM Yönlendirme Sistemi (TR SWITCH) üzerinden geçen işlem adedi, yılın ilk yarısında geçen yılın aynı dönemine göre %7,95 artış kaydederek 7,31 milyar olarak gerçekleşmiştir. Sistemin yüksek performansla işleyişi artan işlem trafiğinin sürekliliğine imkân sağlamaktadır.

Ödemelerde dijitalleşmenin önemli göstergelerinden biri olan temassız ödemeler, %11 artışla 7,14 milyar adede ulaşmış, internet üzerinden gerçekleştirilen kartlı ödemelerin toplam kartlı ödemeler içindeki payı %30 olarak gerçekleşmiş; bu alandaki toplam işlem tutarı %43 artışla 4,54 trilyon TL seviyesine erişmiştir.

Türkiye'nin Ödeme Yöntemi TROY'un kullanımını yaygınlaştırmaya ve küresel geçerliliğini artırmaya yönelik çalışmalarımızı aralıksız olarak sürdürmekteyiz. Bu çeyrekte de 38 banka, 32 elektronik para kuruluşu ve 6 sponsorlu üye ile yürüttüğümüz iş birlikleri ile beslenen, tanıtım çalışmaları ve kart kullanımını teşvik eden uygulamalarla kuvvetlenen TROY, yılın ikinci çeyreği sonunda 110,8 milyon kart seviyesine ulaşmıştır. Aynı dönemde TROY kartlarla gerçekleştirilen işlem adedi bir önceki çeyreğe göre %20 artışla 1,66 milyara, işlem tutarı ise %17 artışla 2,59 trilyon TL'ye ulaşmıştır. TROY'un %25'in üzerinden seyreden pazar payı yukarı yönlü seyrini sürdürmektedir.

Fiziki ödeme ağına yönelik hizmet sunan BKM TechPOS yazılımımız, yılın ilk altı ayı itibarıyla yaklaşık toplam POS sayısının dörtte biri olan 1,3 milyon cihazda aktif olarak kullanılmaktadır. Bu dönemde BKM TechPOS uygulaması ile 1,19 milyar

işlem gerçekleştirilmiş, toplam işlem tutarı ise 974,1 milyar TL'ye ulaşmıştır.

Toplu ulaşım ödemeleri alanında BKM Ulaşım Platformu; 50 yerleşim merkezi ve 3 transit operatör entegrasyonu ile hizmet vermeye devam etmiştir. Platform üzerinden günlük ortalama 800 bin ulaşım işlemi gerçekleştirilmiş, yılın ilk altı ayında toplam işlem adedi ise 120 milyon seviyesine ulaşmıştır.

BKM Express'e yeni özellikler kazandırılması ve kullanıcı deneyiminin geliştirilmesi, 2026 yılının ikinci yarısı için öncelikli projelerimiz arasında yer almaktadır. Yılın ilk altı ayında 2,42 milyon işlem adedine ve 2,78 milyon tekil kullanıcıya ulaşan BKM Express'i, yenilikçi çözümlerle çok daha güçlü bir yapıya kavuşturmayı hedefliyoruz.

21 Kart kabul ve işlem yönlendirme altyapılarında, TR Karekod kullanımı POS cihazlarının %97'si, ATM'lerin ise %99'u tarafından desteklenmektedir. Karekod Yönlendirme Sistemi (KYS) üzerinden yönetilen işlem trafiği sayesinde POS cihazlarında TR Karekod ile yapılan ödemelerin payı %12 seviyesine, ATM'lerde TR Karekod ile gerçekleştirilen nakit çekim işlemlerinin payı ise %31 seviyesine ulaşmıştır. Aynı dönemde BKM Geçit API altyapısı, yaklaşık 7,3 milyar isteği kesintisiz şekilde karşılayarak sistem sürekliliğine katkı sağlamıştır. Ayrıca, Kolay Adresleme Sistemi (KOLAS) üzerinden oluşturulan 250 bin kayıt, para transferi süreçlerinin kolaylaştırılmasına destek olmuştur.

Ödeme güvenliğine yönelik olarak sunulan BKM 3D Secure ve Güvenli Öde (GO) hizmetleri kapsamında yılın ilk altı ayında toplam 784,91 milyon doğrulama işlemi gerçekleştirilmiştir. Aynı dönemde BKM Directory Servisi üzerinden yönlendirilen işlem

adedi iki kat artarak 42,68 milyon seviyesine yükselmiştir. Kamu Ödeme Geçidi altyapısı üzerinden 230 kurum hizmet verirken, yılın ilk yarısında 10,7 milyon adet kamu ödemesi işlemi tamamlanmış ve toplam işlem tutarı 115,3 milyar TL olarak kaydedilmiştir.

Ödeme Hizmetleri Veri Paylaşım Servisleri (ÖHVPS) sisteminde 53 katılımcı yer alırken, FAST sistemine katılan kuruluş sayısı 48'e ulaşmıştır. Güvenli Ödeme İşlemi (GÖİ) kapsamında 892 bin sorgulama gerçekleştirilmiştir. Katılımcı kuruluş sayısı bu dönemde 45'e ulaşan Ödeme İste (Öİ) sistemi aracılığıyla talep edilen ödemelerin sayısı, ikinci çeyrek sonu itibarıyla yaklaşık 650 bin adede ulaşmıştır.

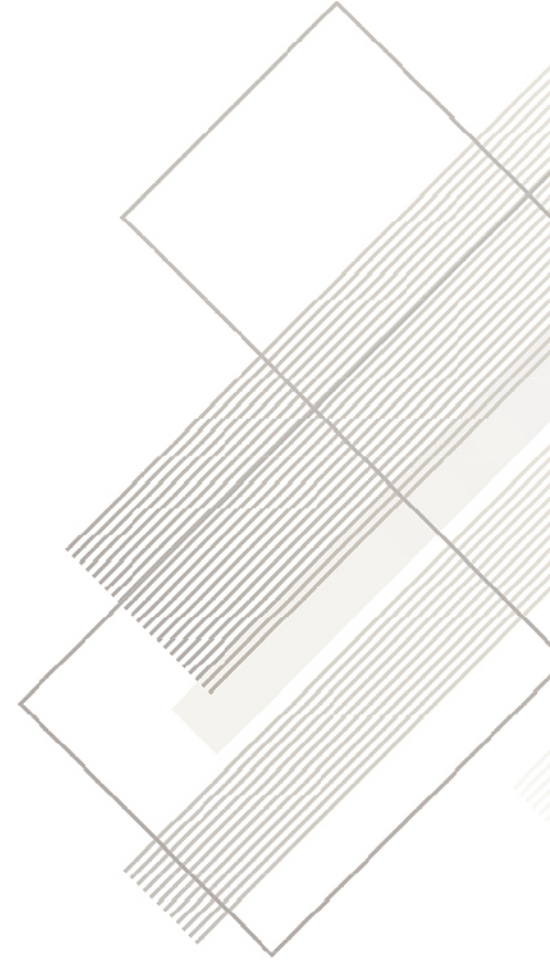
İşyeri Kayıt Sistemi'ne (İKS) başvuran kurumlardan 89'u entegrasyon süreçlerini başarıyla tamamlayarak işlemlerini İKS üzerinden yürütmeye başlamıştır. SİPER servisimiz ise yılın ikinci çeyreğinde, sayısı 48'e ulaşan katılımcı kuruluş aracılığıyla gerçekleştirilen 785 milyon sorgulama ile sahtecilik girişimlerinin önlenmesine önemli destek vermiştir.

Çalışmalarımızı her zaman olduğu gibi, güvenli, yenilikçi ve kullanıcı odaklı hizmet anlayışımız doğrultusunda sürdürüyoruz. BKM olarak, ülkemizin ödemeler ekosistemindeki öncü rolümüzü koruma kararlılığımızla faaliyetlerimize devam ederken; şirketimiz için yapısal gelişim yılı olarak belirlediğimiz 2026'da küresel ölçekte yaşanan hızlı değişimle önceliklerimizi yeniden tanımlamayı odağımıza almış bulunuyoruz.

2026 yılının ikinci yarısının, ülkemiz ve sektörümüz için yenilik, sağlık ve başarılarla dolu geçmesini temenni ederim.

Saygılarımla,

Yönetim Kurulu Toplantıları



YÖNETİM KURULU RAPORU

TOPLANTILARINA İLİŞKİN BİLGİLER

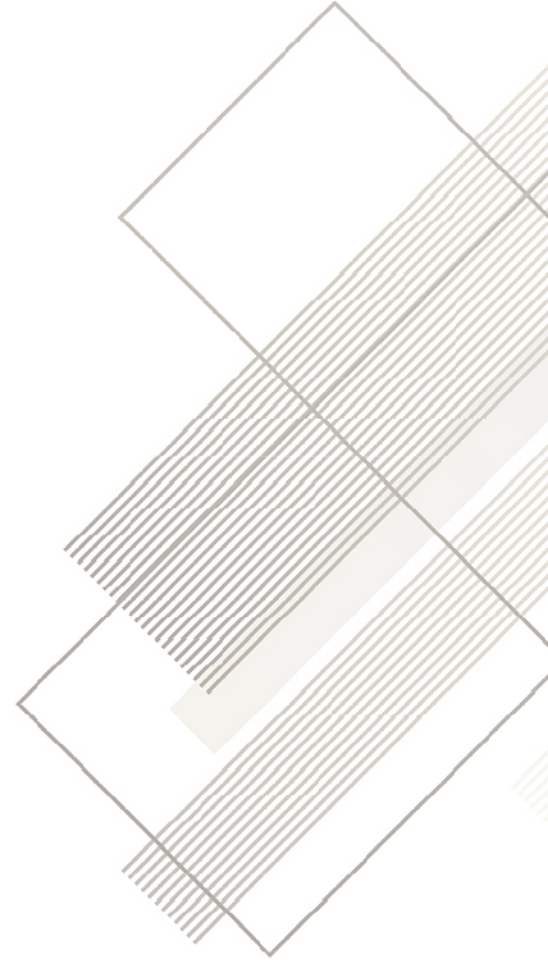
23

Yönetim Kurulu, Yönetim Kurulu Başkanı'nın daveti üzerine aylık periyotla toplanmaktadır. Kurul, kanun ve düzenlemelerin kendisine vermiş olduğu yetkiler çerçevesinde, şirket ile ilgili konuları değerlendirerek karara bağlamakla yükümlüdür.

Yılın ilk altı aylık döneminde Yönetim Kurulu, gerekli çoğunluk ve karar yeterlilik sayısı sağlanarak **sekiz kez** toplanmış ve **14 (on dört) karar** almıştır.



Komite Faaliyetlerine İlişkin Bilgiler



İç Denetim ve Risk Komitesi	25
Kurumsal Yönetim Komitesi	25
Ücretlendirme Komitesi	26

KOMİTE FAALİYETLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER

İç Denetim ve Risk Komitesi

BKM İç Denetim ve Risk Komitesi, şirketin iç sistemlerinin etkinliğini ve yeterliliğini Yönetim Kurulu adına en üst düzeyde gözetmekle görevlidir. İç kontrol, risk yönetimi, iç denetim ve yasal uyum faaliyetlerinin işlerliğini, finansal raporlama sistemlerinin doğruluğunu ve mevzuata tam uyumluluğunu değerlendiren komite, kurumsal güvence sağlamaktadır.

Komite, görevi kapsamında, operasyonel risklerin proaktif bir yaklaşımla yönetilmesini, muhasebe ve raporlama sistemlerinin kanun ve ilgili düzenlemeler çerçevesinde hatasız işlemlerini ve üretilen tüm bilgilerin bütünlüğünü takip etmektedir. İç sistemlerin başarısı; İç Sistemler Direktörlüğü bünyesindeki İç Denetim Birimi ile Risk Yönetimi ve İç Kontrol Biriminin koordinasyonlu ve sistematik çalışmalarıyla desteklenmektedir.

Yılın ilk altı aylık döneminde İç Denetim ve Risk Komitesi gerekli çoğunluk ve karar yeterlilik sayısı sağlanarak üç kez toplanmış ve toplam sekiz karar almıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi, şirketin kurumsal yönetim ilkelerine uyumunu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak, Yönetim Kuruluna iyileştirici öneriler sunmak ve ilgili mevzuat ile öngörülmüş olan görevleri yerine getirmek üzere kurulmuştur.

Başkan

Sezgin LÜLE

Türkiye İş Bankası A.Ş.

Üye

Ozan DENİZ

Bankalararası Kart Merkezi A.Ş.

Üye

Dr. Ahmet BUĞDAY

Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası A.Ş.



Ücretlendirme Komitesi

Ücretlendirme Komitesi, kurumsal yönetim ilkelerine uyum kapsamında, Yönetim Kurulu adına ücret yönetimine ilişkin uygulamaların izlenmesi ve denetlenmesinden sorumludur. Bu amaç doğrultusunda ücretlerin, BKM'nin etik değerleri, iç dengeleri ve stratejik hedefleri ile uyumlu olmasını takip eder. Ücretlendirme politikasını ve uygulamalarını risk yönetimi çerçevesinde değerlendirir, ücretlendirme politikasının gözden geçirerek ihtiyaçlar doğrultusunda belirlenen önerilerin Yönetim Kuruluna sunar. Ayrıca, yürürlükteki mevzuat hükümleriyle belirlenen diğer sorumlulukları ve Yönetim Kurulu tarafından bu çerçevede verilen görevleri yerine getirir.

Yılın ilk altı aylık döneminde Ücretlendirme Komitesi, gerekli çoğunluk ve karar yeterlilik sayısı sağlanarak bir kez toplanmıştır.

Başkan	Dr. Yusuf Kenan BAĞIR	Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası A.Ş.
--------	-----------------------	--

Üye	Gökhan MENDİ	Türk Ekonomi Bankası A.Ş.
-----	--------------	---------------------------

Üye	Ozan DENİZ	Bankalararası Kart Merkezi A.Ş.
-----	------------	---------------------------------



Nispetiye Cad. Akmerkez E-3 Blok Kat: 2-3-4
Etiler 34337 Beşiktaş, İstanbul

+90 212 350 79 00

www.bkm.com.tr